

# 五星班组的军事化作风

——能源动力总厂中水深度处理站班组周三安全活动见闻

■记者 佟晓宾

能源动力总厂水处理作业区中水深度处理站是公司级五星班组。来到这里,首先感受到的是他们浓浓的军事化作风。整齐如军队列队的站队和面对面交接班、声音洪亮的岗前宣誓、窗明几净的办公室、定置有序整齐划一的现场管理……一切都让人感受到他们严明的纪律和良好的职业素养,让人想起军队、想起军人的作风。

7月23日又是一个周三安全活动日,记者一大早便来到位于赵庄门附近的中水深度处理站。7时30分,刚上完夜班的职工和接班的白班职工都到齐了,交接班正式开始。

首先进行的是岗前宣誓。只见职工们分两队列队站立,在大班长张学治的带领下齐声诵读:“知责履责、遵章守纪,消除隐患、杜绝违章,安全互保、人为己,防微杜渐、安全保供,珍爱生命、我要安全。”宣誓完毕,两队列职工面对面交班,夜班职工首先介绍了设备运行情况、重点任务落实情况,以及需要进一步确认的安全隐患等。然后,两班职工和厂安全科、作业区安全员一起坐下来,开始了周三安全活动预定内容的学习。能源动力总厂副厂长郭灵存按照厂里关于领导干部和专业管理人员参加班组周三安全活动的有关规定,每周都要参加一个班组的周三安全活动。他在活动结束后总结道:“今天的活动至少在三个方面还有待提高和改进。”

他详细地讲解了互动不足、检查不够全面、对下一周的工作重点分解未能结合重点注意事项等不足之处以及应该怎样改进。班长张学治认真地做着记录。

真地做着记录。

学习结束后,各岗位人员分别前往各自工作站点,在机组和设备前再次进行了面对面的交接和确认,并在记录本上进行了记录。

显然,这是一次融合了军事化交接班的周三安全活动。公司、厂、作业区三级领导层下达的安全重点工作,就这样通过交接班传达下来。他们做到了人人熟知要求、领会要点、从严执行。这样的交接班他们已经坚持了多年。

他们的军事化作风还体现在对每一项工作要求不折不扣的执行上。他们注重抓好现场安全工作,坚持排查隐患,努力做到零隐患、零违章;加强应知应会知识的学习,提高应急处理技能;严格执行标准化操作,加强岗位应急演练,做好设备巡视点检,作业中做到四不伤害;认真学习三大规程,提高专业技能,日常工作中做到相互监督、相互提醒,避免习惯性违章。每周三安全活动时组织班组人员进行班组的危险因素查找,对查找出的危险因素如何处理,制定出措施。他们认真开展单点课培训,每周进行一次学习,全体员工通过图文了解日常工作中的设备故障处理,提高了事故状态下的处理能力,全年共制作了单点课12项,通过学习提高了班组人员的操作技能和事故防范能力。他们还积极参加各项专业知识的学习,认真开展TPM(全员生产维护)的培训,每班班前开展一值一预想活动,当班人员对当天工作的危险进行预想,并根据预想出的危险因素制定出相应的预防措施。利用周三组织班组人员进行“两票”制度的学习,确保“两票”执行率,保证检修作业的安全。

由于过硬的专业素质和良好的军事化管理,中水深度处理站在2010年获得了全国钢铁行业青年安全生产示范岗的荣誉称号,2011年被评为公司级五星班组。



近日,冷轨硅钢厂组织管理人员观看环保曝光视频,对照行业污染典型案例,各科室、作业区积极反思,查摆问题,强化责任落实,增强消除环境污染、防控环境风险的意识。岳九成摄

■通讯员 李美胜 报道

本报讯 加工厂超细粉作业区从设备润滑入手积极加强设备管理工作,制作设备润滑操作表,规范设备润滑操作程序,实现设备润滑无死角,保证生产设备安全正常运行,成为推动设备管理上台阶的新引擎。

加工厂超细粉作业区生产设备比较多,大小设备有百余

产生多领问题,造成油品浪费。为此,超细粉作业区组织专业人员对所属每一台设备的润滑部位进行了重新确认,绘制设备润滑操作表,对每台设备的加油点、加油品种、加油量、加油时间都进行了重新确认和规范,并划分了班组润滑责任区域,确立了设备润滑责任人。要求岗位工按照设备润滑操作表,按时间、按标准、按要求对设备及时进行

## 加工厂超细粉作业区 规范设备润滑工作

台,安装在四个不同区域的立体框架结构中,需要润滑的设备部位比较多,有120多个润滑部位,460多个加油点,润滑油的品种也有十多种。以前给设备加油,没有严格的标准,经常出现加多加少或是加错漏加现象。油加多就浪费了,加少、加错、漏加对设备润滑都不利。再有就是职工到库房领油时,心里没底,不知道需要加多少油,往往

润滑,要求库管人员按标准发放润滑油种和油量。作业区积极组织各生产区域的专业点检员对各班组设备润滑加油情况进行检查。点检员携带照相器材,按照确定的检查路线,分赴各个区域进行检查,发现问题及时整改。对各班组设备润滑情况,每周公布一次,极大地提高了职工责任心,理顺了设备润滑工作,保证了设备正常运行。

近日,复合材料厂采矿作业区在粉矿存放区域安装了塑料防风抑尘网,给粉矿穿上了绿装,既美化了环境,又起到了抑尘的作用。该抑尘网具有耐磨、抗腐蚀、韧性大等特点,对粉矿具有良好保护作用。

白旭峰摄



■通讯员

冯冰玉 报道

## 峨口铁矿精细工程管理降低成本

本报讯 峨口铁矿工程主管部门着力增强全员降本增效责任意识,积极探索降本路子,通过工程精细化管理降本增效收到良好效果。

工程科要求各施工管理员高度重视降本增效工作,并建立责任体系,形成人人参与、全员负责的工作格局。同时,修订完善各项规章制度,确保每一个项目管理分工程度明确,责任到人。

确定降成本活动办法、落实活动措施。工程科把责任成本管理作为重点监控考核对象,要求各施工管理员以成本费用控制为重点,对各种可控成本费用做到事前计划、事中控制、事后分析,通过对预算目标的层层分解,保障全面责任成本控制制度的实施,达到降低成本的目的。

工程科结合项目责任成本管理情况,加大甲供材料管理力度,通过严格控制材料领用制度,实行材料使用预报批制度,减少施工现场材料使用浪费现象,把损耗降到最低。建立和完善工程建设安全质量管理体系,降低安全质量成本。

作为一名点检员,我一直以来都认为这个职业和中医有很多相通之处。医生看病讲究“望、闻、问、切”四诊,根据四诊辨阴阳、判虚实,辨证施治是中医的一大特点。具体来说,“望诊”主要是医生通过视觉获得与诊断有关的信息,“闻诊”是医生根据患者发出的气味和声音来判断疾病,“问诊”是医生聆听患者诉说的诊断方法,而最后的“切诊”,则主要是医生按脉和触按全身各部位。

医生的这些诊断方法与点检员的日常点检技巧是非常相似的。当点检员面对一台有故障的设备时,就像医生面对病人,我们需要详细询问设备的操作者或者岗位工人,具体的故障现象是什么,通过设备表现出来典型的故障现象来判断设备故障的关键点在哪里,同时判断设备的故障属于哪一类(机械故障、电气故障、仪表故障和程序异常),有哪些原因会导致此类故障的发生。通过这样的

## 怎样做合格的点检员

■王志强

“问诊”,我们对故障现象和故障原因会有一个大致判断。之后需要对设备实施“望诊”和“闻诊”,我们可以通过一些技术手段,看到设备在故障前后运行的“轨迹”,如主控室操作电脑上该设备的温度曲线、压力曲线或开度曲线,通过平滑曲线上的拐点、波峰、波谷等一些异常表征来判断我们的设备是否“发烧”了?“呼吸”困难了?“动作”迟缓了?如果条件允许的话,我们甚至可以在现场重现一下故障现象,亲眼看看“患者”(设备)的症状,听一听是否有异响或杂音,闻一闻是否有异味,从而得出更加准确的判断。如果仍然无法判断出“病因”,就需

要实施“切诊”。所谓“切诊”就是需要将设备的外壳(可拆卸部分及影响视觉判断部分)妥善拆除,看看设备的“内部脉络”(即线路或管路)是否通畅,联结部分是否正常,是否存在卡壳、断裂、夹物、阻塞、缺油、粘连等现象,从而找到最终的“病根”,彻底治愈“患者”(设备)。

这是一名合格的点检员所应该具备的素质。

