

复合材料厂软硬结合推进5S工作

■通讯员 朱丽平 报道

本报讯 为确保四季度一次性顺利地由5S管理三优作业区升级到四优作业区,近日,复合材料厂设备材料科对照厂部优秀作业区评价标准内容,对全科5S管理工作进行周密安排、积极推进。

软件方面,一是要求5S督导员组织全科人员学习5S示范区域、设备评比办法,组织全科人员培训色彩使用标准;完善该科5S管理办法,在5S体系中明确检修单位与被检修单位双方在检修现场的5S责任,并对照提高后的现场标准,及时

更新5S体系中相应内容;上报参加厂部示范评选的区域和设备。二是要求材料组和原料组下设的各班组完善5S体系标准,并进一步细化工具柜内定置标准。三是要求全科人员根据目前实际情况,更新各自管辖区域内原有定置图。

硬件方面,一是要求材料组对室外备件库露天存放的设备按照5S标准制定标识及区域线,对室内库区极个别生锈货架刷漆;清理火药库区杂草,更换火药库损坏的消防器材。二是要求原料组自制钢板库吊具存放架、垫块(草垫)存放箱、清扫用手推平车,重新规划定置钢

板库吊具区域。三是要求设备组对备件库室内地面坑洼处作抹平处理,对电葫芦电源箱上方墙洞进行封堵。四是要求全科人员根据目前实际情况,进一步完善室内外线路整理及其标识。五是要求全科人员对已经整理好的区域和部位做好持续保持。

为使各项工作顺利进展,该科5S督导员还专门创建了“设备材料”微信群,规定只限本科内人员加入,且要求科内人员随时发布工作过程中遇到的问题以及进展情况照片到这个微信群里,便于相关负责人及时协调解决有关问题。

■通讯员 刘艳云 报道

本报讯 峨口铁矿球团部依据热工艺联动生产特点,围绕从源头抓起,全系统工艺优化的思路,通过措施落实,使系统综合效率显著提升,进而为实现300万元的再挖潜目标提供保障。

控制精矿水分,为造球创造有利条件。一方面改变矿浆走向,减少了水分,提高了给矿浓度,过滤机负荷也大大减小。实施过滤机液面检查、补水自动化,使过滤作业更加稳定。

提高造球质量,为焙烧提供合格生球。该部实施以提高成球性为目的的造球盘盘边改造,同时对生球料量控制提出精准要求,通过精细操作保证生球各项指标达标。

控制回转窑结焦,保证系统长周期稳定运行。通过实施各种工艺改进,使链篦机布料更均匀、窑内燃烧气氛良好、避免高温点严重结焦、减少清焦对生产的影响。多举措的实施,使清焦周期由原来的一个半月延长到三个月,所用油煤消耗大大减少。

该部对设备维护点检提高了标准,减少了个别设备开动时间,降低了机物料消耗,优化了指标分档激励机制,提高了职工积极性,为全年再挖潜目标的实现奠定了基础。

峨口铁矿球团部 落实挖潜措施提升系统综合效率



东山矿竖窑作业区3号窑主通道由于过往车辆频繁,带灰量较大,在雨天特殊情况,容易造成窑井淤积,产生淤积溢流到外购灰棚内,影响灰质。图为职工清理窑井现场。 崔改丽 摄

今日
图闻

设备物资采购部盘活机旁库存物资

■通讯员 张应卿 报道

本报讯 如何合理地利用好各厂的机旁库存物资,减少物资采购资金,设备物资采购部通过“基于信息化库存”的管理,找到了答案。

在高盈利期惯性思维的作用下,公司各厂为了便于物资的获得,备件和各类材料都有相当数量的机旁库存,积攒了丰厚的“家底”,这种各自为战的库存方式形成了极大的浪费。今年三季度,一项重要的机旁库存物资利库管理措施开始实行,各厂所有的机旁库存实物由各厂管理,其他厂有需求时,可以利库使用。为此,设备物资采购部制定了相应的鼓励政策。

此项措施实施三个月以来,已经收到初步效果。一是部分陈旧的机旁库存备件被利库上机使用;二是点检员的传统思维方式“放在自己库里的东西就是自己的”这种理念正在发生改变;三是基于这种管理思想,三个月减少备件计划采购量效果明显。

(上接第一版)

改造的难度

这次的改造,用一个形象的比喻就是“穿着衣服改衣服”,既

不能影响正常的生产,又要对全线的生产控制系统进行改造、增加和无缝衔接。黄斌告诉记者,该项目是目前公司信息化改造项目中最为复杂、涉及面最广的项目,在业务管理层面,涉及生产、销售、质量、财务等专业;在执行层面,涉及炼钢、热轧、冷轧等主线生产厂;在系统层面,涉及现有ERP系统改造衔接,现有MES系统改造和新建及相关周边系统(如检化验、出门等系统)的改造和新建,项目难度非常大。

为此,公司高度重视,专门成立了公司级产销一体化信息化项目部,由集团公司董事、不锈钢股份公司副总经理高建兵任项目经理,下设六个组,分别负责管理流程业务、质量、产销、计划、ERP、MES的设计、改造和实施。

集团公司董事、不锈钢股份公司总经理张志方在项目启动大会上强调,这是一项涉及面广、改造难度大的系统工程。时间紧、任务重,各单位要积极支持、配合项目部开展工作,把改造需要的业务骨干和优秀人员输送到项目部,利用这次难得的机会,把各自的生产制造、过程控制、计质量系统设计好、衔接好。项目部要严格按照节点计划,采取有效激励手段,高质量地完成各阶段任务,确保项目在明年6月底顺利运行。

项目有序推进

全中伟是项目业务组的组长,他告

产销一体化项目助力数字太钢

诉记者,业务组主要承担的职责是太钢现状业务需求调研、需求分析提报并评审、系统功能设计文档确认并评审、客户化配置、迭代开发、上线准备及系统投运、试运行、功能考核、达产达标等;4月份项目组成立以来,他们已完成了现状业务需求调研和评审,目前已进入系统设计调研交流审核阶段。他表示,他们组将紧紧围绕市场导向、以满足客户需求为目标,遵循系统整体最优原则,对未来系统提出详尽需求,实现合同、计划、质量、物料的集中一贯管理。

此次产销一体化项目改造,把质量系统纳入信息化五级架构体系是改造的重要内容。质量组组长李道明告诉记者,在新系统中,质量管理从原来的线外管理转变为在线管理,对质量管理的形式和方法来说,发生了本质的变化。他们组的全体人员通过对太钢现状进行详细分析,确定了太钢质量管理的需求、质量管理的内容以及质量管理的设计目标。系统上线后,通过产品规范与冶金规范体系的建立,达成产品的自动质量设计与生产设计;通过检化验管理,达成理化检验委托的自动下达与实绩的及时收集;通过判定管理,减少人工对比的工作,提高质量判定效率与准确率;通过质量处置,增强各生产环节的应变能力,实现产品的弹性制造,最大限度地体现产品价值;通过质保书管理,自动收集销售

合同、材料规格、理化性能、生产实绩等相关数据,为用户提供产品质保凭证;通过系统中统计报表,为企业统计分析、质量控制、质量改进提供依据。

自动化公司全力以赴

自动化公司作为公司产销一体化项目实施的主体单位,承担了这次改造的大部分任务。为了使项目顺利实施,自动化公司早在2012年就对项目进行了初步设计和规划。项目启动后,自动化公司抽调精兵强将充实项目部,承担了IT实施方面产销、计划、ERP、MES四个组的任务。在保障项目按期成功上线的前提下,通过该项目的实施,进一步锻炼队伍、提升实战能力,为下一步走向市场、拓展业务奠定基础。

自动化公司信息管理部项目管理主管、项目部产销组组长郭新平告诉记者,产销组主要是负责配合合作方进行系统总体设计、业务功能设计、相关系统改造和新建设计、相关接口设计等工作。同时他们还承担着很重要的任务就是知识转移,消化吸收合作方的先进技术,全面接手平台的运维,为系统上线后正常运行提供保证。他表示,项目团队有信心以创新实干的精神,高效组织,科学管理,严把质量关,为公司交上一份满意的答卷。

这次改造的合作方,公司通过公开招标,选择了在信息化架构、开发设计、

实施方面具有很强实力和丰富经验的宝信公司和坤帝科公司进行合作。宝信公司项目经理唐聪表示,作为产销一体化平台总包方,宝信公司希望通过此次项目把宝钢的一些优秀管理思想、理念及管理方式带给太钢,进一步提升太钢的管理水平。

坤帝科公司作为在计划系统设计领域非常有经验的公司,承担了此次一体化计划相关模块的开发和设计工作,该公司项目经理贾琴剑表示,希望通过对计划系统的改善,能显著增加太钢的按时交货率和快速响应能力,降低库存,减轻生产计划繁琐工作,提高客户的满意度。

随着现代工业的高度发展,信息系统在企业中越来越复杂,与企业也越来越密不可分。公司看到了信息化对企业发展的巨大作用,进而实施产销一体化改造项目,其目的就是为未来钢铁业拼管理、拼效率、拼质量、拼服务做准备。该项目实施后,可以实现从订单、接单到交付的全流程跟踪和管控,全面实现面向订单生产。质量管理不再游离于系统之外,全部纳入了五级架构体系。生产流程的扁平化和集中一贯制管控,也为公司下一步的管理变革奠定了基础。但我们也看到,这次的改造并不容易,是“穿着衣服改衣服”,在不影响生产的前提下,实现控制系统的无缝衔接,因此,我们在这里要为全体参战人员加油、鼓劲,希望他们在接下来的更为艰巨的任务中,克服困难,迎接挑战,顺利完成公司信息化建设史上又一座里程碑工程。