

战略目标:

坚持做强主业、延伸发展、多元发展、绿色发展、和谐发展,建设全球最具竞争力的不锈钢企业,成为国内一流、世界著名的大型企业集团。



尖矿依托质量管控改善生产经营

■通讯员 郭旭壮 冯永艳 报道

本报讯 面对当前困难的钢铁经营形势,尖山铁矿摒弃以往产量、规模的传统发展思维,在完成预定任务的基础上,加强质量管控,提升精矿产品质量,实现了良性经营、用户满意的双赢目标。

以“品种质量是太钢决胜市场的利器”大讨论为基础,开展质量意识教育培训。在关键质量控制部门磨选作业区、浮选作业区、生产科、计量检验室、工艺质量科5个部门分别组织开展班组长以上管理专技人员质量形势教育专题培训,强调今年的质量形势需要大家尽心尽责,精细化管理和操作,满足用户需求,减少次品产出量,避免生产过失造成的浪费。

在工艺技术方面,科学解决问题,重视团队建设。对发现的质量问题,通过承包各级命项目 and 实施快速六西格玛改善,实施技术创新改造提升产品质量稳定率。年初就发包签订了“不同硅含量产品生产研发及质量控制”的矿部命项目;

善项目;申报了“提高选矿工序过程能力,稳定输出精矿质量”的集团公司级六西格玛黑带项目,自主组建矿部“快六”团队,确定合理的药剂制度和操作标准。对磁选柱给矿进行回流改造和远程实时控制,稳定磁选柱给矿量,降低手动操作对指标调节的滞后影响。

在精矿生产作业中,严格监督实施过程,确保精矿质量稳定。为防止精矿质量异常波动,现场严格执行分时段管控机制,形成作业区、事业部、主管科室、矿领导的逐级管理,提高现场处置能力。充分发挥绩效薪酬政策的杠杆作用,引导职工主动关注质量提升。首次将炼铁厂反馈的日不合格批次纳入责任制中进行考核。明确部门职责,狠抓工序产品和最终输出产品质量管控。选矿部重点管控工序产品质量,通过控制磁选柱精矿和浮选精矿,从而保证主泵输出合格;成品动力部充分利用搅拌槽和流态化矿仓,根据用户需求对最终精矿进行严格控制;生产科重点与炼铁厂沟通,了解用户需求协调生产组织;工艺质量科对选矿工序过程进行监督和技术指导。

■首席记者 宋维东 报道

本报讯 11月11日,广西壮族自治区崇左市副市长雷海良在太原市经信委主任赵瑞雪的陪同下,就企业生产用电和大用户直购电情况来太钢交流访问。不锈钢股份公司副总经理王百东在公司主楼会议室与雷海良一行进行座谈。

王百东说,太钢是一家全流程的钢铁生产企业,在工艺装备、能源循环使用等方面走在行业前列。作为能源使用大户,太钢始终把节能环保摆在重要位置,进行了诸多探索和实践,取得了巨大成绩。尤其去年,太钢成为山西省首批大用户直购电试点企业,对降低企业外购电成本和吨钢综合能耗具有重要作用。今后我们将继续利用好政策条件,进行更深入地研究,进一步降低生产成本,提高产品竞争力。

在听取太钢供电情况及大用户直购电工作介绍后,雷海良说,崇左市在锰资源开发上具有得天独厚的优势,但近年来,锰冶炼加工企业一直受困于过高的电价,生产成本始终居高不下。太原市及太钢在电力销售和使用上的探索和实践为我们破解企业用电成本过高的难题起到了很好的示范作用,我们将认真学习太钢的做法和经验,促进企业更好地发展。

座谈前,雷海良一行参观了高炉、能源管控中心、2×300MW发电机组和不锈钢冷连轧生产线。

广西崇左市客人来访



炼铁厂针对目前公司铁矿粉自给后炉料结构发生变化的实际,通过进一步改进冶炼工艺,使高炉在新原料结构下实现稳定运行,喷煤比指标继续保持同行业领先。图为4350m³高炉。

王旭宏 摄

精密带钢公司从严管理挖效益

本报讯 由于钢铁行业市场持续疲软,钢材价格持续下降,精密带钢公司生产的精带产品也不例外,价格处于微利状态,为了最大限度地向生产要效益,向管理要效益,完成好全年的预算指标,四季度以来,该厂采取多举措挖掘内部潜力,提高盈利水平。

首先,提高各工序的成材率,降低损耗。通过认真分析各工序存在的技术短板,组织人员最大限度改进,生产中严格工艺纪律,从严考核违反操作规程,强化管理干部对生产现场的巡查,及时发现并纠正问题。其次,各部门根据年初分解的预算指标回头找差距,分别在能源消耗、包装材料消耗、流通环节消耗寻找差距,最大限度减少浪费环节。最后,强化职工成本意识,对有利于节能降耗的合理化建议给予奖励。树立“节能降耗,从我做起”的理念,工作中尽己所能,节约每一张纸、每一根木头、每一卷胶带;生活中做到随手关灯、关闭水龙头,杜绝长明灯、长流水,让节约成为一种习惯,让习惯促进节约。

(精密带钢公司综合部)

焦化厂优化生产组织保预算

■记者 边震 报道

本报讯 为顺利实现全年生产经营任务目标,焦化厂针对焦炉、干熄焦系统工艺复杂、生产组织难度较大的状况,积极向管理要效率,专门组织力量持续优化生产组织模式,实现了安全、稳定和高效生产。

针对生产设施繁杂、焦炉车辆运行方向频繁变化、各工序衔接不畅等问题,焦化厂今年积极研究焦炉、干熄焦生产组织的新思路和新模式。他们根据焦炉、干熄焦布局和焦炭输送流程,进一步明确工艺设施和设备编号,进行分区划片管理。在兼顾焦炉车辆运行速度、干熄炉处理能力、干熄炉年检周期,保证干熄焦系统工艺安全运行、充分回收红焦热量、产汽量最大化等基础上,研究确定了四种生产组织模式:进一步优化焦炉推焦计划编制方式和焦炉自动化系统与地面协调系统的控制;优化焦炉生产模式与配套焦炉除尘控制系统;组织完成了生产模式切换,进一步稳定控制系统;综合平衡焦炭产量、煤气导出、蒸汽保供系统,确定生产模式,进一步稳定生产。

焦化厂通过在生产实践中持续完善、优化生产模式,不仅有效提升了企业管理水平,而且实现了平稳、安全和高效生产。截至目前,该厂全年预算完成率已超过80%。

冷轧硅钢厂及早动手确定明年预算方向

■记者 石鹰 报道

本报讯 “提升质量,满足用户需求,持续提升硅钢市场占有率。”冷轧硅钢厂面对日益严峻的市场形势,早动手、早打算,明确2015年预算目标方向。对内要求强化质量控制和生产组织,提高成材率;对外成立用户服务小组,采取技术营销巩固老用户,开发新用户、新产品。

该厂针对当前存在的主要质量问题,组织专业人员进行了一一对标、分析,并提出了具体改进措施。对于重点工序、易发生问题的部位,建立关键质量控制点;规范每个工序的操作要点,对设备、各类介质的使用、日常点检、定修进一步细化,保证设备功能精度;要求完善在线记录,定期分析改进,稳定提升工序实物质量;对工序操作人员进行标准化操作培训

考试,持续提高操作水平,全面提高成材率。

在降成本方面,该厂优化生产组织,通过组批生产,减少钢种工艺切换;减少物料倒搬,降低物流成本;完善产销系统,充分发挥信息系统的功能,指导生产,最终达到缩短制造周期,降低库存;通过修旧利废降低设备成本;优化工艺,降低能源消耗。

为了加强与用户的沟通,该厂以厂领导牵头,科室长、主管为骨干,根据行业特点及用户个性化需求,明确技术营销及技术服务责任人,建立技术营销责任体系。明确目标,制定营销激励办法,纳入绩效管理评价,对新开发的用户责任人实行正激励。

预算指标 在基层