

战略目标:

坚持做强主业、延伸发展、多元发展、绿色发展、和谐发展,建设全球最具竞争力的不锈钢企业,成为国内一流、世界著名的大型企业集团。



由末端监控转为过程管控

精密带钢公司转变管控模式提高治污水平

■记者 陈涛 报道

本报讯 11月12日,精密带钢公司废水处理系统在线监控显示屏显示“PH值:6.69;含油量:7.34mg/L”,“这表明,经过处理后的水质完全符合国家标准。”该公司设备能源部副部长张海军指着数据说,“这套新安装的在线监测系统使污水处理模式发生了转变,由以前的末端监控转为现在的过程管控,治污水平大大提高。”

精密带钢公司位于市高新技术开发区,特殊的地理位置对企业环保提出了更高要求。建设伊始,该公司就充分考虑到废水处理的问题,建设了全流程废水处理系统。特殊的工艺流程,要求在中间轧程退火处理和成品交货前必须对每一卷钢带进行清洗,去除表面油污,这也使废水具有了高碱、含油的特性。由于生产节奏快,水质变化大,以往职工们需要每隔一段时间就取样检测,水质虽然符合国家标准,但付出了巨大的人力、物力和财力。

为进一步提高废水处理水平,精密带钢公司主动转变控污思路,将目光由污染末端治理转为生产过程管控。今年5月,在公司能源环保部和能源动力总厂技术人员的支持下,精密带钢公司安装了废水处理在线监测系统。通过该系统,岗位职工就能随时掌握废水中污染物的含量,通过观察数据的波动,第一时间计算出化学处理的药剂用量,使废水处理达到最经济、水质更优的效果。

废水在线监测系统的成功运用,还解决了职工在设备维护中的难题。高碱的废水对管网具有极强的腐蚀性,虽然职工们想办法将碳钢管网改为耐腐蚀的不锈钢管道,但管道腐蚀现象仍然存在。安装监测系统后,职工们可根据监测到的PH值,兑入适量的酸来调节废水的酸碱度,保护好管网。

该公司通过废水在线监测系统,对运行工况和处理效果实现了实时监控管理,污水治理效率和效果得到了明显提升,有力地推动了环保工作再上新台阶。

■记者 陈岩 报道

本报讯 日前,记者从炼钢二厂获悉,面对日益艰难的经营环境,该厂着眼自身,扎实推进精益生产,积极探索提质降本增效的新途径。在稳定产品质量、满足用户需求的前提下,通过精配炉料、工艺优化等手段,全面加强成本管控工作,向精益管理要效益。10月份精细配炉料一项就降低成本数百万元。

原料成本是冶炼综合成本的大头,其中,科学合理配用铬镍生铁已成为业内降低原料成本的通用手段。针对不同批次的铬镍生铁化学成分的差异,炼钢二厂技术人员经过反复试验,确定了铬镍生铁的细分原则,努力做到根据最终产品的需求精细配料、精准控制,同时,加强炼钢生产过程的跟踪分析,强化操作过程中的调整纠偏,不仅减少了原料浪费,节省了步骤费用,还实现了炼钢质量的稳定提升。

此外,炼钢二厂还积极推进工艺优化降本。该厂多次组织技术人员与兄弟企业进行对标,在开展工艺装备、生产流程和操作过程全方位差异比对、描点的基础上,找准自身问题和薄弱环节,组织生产、技术、质量多部门联合攻关,进行反复试验。在公司有关部门的指导和帮助下,炼钢二厂钢种工艺优化降本实现了新突破,吨钢降本效益显著。

该厂技术人员表示,精细生产和工艺优化提质降本见效快、效果好,得益于对自身生产条件、生产过程的充分把握和实践,也对工艺技术管理和现场操作提出了更高的要求。他们将进一步强化生产运行跟踪分析,加大精细配料和工艺优化工作力度,确保产品质量稳定提升,为公司降本增效作贡献。

降本增效在一线

炼钢二厂精益生产提质降本见成效

2014年第8次民主接待日安排

参加接待公司领导:韩珍堂(集团公司总会计师)

参加接待有关部门:

公司工会、公司纪委、公司办公室、安全生产管理部、人力资源部、系统创新部、法律事务部、房地产开发公司、医疗卫生部、离退休职工管理部、保卫部、福利总厂

接待时间:

2014年11月28日(星期五)14时

接待地点:

太钢工人俱乐部一楼接待室



冷轧硅钢厂狠抓设备维护管理,坚持定检和重点设备维护管理制度,使设备管理走上制度化、规范化、日常化轨道,有力保障了安全生产的有序稳定。图为该厂职工正在对设备进行点检维护。

白治斌 摄



炼铁厂强化管理狠降设备维修成本

■记者 边震 报道

本报讯 降低维修费用是炼铁厂今年降本增效的重点工作之一。面对更高的要求,该厂进一步强化成本管理,全面降低修理费、机物料、辅料等各项费用支出,在确保高炉安全稳定运行的情况下,努力实现降本预算目标。

今年以来,按照公司的统一安排和部署,炼铁厂在搞好设备维护和检修,保障高炉稳定运行的同时,千方百计持续加强费用管理,降低维修成本,实现年度预算目标。该厂采取的主要措施有:通过实施生产、点检、外协三方的联合点检,及时有效排查并处理设备隐患,保障设备检修标准化模式有效运行,设备检修周期由3个月延长至4个月,实现了无非计划检修;对设备功能承包业务进行整合,实现业务回归,功能承包人员比去年减少了17.7%,并按照区域划分原则,充分发挥功能承包队伍的作用,减少外委工作量,外委工作量较上年下降15%;根据全面预算制定备件费预算计划,严格按照预算计划审核作业区每月申报的备件计划,审核时坚持按需申报、合理储备、全厂共享的原则,杜绝了重复申报和浪费现象;持续推行点检标准化模式与检修标准化模式,形成设备维修、检修的流程化和标准化,形成设备良性循环,减少检修次数,降低维修成本。

炼铁厂坚持紧盯全年预定目标不放松,强化预算管理的执行和落实,截至目前,该厂各项维修费用共计下降1600余万元,为全面实现全年目标奠定了坚实基础。

【记者在一线】

高技能锻造安全高标准

——自动化公司工程作业区扎实推进安全管理纪实

■记者 佟晓宸

最近,自动化公司工程作业区每人都领到了一本小册子:橙色渐变的封面上一双手捧着一颗红心,上面写着“生命在您手中”六个大字,左侧竖排一行蝇头小字:“安全方能家和,家和天下方兴”,封底印有员工照片的区域写着“家,有我更美好”。

这是一本安全应知应会汇编手册,56页,像烟盒般大小,刚好可以握进掌心、随身携带。小小一册,内容却非常全面。不仅包罗了自动化工程作业区所有安全措施、标准及应急响应等内容,还收录了太钢《生命保障规则》《有限空间作业十不准》等公司级安全文件。现在,上岗携带安全手册,工余时间随手翻阅安全知识,在这里蔚然成风。

11月6日,该公司经理助理刘耀宏在参加该作业区周三安全活动时,对该手册的编印给予了充分肯定。通过他的介绍,记者了解到,自动化公司工程作业区的业务包括:自动化电气仪表及计算机控制系统、信息化网络系统、视频监控系

统、通信系统、能源数据采集系统等专业的的设计、组织管理、项目具体实施。作业过程中的主要风险有:高空作业、交叉作业、流动作业、触电、物体打击、煤气中毒、车辆伤害、高温、粉尘、噪声等职业危害。该作业区是技能型人才较为集中的区域,日常管理和工作业绩在自动化公司长期名列前茅,安全生产基础好。但是,由于业务范围广,环境变动多,也存在作业地点不固定、作业内容不固定、作业人员不固定、作业过程危险因素及安全措施不固定等特殊难点。为了不断提升安全管理水平,他们采取风险管理思路,在管理中寻找不固定因素中的固定因素,形成固化安全管理模式,决心打造高标准安全生产模式。

安全生产制度是基础。制度的完善是一个方面,制度制订是否科学合理、实用性强,才是决定安全绩效的关键。他们将作业区危险辨识工作按照现场作业环境、工器具、人员状态分为三个部分,用LEC(一种数理分析模型)打分,制订针对性措施,纳入作业区安全体系文件,并逐步对作业指导书进行补充完善和规范。(下转第二版)