

■记者 张晓鹏 报道

TISCO TAIGANG RIBAO 第 10259 期

国内统一刊号:CN14-0047 2015年2月26日 星期四 农历乙未年正月初八

不锈钢线材厂目标清责任细谱写质量大文章

■通讯员 王绍君 报道

本报讯 日前,不锈钢线材厂结合本厂质量工作实际,以近期出现的质量异议案例为切入点,快速行动,有目标、有重点实施改进,力求实现产品实物质量水平的快速提升。

针对三个重点质量目标,即全线废品量降低30%、保证常规品种质量基本受控、快速改善突出质量问题,该厂专门成立了由厂长担任组长的领导小组,分步骤扎实推进具体工作:第一步,开展质量大讨论。以“我是如何保证产品质量的”“我对出厂产品质量有哪些责任”为主题,开展厂、科和班组三级质量大讨论,要求每周讨论一次。第二步,推进质量体系的完善。全面梳理各部门的工艺技术文件、质量管理制度以及各岗位质量职责,以此为载体,推进技术质量工作制度化。第三步,固化工艺规程与现场工艺检查。由技术质量科牵头,重新修订

基本操作规程,并成立现场工艺检查小组,促进工艺规程的完善与执行。第四步,严肃质量追究。制定不锈钢线材厂质量问责、追责制度,树立质量红线,触碰红线严厉追责。第五步,建立质量成本体系。设计建立质量成本体系模型,计算每个班次、每个批号因质量问题产生的成本损失,并将结果公布。第六步,强化质量培训。以重新梳理的工艺文件为契机,对岗位职工开展全方位的质量培训。第七步,针对现场突出问题,快速实施改进。各科室、作业区针对现场存在的突出问题,组成攻关团队。第八步,推进技术经济指标全面进步。针对目前退步的技术经济指标,制定改进计划,每半月组织一次推进反馈。

编者 <<< 确保产品质量稳定提升,需要进一步提高全体职工的质量意识,扎扎实实从管理和技术上提高质量受控度,认认真真提高操作技能,真真正正面对我们的质量问题。不锈钢线材厂找准切入点,有目标、有重点实施改进的做法值得借鉴。

强化危机意识
打赢生存保卫战



面对钢铁行业市场持续低迷的实际,复合材料厂以用户需求为宗旨,以产品质量求生存,靠品质闯市场,去年以来复合板产品成功进入中石化等国内知名企业。图为该厂职工正在对复合板进行校平作业。王旭宏 摄

电修公司凝共识明任务贯彻公司“两会”精神

■通讯员 张为 报道

本报讯 连日来,电修公司组织干部职工认真学习贯彻落实公司“两会”精神,教育引导大家清醒认识企业所面临的形势,明确肩负的职责和使命,以良好的精神状态和顽强的拼搏精神打赢生存保卫战。

通过学习讨论,全体干部职工思想认识水平有了进一步提高,危机意识、使命意识进一步增强,形成了推动企业可持续发展的共识:以深化改革为统领,以价值经营为主线,以品种质量为重点,以科技创新为支撑,以对标挖潜为方法,以依法治企为保障,传递市场压力,增强干部职工动力,激发全员

活力,充分利用设备修造产业多年来所形成的经验与优势,加快提升自有技术的集成与输出能力,大力开拓外部市场,加速业务成长。

在此基础上,提出了实现全年目标任务的具体措施:一是强化全面预算管理,细化对预算执行的过程评价办法,对预算执行情况进行动态分析、评价和及时纠偏;二是调整业务结构、突出核心能力,增加高附加值业务、减少低效业务和工序,逐步退出非核心业务,进一步优化业务结构;三是根据集团公司总体部署,全力推进纳米晶超薄带项目的实施,确保该项目尽早完工,使其成为电修公司新的效益增长点,为集团公司新材料产业链建设和发展奠定坚实基础;四是创新营销模式,提升电修公司对市场的应变和拓展能力,敏锐捕捉市场信息,敏捷满足用户需求,为用户提供量身定制的产品、服务和全面解决方案。

贯彻落实公司“两会”精神
加速构建新常态下竞争力

太钢鑫磊公司狠抓落实保预算

本报讯 2月份以来,太钢鑫磊公司在贯彻落实公司“两会”精神,生产经营和降本增效实现元月开门红的喜人形势下,明确了新目标,制定了新举措,提出2015年要实现冶金石灰成本在上年预算基础上降低15%,石灰产量比预算增产2万吨,并制定了12个方面的保障措施,由该公司领导牵头,狠抓落实。

2014年,该公司克服了初期工艺不顺畅、冬季下雪影响产品发运、雨季雷击停电频繁、矿石难煅烧四大不利因素,圆满完成了全年预算任务,石灰生产完成预算的100.71%,石灰完全成本比预算降低9元/吨;降本增效比集团公司要求多创效359万元;输出石灰质量稳定,满足了用户需求。

面对2015年的形势与压力,该公司坚持预算指标量化细化,强化预算执行情况动态检查与分析评价,形成计划、控制、评价、改进的闭环管理;强化全员对标,通过正激励鼓励员工积极参与岗位对标,以国内一流企业和优秀民营企业为标杆,全方位对标挖潜,从工艺指标优化、作业标准完善、质量控制以及设备管理、劳动组织等方面进一步对标找差,切实找到生产经营中的短板,挖掘潜力,迎头赶上;树立“过紧日子、穷日子、苦日子、难日子”的思想,严格控制非生产费用支出;鼓励管理和技术创新,推进质量攻关,提升员工质量意识,以网上直采、库房数字化管理等课题攻关为抓手,推进管理水平和经营业绩提升;培养认真文化,从认真对待每一天、认真对待每一件小事、认真做好每一项工作做起,增强认真意识、提高认真标准、培育认真习惯,提高全员履责能力,以保障该公司总体目标圆满实现。(太钢鑫磊公司)

深化节能减排 将公司环保水平推向更高层级

主持人:记者 边震

嘉宾:能源动力总厂厂长、党委书记 石来润

2015年,是太钢面临严峻考验的历史关口。随着我国钢铁行业进入淘汰性竞争阶段,如何进一步深化节能减排和降本增效工作,快速构建新常态下的竞争力,打赢生存保卫战,成为我们当前最重要的工作。日前,本报邀请能源动力总厂厂长、党委书记石来润做客“两会·新闻会客厅”,畅谈落实公司“两会”精神的思路 and 做法。

关键词:降本增效

降本增效是新常态下钢铁企业的生存之道。公司上下必须统一思想,开动脑筋,群策群力,坚决完成降本增效任务,确保实现盈利目标。

——摘自集团公司十七届四次职代会《行政工作报告》

记者:职代会报告提出要“全面加强钢铁主业成本管理,要关注各个成本要素”。能源动力总厂肩负着能源保供任务,从去年任务的完成情况来看,对全公司的降本贡献非常大。那么,今年能源动力总厂在降本增效方面有什么新思路呢?

石来润:公司“两会”召开后,能源动力总厂迅速对公司“两会”精神进行了传达、学习和讨论,进一步提高了大家的认识,统一了思想,坚定了完成全年生产经营建设任务的信心和决心。具体措施包括:在进一步明确全厂各部门、作业区、班组及职工岗位职责的基础上,建立起全厂五级分解指标体系,对全年预算指标进行层层分解落实,并将指标的完成情况与经济责任制考核紧密挂钩,使职工的岗薪基数、包产奖等全部与责任制挂钩,通过强化责任制考核来激励和促进全厂干部职工努力完成全年预算任务。在安全生产上,要坚决贯彻执行公司“0123”安全管控模式和“一高两严”的总要求,抓好安全生产责任制的落实和过程管控。在生产、技术、设备等方面,我们今年要充分发挥能源动力调度的整体协调、筹划作用,强调抓好计划管理,努力实现效益最大化,特别是要抓好余热余能的回收利用,把降本增效工作实实在在地落实好。(下转第四版)

两会·新闻会客厅