

热连轧厂动员全员争做『问题的终结者』

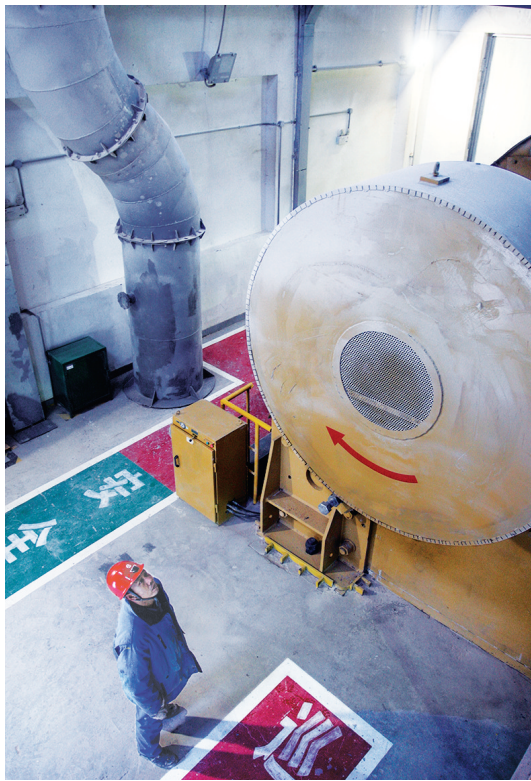
■特约记者 姚雷 通讯员 董敏伟 报道

本报讯 为了更好地应对当前严峻的市场形势,认真贯彻厂“聚焦质量成本,群策群力打赢生存保卫战”的总体思路,全面完成全年预算目标,近日,热连轧厂发出全员争做“问题的终结者”的动员令。

首先,是塑造全员的职业精神。职业精神是在工作中基于对岗位职责的理解而体现出的积极主动的工作状态,包括职业理想、职业态度、职业责任、职业技能、职业纪律、职业作风等,其中态度和技能是两个最重要的因素。提高整体绩效,塑造全员职业精神显得尤为重要。其次,是做问题的终结者。在生产运营过程中,会面临很多问题,而这也是长期困扰本厂的一个主要症结。绝大多数是能够识别清楚的,发现和提出问题虽然重要,但解决问题更重要。因此,该厂号召在全厂范围大力倡导每名员工争当“解决问题的英雄”,争做“问题的终结者”。根据岗位不同解决不同的问题,比如天车主抓吊运钢卷防止磕碰,吊运轧辊上磨床避免撞瓦等问题。

太钢鑫磊公司夯实各项管理,改善现场作业环境,减少故障停机时间,确保设备始终处于最佳状态,保证生产稳定运行。图为该公司破碎作业区职工正在对运行设备进行巡检。

刘君 摄



梳理采购管理流程,查找质量控制点、控制标准及控制方法上的漏洞,进行快速改善。采购科室对重要物资进行筛选甄别,对采购流程中的质量控制现状进行调查,包括计划审核、采购方案制订、供方准入、检验标准、检验方法等,提出质量控制改善方案。另外,该部还对质量管理体系中所涉及的管理文件进行完善,为质量管理体系的更好运行提供坚实基础。

设备物资采购部

提高重要物资质量控制能力

■通讯员 姚俊刚 报道

本报讯 设备物资采购部开展质量大提升活动,着力解决与产品直接接触的设备、备件、材料等重要物资采购过程中的质量控制标准及控制方

法,从而提高对重要物资的质量控制能力。

该部要求各科室根据自身实际情况,认真对照案例,每周组织一次质量讨论。人人发言,谈做法,谈体会,评选出优秀案例。该部针对重要物资,

提高工作质量 打造优秀团队

——峨矿破碎作业区维修甲班推进红旗班组建设小记



■通讯员 赵瑞文

在峨口铁矿开展的争创红旗班组活动中,破碎作业区维修甲班紧紧围绕标准化班组建设,立足实际,通过开展降本增效、标准化维护、现场改善等工作,多方位提高班组成员的安全、质量、成本意识,提高作业技能,促进班组基础管理的稳定进步,实现了工作程序化、检修流程化、操作规范化。

破碎作业区维修甲班共有职工15人,主要承担着作业区8

台破碎机的检修和日常维护任务,另外还对破碎作业区的现场整改提供支持。该班组以提高服务质量为落脚点,不断加强标准化检修建设,努力提高工作质量。该班组定期对工作中的安全、质量、过程进行总结,邀请作业区管理人员对班内工作进行点评,邀请技术人员对主机常见故障进行讲解,提升全班人员技术水平。通过不断的学习、总结、改进,建立了一整套标准化检修程序,使维修甲班检修安全、质量、进度三方面得到保证,为生产任务的顺利完成提供了设备保障。

在标准化检修执行中,该班组进一步关注作业过程,细化量化检修内容,分解作业步骤,制作出操作性强、表达直观的可视化检修看板,在检修前进行学

习,使每名检修人员明确岗位操作红线和技术要领,精细检修。维修甲班除进行日常检修外,还参与大、中型检修,依靠标准执行和习惯的养成,实现了“检修零事故,行为零违章,检修零重复”的目标。

面对降本增效发展要求,维修甲班以提高检修效率为目标,开展班组创新增效活动,自主设计制作标准化检修移动工具箱等,大大减轻了劳动强度,节约了检修时间;同时,发挥聪明才智,广泛开展修旧利废,自主修复部件,实现增效。

维修甲班积极参与现场整改作业,如中碎现场整改、集控室整改等,另外对库房进行大力整顿,将货架进行刷漆亮化,将各类备件分类放置并贴标识……

占领市场 质量先行

■梁宏涛

品种质量是决胜市场的利器,这是经过实践检验的市场总结。产品最终是要交付使用的,没有好的质量,必将会失去用户,终将会失去市场。要想占领市场,需质量先行。

当今钢铁行业市场持续低迷,价格大幅下跌,产品质量是我公司自上而下,同心协力,与企业共渡难关的关

键所在。作为营销人员,对内我们代表市场、代表客户,准确辨识市场需求,提出对质量的要求,并转化为合格优质的产品;对外,我们代表太钢,将太钢最好的产品提供给用户,这是我们的职责所在。实现这个目标,要靠平时的工作质量。工作质量简单地讲就是

工作态度、工作方法及工作效果。认真只能把事情做对,用心才能把事情做好。每天前进一小步,积少成多,积累下来,就会前进一大步。

当前,我们要认清新形势,适应新常态,努力工作,主动工作,用心工作,提升工作质量,提升产品质量,为公司打赢生存保卫战贡献智慧和力量。



型材厂质量大提升活动注重落实

■通讯员 史蕾 报道

本报讯 型材厂持续深化质量大提升活动,按照周计划严格推进,对于涉及产品质量重点领域和环节采取严细实的工作作风加以强化落实,收到了良好效果。

型材厂均热作业区结合影响产品质量的关键环节,采取“四勤”(眼勤、腿勤、嘴勤、手勤)岗位操作法严细实对待,以动态积极的工作态度确保烧钢质量。他们加强岗位职工技能培训,每周制作培训课件组织四班岗位人员学习,课件内容以质量事故案例、动态发现的质量潜在问题、工艺规程易混淆点为重点严细实管理。他们建立产品工

艺提示栏、日常质量信息动态公示台账,杜绝已发生的问题再次发生,切实提高四班岗位职工的质量意识和操作技能。作为型材厂的原料入口工序,该作业区建立了原料外形验收台账、原料成分检验台账,完善日常质量信息反馈制度,协同专业科室修订均热常见钢种化学成分检验标准。通过加强日常过程检查,保证了原料验收体系正常运行。作业区还加大现场工艺执行情况的抽查力度,每日对加热工艺执行过程进行100%检查,依据检查结果评价四班质量绩效,根据评价得分对四班进行质量绩效考核及嘉奖。该作业区2月份质量绩效在型材厂排名第一。

加工 厂 超细粉作业区 全力满足生产需求

■通讯员 李美胜 报道

本报讯 用铲车推,用铁锹翻,用耙子耙……加工厂超细粉作业区露天场地上一派繁忙景象,作业区的岗位工正在加紧晾晒高炉水渣,用实际行动满足下道用户热熔渣制棉生产线的需求。

加工厂热熔渣制棉是公司新上马的一条节能减排、利废增效的生产线,目前已进入试车阶段,每个月需要上百吨干水渣进行试产。为保证热熔渣制棉生产线的顺利试车和早日投产,实现增效增利,实现转型发展,超细粉作业区承担了晾晒水渣的任务。在接到晾晒水渣的任务后,超细粉作业区不

等不靠,及时把任务分解到各个班组,立即动员全体职工积极参与到晾晒水渣的工作中。为加快晾晒进度,他们把水渣用铲车一斗一斗摊在场地,用铁锹一锹一锹地摊平,再用自己刚加工制作的铁齿耙一耙一耙地耙匀。在2月份刚开始接到晾晒水渣的任务时,正值天寒地冻,给晾晒水渣带来了很大困难,为了保证水渣质量,按月完成水渣晾晒任务,超细粉作业区积极采取得力措施,组织职工增加晾晒场地,增加晾晒面积,增加翻动次数,增加化验频率,及时把晾晒好的干水渣集中堆放。超细粉作业区全力完成了水渣的晾晒任务,满足了热熔渣制棉的试车需求。



复合材料厂采矿作业区结合自身问题积极讨论,制定质量大提升管理办法,将质量提升工作真正落地。图为作业区管理人员在采矿与值班长讨论近期下矿、剥岩管控动态、采场大块处理进展情况、平整度处理状况、路面维护等。

李鹏程 摄