



不锈钢冷轧厂降低工艺纸成本

■通讯员 田志刚 李章军 报道

本报讯 不锈钢冷轧厂为应对新常态下的发展形势,转变管理方式,以项目促管理,向管理要效益。今年,抓住降本增效的“牛鼻子”,成立了“工艺纸降成本项目组”,进行降低工艺纸成本攻关。前两个月,工艺纸单耗有所降低。

工艺纸作为不锈钢生产重要的辅助材料,具有保护不锈钢表面质量的重要作用,价格不菲。该厂把降低工艺纸消耗作为降本增效工作的重中之重。在降低工艺纸成本工作中,项目组首先对全厂工艺纸的申请和使用流程进行了现状调研、流程梳理,并与同行业对标,重新规划,制定出工艺纸管理流程。

分析工艺纸消耗数据,对各机组工艺纸的理论使用量进行计算,再与实际使用量对比,找出差异部分的浪费原因。针对性制定了各工序工艺纸消耗指标和新工艺纸配额,作业区严格执行配额,不能超额领用。严格控制新工艺纸的使用条件,针对不锈钢轧制时使用轧制油,垫纸后对纸造成污染,不能回收使用的现象,规定轧制工序全部使用回收纸,不得使用新纸。加大纵切机组回收纸的使用量,规定了成品使用回收纸的厚度范围,节约了新纸。

项目组人员发现新建冷连轧纵切设备卷纸机两边有挡板,在纸径逐渐增大时会划破纸的边部,造成纸的断裂,影响工艺纸回收。项目组向设备部门提出了整改意见,对影响工艺纸回收的问题进行了整改。

不锈钢线材厂认真做好绿化春灌保洁工作

■记者 张晓鹏 报道

本报讯 入春以来,不锈钢线材厂为做好周边绿化春灌及保洁工作,每天傍晚,职工们延长了下班时间,拿着扫帚、抹布等工具,对三—五轧路路面及道路两侧的绿化区域、路面、水井等进行清扫,积极维护本厂周边的区域环境。

当前公司面临严峻形势,越是在困难的情况下,就越需要广大干部职工凝心聚力,攻坚克难,从小事入手降本增效,节省开支。2013

年起,根据装备部厂容业务回归相关文件要求,不锈钢线材厂道路及室外硬化面的绿化及保洁业务开始回归。

为保证工作进行顺利,不锈钢线材厂制定了厂容管理实施办法,进一步管理好厂周边区域环境。维护内容包括道路及附属设施(路标)、硬化面的清扫、保洁及维护,责任区绿地养护中的浇水、防寒除雪、拾捡垃圾、绿地监护、树叶清理、垃圾和剪枝清运,责任区内的文明施工管理,路面下水井、雨水

井和其他室外环境的清理等。该厂以作业区为单位进行了专业及区域责任分工,规定了厂容责任区基本要求及日常维护,厂容管理员每日检查,发现问题及时整改,定期根据结果进行相应的奖惩。

据悉,在绿地养护方面,该厂专门铺设了管线,以作业区为单位进行浇灌区域划分,用微喷带对6个浇水点进行全天候浇灌。绿化带以见不到垃圾为标准,发现垃圾及时清理,不留死角,确保绿地舒适宜人。

■通讯员 程建国 报道

本报讯 为了更好地确保一季度生产任务的顺利完成,尖山铁矿电铲作业区积极采取措施,克服各种困难,迎难而上,做好各项生产工作。

首先,利用班前会、周三会等,给职工讲解生产任务的重要性,以及目前的形势任务的严峻性,让职工明白生产组织的困难。号召班组长、党员发挥模范带头作用,同时作业区干部深入现场监督,及时处理问题,消除各类隐患。

其次,确保设备正常运行,要求班组能自行处理的隐患一律自己解决。全体操作司机精心点检设备、润滑设备,发现问题及时汇报,杜绝设备带病作业,兼职电工处理故障时,管理人员现场监督,并对故障铲时间进行考核,促使更快地处理故障,保证生产顺利进行。

再次,从源头上控制矿石稳定率、甩尾率、大块入井(破碎站)等指标,要求电铲司机在矿岩复杂地带作业时,精心挑选,最大限度输出合格原矿,严格执行调度配矿指令,对每天挑选出的大块,各机长和运行作业长进行确认、登记。外委炮锤作业长监督乙班、丙班不间断作业打大块。确保溜井、破碎站畅通无阻。

最后,做好班后作业区生产分析报告,要求运行长及时掌握各铲挖掘的难易程度,找出生产任务完成和未完成的具体原因,对未完成的要针对性地采取措施,与调度积极协调,做到电铲大车的合理配比,做到不空铲、不空车的最佳搭配。目前,电铲作业区各项工作在有条不紊地进行当中。

尖山铁矿电铲作业区高效组织生产



为进一步提高5S管理水平,焦化厂从细处着手,对全厂库房、物料区域开展专项整治工作。图为该厂炼焦作业区职工正在按5S要求摆放备品备件。 刘君 摄

■通讯员 梁文龙 报道

本报讯 太钢鑫磊公司破碎作业区面对严峻的经营形势,不断深挖节电潜力,降低生产成本,提高经济效益。

破碎作业区为做好节电工作,对“人、机、物”三个因素进行充分的“算计”;积极开展节电宣传教育,引导员

太钢鑫磊公司破碎作业区深挖节电潜力

工立足岗位自觉把节能降耗的理念贯彻到生产、生活的每一个环节,全面提高全员节约用电意识。在工作时间安排与设备使用上打破原有固定模式,坚持进行错峰填谷生产,作业区生产时间安排在电价“谷段、平段”。合理优化启停车顺序,将除尘排灰分解到生产时间内完成,减少设备空载运行时间,进一步减少不必要的浪费。严格规定生产现场照明开关灯时间,平硐照明只开单边,且间隔照亮。办公室两个灯管开一个,电脑等离开办公室时关机,楼道灯及时关灭,杜绝长明灯和办公设备长期处于待机状态。



不要让管理流于形式

■襄说

管理是个系统工程,应通盘考虑和统筹兼顾,要简化流程,否则该管的事没人管,具体业务落实不了,使管理流于形式。

这就要求,首先,从实际出发,自上而下明确权责,做好相应的衔接,杜绝流程短路。其次,不能凭经验办事,要走出僵化管理的思维定势,分配

好各部门的权限,精兵简政,对影响效率的部门要及时下放。再次,建立健全监管制度,制定配套措施,加强事中抽查和事后稽查,落实强化内部自上而下的监审管理责任,以确保流程中责任的延伸。要警惕推卸责任为目的,从形式上的流程控制管理,从以往疏于管理

突变为矫枉过正。管理制度设计合理,更贴近实际需要,从而提高可操作性,实现解决问题。最后,部门管理人员水平的提高,充实思想、业务过硬的管理人员。管理人员把一切服务需要放在首位,不要把精力放在领导的喜好上,要有勇于担当的责任。



峨口铁矿紧盯全年降成本预算指标,确定了降本项目和措施并狠抓落实。全矿干部职工群策群力,从每一个细节做起,精准点检、操作、修旧利废、开展技术创新,坚决打赢太钢矿山生存保卫战。图为职工正在检查淘洗机浓度达标情况。 王振华 摄

剥洋葱

大明刚刚结婚不久,某天老婆正在厨房忙晚餐。大明想帮忙做点事儿。于是就说:“亲爱的,我能帮什么忙吗?”老婆说:“看你笨手笨脚的,找点简单的,就剥洋葱好了。”

大明想,这个再简单不过了。但是刚剥不久,他就被呛得一把鼻涕一把泪。他不好意思去向老婆请教,只好打电话向老妈讨教。老妈说:“这很容易嘛,你在水中剥不就得了!”

大明于是按着老妈的方法,完成

了老婆的任务,开心得很。于是打电话对老妈说:“老妈,你的方法真不赖!不过美中不足的就是在水中要时常换气,好累人喔!”

管理启示

我们常常没有注意到,说话的效果虽然由讲者控制,但却是由听者决

定的。因此,不管自己说得多么正确,只有对方准确收到你想表达的讯息,沟通才有意义。特别是在今天,传播的方式已经与传播的内容同等重要,甚至更加重要了。

