

■通讯员 苏峰 刘敏 报道

■记者 边震 报道

热连轧厂5S管理重职责落实

本报讯 热连轧厂将5S推进的核心定位在了“尽职尽责”上。该厂将以落实逐级现场管理职责为主线,确保全厂各岗位都能按体系运行的要求实现安全本质化、管理规范化、环境整洁化、行为标准化的目标,为此出台了多项职责清晰、标准明确、符合现场实际的管理措施。

首先是细化职责。通过进一步修订完善《现场管理制度》、《现场管理区域责任划分》、《现场专业管控标准》等管理标准,使现场各项管控指标实现细化、量化到位,落实到每名职工,并且无漏项、无盲区,可操作性强。

其次是完善职责。建立了现场管控标准修订、新增、删减、更新机制,能够随着现场5S管理情况的变化随时更新完善,使得支撑现场管理的制度更趋规范合理,消除了因制度上的不完善带来的职责落实的断层。

再次该厂还创新职责落实的监督检查机制,创新推进“过程管控ABC问题管理方式”。

将现场各类问题按照职责落实、工作难度、整改效果划分为ABC三类,即一般问题、管理问题、难点问题,并明确了各类问题主管主抓的责任主体。实现了对现场各类问题的分层处理,也使得不同层级管理问题都有指向明确的责任主体和对策措施,管理效率进一步提高。

最后,通过“日检查、周通报、月考评、季总评”的推进机制严格过程管控,使监督、检查、评价机制紧密结合,形成闭环管理,推动5S管理水平不断提升。

(上接第一版)

在实际生产运行过程中,由于受钢铁产品不同规格尺寸的限制,以及铁路运输安全的要求,钢材装车后往往会出现实际载重量低于货车最大载重量的情况,而铁路部门是按照每辆车的最大载重量来计算运费的,这就造成了一定程度的浪费。因此,最大限度提高静载重就成为降低铁路运输成本的重要措施。今年以来,公司高度重视这项工作,要求相关单位进一步挖掘运输降本潜力,全面提高铁路货车静载重。

“为了提高静载重,从中心领导到调度员确实都动了不少脑筋。”物流中心技

术科货运安全员高宇介绍说,“我们过去是每10天对铁路货车装车情况进行统计,分析制约静载重的原因及整改措施,再反馈到相关部门和单位。现在我们每5天就统计一次,加强了与相关单位的沟通,更准确把握合同内容,并根据合同情况制定更加合理的板形和卷重装载方案。同时,我们还积极和铁路部门沟通,调派更适合咱们使用的车型,铁路货车有好几种,如果型号和我们装的货物

本报讯 按照公司的统一安排和部署,焦化厂围绕厂容维护业务回归,进一步优化厂容基础管理工作,建立长效考核机制,持续提升绿化养护的整体水平,认真组织开展了浇灌、除杂草等春季绿化养护工作。

焦化厂绿化责任区包括该厂办公楼前后、焦化路两侧、油库前、水制冷周围等面积共4万余平方米的绿

焦化厂进行厂区绿化养护

化区域。从3月中旬开始,该厂综合科按照公司下发的《关于厂容绿化责任区绿化浇灌的通知》要求,在对绿化区域水龙头、喷带进行检修和更换的基础上,组织各作业区管理及长白班人员对所承包的绿化区域进行解

冻水浇灌作业,要求草坪浇水深度和灌木浇水深度要达到要求,对于检查未达标的绿化区域,该厂综合科将责令所属作业区重新进行浇水。他们还在绿化区域进行了清除杂草、垃圾及回填黄土等作业。

■通讯员 赵冬梅 报道

本报讯 “点检员的定位是掌握设备点检规律,保证设备长周期稳定运行”“每天发现的问题由谁来确认和处理”,为应对当前面临的极其严峻的生产经营形势,营造各级管理人员知责履责、团结协作、凝心聚力、狠抓落实的工作氛围,近日,峨口铁矿组织相关职能部门到生产一线进行了设备管理工作调研。

此次管理工作调研,旨在全面掌握各单位(部、专业科室、直属单位、作业区)机构运行新动态,摸清基层单位基础管理工作方面存在的管理漏洞和难点问题,由矿部及职能部门及时给予指导服务,从而实现科学决策,持续改进团队管理绩效,进一步促进峨口铁矿综合管理竞争力快速提升。

调研以“如何提高设备点检的有效性”“如何更好地发挥点检组长的作用”等为主要内容。参与调研的人员一致认为:设备点检是设备管理工作的重中之重,设备管理的重心在现场。管理部门要多从基层管理工作考虑,对点检标准、点检周期进行合理的优化,减少静态管理方面的工作安排,把精力投入到生产现场当中,更有效地发挥设备点检作用。

通过设备管理工作调研,该矿进一步要求设备管理部门应从大局出发,实施岗位跟踪、流程调研及管理方法梳理,夯实设备基础管理工作;相关设备管理人员要提高专业管理素质,通过跟踪制度的执行,系统梳理业务流程,进行管理方面的整合及点检标准的优化,提高设备点检管理的有效性;作业区负责人要带头认真学习,通过专业培训或自学的方式,进一步理解、掌握规章制度和文件精神,使点检制度的制定更具适用性和可操作性,带动各级设备点检人员尽职尽责、分工协作,更好地为设备稳定运行保驾护航。

峨矿扎实组织设备管理工作调研



东山矿本着“项目外协、管理责任不外协”的原则,加强外协安全管理,消除不安全因素。图为该矿深入到钢运物流公司通勤车队进行安全检查。

高爱忠 摄 宋雅军 文

小革新带来大效益

匹配合适,静载重就高,今年前两个月光这块就节省了费用。”

在物流中心,处处都能看到大家为了提高发运效率而想的各种小窍门,钢卷立装、衬垫加固等等。不仅自己琢磨,最近,他们还联系北方交大的铁路装载专家,准备针对公司产品结构特点,拿出一套更为科学、好操作的装载方案,为圆满完成公司下达的物流降本任务再努力。

观念是这样转变的

■通讯员 王启元

走进型材厂的电气库房时,你会发现所有的备件材料都按照5S要求摆放得井井有条,各货架的分类目录、卡片标识也一应俱全。但也许你不会想到,就在不久前,这里的库房管理比现在要差着一些呢。

管库房的老人是厂里的老人了。每一批要入库的材料备件,他都熟练地记录、分类、摆放。对库房里

的这些“宝贝”,他可谓是如数家珍,几十年兢兢业业地工作,没有出现过差错,大家也一致认可他管理的库房。因此,他不理解为什么要推广5S,所以5S改进效果也不太明显,直到一次突发事件彻底改变了老李的想法。

一天中班,轧制线在生产过程中意外停车,故障原因很快被值班人员找到,是两个异型电气件烧损。电气作业区迅速组织处理,但是问题来了:大家找不到备件。库管肯定知道,但碰巧老李在年休,一时也联系不上。库房里的东西排放得挺整齐,小标识也都在,但是没有货架目录。而这两个烧损件个头不大,也没什么明显特征,没办法,值

班人员只能耐着性子一个个找。后来备件倒是找着了,只是本来仅需一刻钟就能处理好的故障硬是被拉长了近一个小时才处理好,直接导致厂里的生产计划延误。

事后总结时,大家认识到5S的目的就是不浪费时间寻找物品,提高工作效率和产品质量,保障生产安全。经过这次突发事件,作业区下大力气对库房进行了5S改进,老李也重新对材料备件进行科学合理的布置和摆放,并对照5S管理内容增添了电子账目、货架目录等,形成了现在看到的库房。如今,老李自觉实施5S管理,用他的话说,“这东西还挺管用的!”

经过前期精心准备,禄纬堡太耐公司新厂区已正式投入运行,进入达产达效阶段。该公司工作环境得到了全面改善,职工积极性和主动性进一步提高。

刘劲松 摄

