

■ 通讯员 施跃军 报道

制造与质量管理部QC小组活动助推质量提升

本报讯 QC小组作为群众性的活动,目的在于基层员工自觉、自愿、自发的组织,围绕指标分解、成本核算及现场问题,通过严谨的程序和方法,寻找突破口,实现质量改进、消耗降低、效益提升。面对日益激烈的市场竞争,近日,制造与质量管理部多举措扎实推进QC小组活动,助推质量提升。

为更好地服务于基层,制造与质量管理部组织QC推进人员深入基层,根据管理体系审核的标准要求,诊断并提出二级单位整改提高QC小组活动不断深入推进的建议,将优秀小组的典型案例取其精华复制和移植到辅导小组的活动指导中,将QC小组活动的基础知识与公司实践融合起来,编写公司基层员工QC小组活动的精品课程,在小组成员发布展示后,增加现场评审和验证环节,起到了把日常检查、督促与日常体系管理评审相结合,把引领示范与广泛参与相结合,把提升专业技能与管理技能相结合,把小组活动的宗旨“小、活、实、新”与小组活动实现“三现”(现场、现物、现实)相结合,把普及宣传教育与个性化辅导相结合,做到小组活动真实有效。通过QC小组活动这一管理平台,提升了基层员工发现问题、群策群力系统化解决问题的能力。

制造与质量管理部从实际出发,引导基层员工积极参与QC小组质量改进、降本增效活动,对于各单位申报的400多项QC小组课题,依据课题选定的紧迫性、重要度严把课题关,最终确定103项课题为公司级课题开展活动。



把握质量命脉 拥抱灿烂明天

■ 曾旭

质量是产品的生命,也是企业发展立足的根基。当前,在高产能、低利润的形势下,钢铁行业的发展关键是要将产品质量提升到一个更高的水平。那么,钢铁企业如何把握住质量这条“命脉”?

首先要强化产品质量控制。为提高产品质量,强化生产过程每道工序的质量控制,要在全公司范围内推进岗位标准化操作。推行标准化作业,让每一个细节的岗位操作都精细化,让职工操作“有法

可依”、“有法必依”,这对提升产品质量有重大意义。其次把握每道工序的质量关,要从源头控制产品的质量。从生产操作等环节严把质量关,健全生产过程中的质量监控机制,确保产品的各类质量问题在成品出厂前被消灭。树立变事后把关为事前控制的观念。在原料入口、产品出口两道重点环节上强化质量控制的过程管理,原料系统要从源头验收把关,降低采购成本,提升质量。全

方位地开展自检、互检、专检工作,检查每一件产品的材质、硬度、内部缺陷、表面缺陷等,杜绝不合格产品流入市场。最后各单位都要按照生产流程,逐条生产线排查工艺隐患、设备功能保证程度,进一步完善关键岗位作业指导书和质量检验制度,从细节出发提高产品的实物质量。

质量是振兴企业的根本,我们必须从每一个细节出发,严把质量关。



■ 通讯员 徐丽玲 康玉梅 报道

本报讯 东山矿学习贯彻公司科技质量工作会议,认真践行公司核心价值观,通过提升员工质量意识、增强沟通力度、严抓产品源头等措施,不断增强职工的使命感和责任感,为打赢生存保卫战奠定坚实的基础。

提升员工质量意识。该矿要求员工重温作业指导书、四知五会内容,规范点检卡的填写,严格按标准点检设备;规范岗位工操作标准,对每一个环节把好关,降低不合格率,杜绝废品出现;通过班前会、周三安全活动深入分析探讨质量事件和产生产品缺陷的原因,并根据分析结果提出具体的改进办法,要求人人发言,确保员工有效落实作业标准,实现产品质量稳步提升。

强化管理人员、岗位人员、用户的沟通力度,每周到用户单位了解、回访产品使用状况,对用户的合理化建议虚心接受并采纳,实现用户的满意;针对指标精度要求高的产品,质检员与岗位人员加强沟通,从工艺配比、水化时间、粒度检测等进行自检,管理人员也不定期对每班生产的产品质量进行抽检,逐步实现产品质量的稳步提升。

严抓产品源头,要求岗位人员严格观察原料外观,发现杂质异常,要及时上报,进行处理。并对设备存在影响质量的缺陷,岗位人员以QC、TIM提案或5S改善项目积极上报,并对采纳的或评为改善等级的人员予以嘉奖,既提高了职工的工作热情,又提升了产品质量。

东山矿多措并举保质量

“华丽变身”为安居

(上接第一版)

“朝七晚七”不扰民

在对老、旧小区住宅楼进行加固改造的时候,施工过程中现场产生的噪声、粉尘、水和固体废弃物等现象都会影响居民的正常生活,房地产开发公司就秉承“文明施工,造福大众”的理念,和住宅居民开启了“朝七晚七”的工作模式。

工程项目队的负责人告诉记者:“我们的施工队伍每天早晨天刚亮就进入施工现场开始施工,晚上天黑后收工时还要保证上下水管道、采暖管道、煤气等管线的正常使用,地面交通的正常通行,尽量减少对居民日常生活的影响。随着施工一步步推进,考虑到以前老化的管道掩埋的位置太低,不利于排水,这次我们将排水管高度抬高到现在的位置,既能保持水流畅通,又能避免管道在冬季寒冷时被冻结或者被车辆碾压。”

“为避免消息不能及时通知到不长期居住的住户,我们会在门口显眼位置贴上通知,在室内上下水管道施工改造前,我们也会在楼内贴出通知,施工队伍确定好施工时间后,再让管理站通知居民家中提前留人,做好准备。这都是我们应该为住户考虑到的,不算什么。”

旧楼“变身”为安居

清晨的8点,在施工现场已看到了他们的身影。验桩、打孔、成孔,水泥配比是否符合规定比例。他们利用人工成孔对原有的地基,通过植筋扩大基础截面,加强桩基……

中午饿了,就在工地的现场简单一吃;累了,就在工地上稍作休息。

老、旧小区住宅楼的建筑结构多为砖混结构,楼板也为混凝土预制板,但换土深厚深浅不一,管线发生渗水时极易出现楼房不均匀沉降、房屋倾斜、墙体裂缝的现象。为确保加固

方案的安全性、可行性及经济性,项目团队除每天都在现场外,还要调查走访住户,与省内及国家级学术权威进行沟通协商。在初步确立了加固方案后,再次邀请省内地基处理及结构专业知名专家现场勘察、指导论证,最终确定方案。

春秋时节都是家居装修、加固的好时节。但在严寒的冬季,黄土很容易冰冻结块,如不提前做好冬季的防冻措施,很容易影响施工进度与质量。面对这样的情形,他们要提前用准备好的草袋、篷布或棉毡把这些容易结块的用土进行覆盖。每天工作开始前,9个人都要召集在一起开工前会。在会上,“当天的工作量、工作重点、注意事项、安全问题”是天天都要强调的。

短暂的会议之后,大家便各自走向工作岗位,时针指向上午8点半,一天的工作就这样正式开始了。

连续几个月的辛苦终于可以告一段落。记者见到他们时已是在公司召开科技质量工作会议之后,同时他们也是太钢“2014年优秀科技工作团队”的获得者。就是这样的9个人,智慧、双手、力量结合在一起,一个团队就可以做出单独一个人所不能做出的事业。太钢住宅楼房加固改造工程团队以攻坚克难、锐意进取的精神,让旧楼华丽“变身”,这是他们有担当、负责任、愿奉献的辛勤结晶。

◇ 自高炉热熔渣制棉项目热负荷试车以来,加工厂化验作业区积极参与生产,围绕关键化验指标,开展产品检验,以满足该生产线产品需求。图为化验室职工正在进行物检制样。

张彦峰 摄

今日图闻

◇ 为进一步提高质量受控度,复合材料厂采矿作业区在开展质量大讨论的同时,坚持每日工艺规程检查,定期对用户进行回访等,要求职工直面自身存在的问题及时进行改进。图为作业区技术负责人正在回访回转窑用户。

李鹏程 摄

