

# 峨矿启动外协单位标准化达标建设活动

■通讯员 赵瑞文 报道

本报讯 峨口铁矿认真落实两级公司2015年外协单位管理标准提升要求,结合近期外协安全专项整治工作,于日前启动全矿范围内常驻外协单位安全标准化达标建设活动,通过方案制定、机制落实,有计划、有步骤地推动外协安全管理向规范化、标准化迈进。

一季度,该矿召开外协管理专题会议,按照两级公司《2015年安全工作实施大纲》中关于外协外委安全规定,以“一高两严”为总要求,将“外协外委专项整治”“检修维修专项整治”“有限空间专项整治”有机结合,本着“将外协队伍纳入本单位

班组管理,把外协单位职工等同于本单位职工进行安全管理,对外协队伍同步进行安全培训教育”的原则,制定实施所有外协单位向三级安全标准化迈进的年度目标。

该矿出台《峨口铁矿外协单位安全标准化达标活动方案》,成立以主管安全矿领导为组长的外协安全标准化达标建设领导小组,建立安全管理科、外协业务专业科室,属地作业区参与推进指导,外协单位自主管理的运行机制。在推进管理中,外协单位是安全标准化达标工作的主体,该矿监督责成各外协单位迅速完成安全标准化达标建设活动实施细则,建立健全推进机构,明确工作责任与分工,逐项细化,责任到人,

落实到岗。

该矿将外协安全标准化达标建设活动分为宣传教育、自查整改、整改考评三个阶段。从3月18到11月27日完成全年安全标准化达标建设考评工作。在达标活动中,该矿外协单位安全标准化达标遵循“属地作业区初评、外协业务主管部门复评、安全管理科总评”三级验收程序,以达到85分为合格,该矿首次评审树立二十冶为标杆单位,通过实现矿内“三级标准化”向矿业分公司“三级标准化”迈进的思路,以“点带面”逐步推进,全面展开,同时应用严格奖惩的制约管理推进6个外协单位年内实现安全标准化达标目标。

■通讯员 王站山 报道

本报讯 为了更好地盘活有效库存,降低资金占用,提高备件利用效率,近日,根据公司相关要求,设备物资采购部组织对各生产单位的备件机旁库存管理情况进行全面清查。

备件机旁库存是指财务上已办理出库手续,费用已进入生产制造成本,但实物并未上机使用,仍在各使用单位现场存放的备件、材料。本次清查活动从热连轧厂开始,计划管理人员每日下午深入现场,以机旁库存地实物清查的方式逐个清点,通过对实物的结存数量、规格型号、卡片标识与ERP系统进行对比,检查机旁库存物资上下账的及时性、信息的完整性及物料的准确性,并对现场点检人员进行机旁库管理业务的宣教,以便进一步提高各单位机旁备件的管理水平。

## 东山矿回转窑作业区

# 从细处着手提升管理水平

■通讯员 刘建青 报道

本报讯 近日,东山矿回转窑作业区结合实际,实处着眼,细处着手,扎实推进5S管理工作,为提升作业区自主管理水平奠定了坚实基础。

一是回头看,找差距,对5S管理工作进行重新梳理,并重新整顿了职工更衣室,进一步规范了室内器物的定置。二是以提升职工素养为重点,通过明确职责、优化流程等手段,引导职工遵守纪律、遵守规程,养成标准工作的良好习惯。三是展开班与班之间的现场管理对标,作业区不定期检查指导,让职工在思想上进一步重视,认识到5S管理工作的重要性和长期性,在工作中能够做到相互促进,相互提高。四是对职工的接听电话、对讲机礼貌用语进行了规范。目前,回转窑作业区办公区域标识明显,物品按管理要求摆放,工作场所宽敞明亮,井然有序,5S管理工作效果明显。



## 今日图闻

复合材料厂从环保、现场5S、降成本的角度出发,加强设备废油脂管理,要求废油脂回收必须达到领用油脂的一定比例,进行二次利用。图为机动部职工制作油脂存放工具。 邱宝文 摄

# 操作台上的“四手联弹”

(上接第一版)

梁双虎是热连轧厂1549mm生产线精轧主操手,负责生产后段3部轧机的控制。

“越往后轧,钢板越薄,调整的速度和频率就越快。对于一些超薄品种的轧制,我们要3个人同时上,6只手同时操控。”梁双虎说,1秒钟要轧十几米钢板,

也许就是一回头的瞬间,就有可能造成操作失误。所以,只要坐上操作台,他们就必须是目不转睛、心无杂念,全身心地投入。

不带手机上岗,已成了操作台上每一个职工的自觉行为。梁双虎说,就算带上手机也没时间接听电话,还干扰心态,所有的事情都等下了操作台、下了班

再说。

在操作室里待了近半个小时,记者看到的是紧张、饱满的工作节奏,感到的是认真、严谨的工作态度。作为轧机上的操手,什么都不想,绷紧每一根神经,全身心投入工作,就是他们能想的一切。上岗的8个小时里,他们把身心全部交给了轧机,交给了钢板,交给了用户。

古时候,有户人家建了一栋房子,许多邻居和亲友都前来祝贺,纷纷称赞这房子建得好,主人听了十分高兴。期间,有一位客人对主人说:“您家厨房里的烟囱是从灶膛上端直通上去的,旁边又放了那么多木材,这样,灶膛的火很容易飞出烟囱,造成火灾,你应该在灶膛与烟囱之间加一段弯曲的通道,并移去木材,那样就安全了。”主人听了没有作任何的表示。

不久主人家里果然失火,四周的邻居赶紧跑来救火,最后火被扑灭了,于是主人宴请四邻,以酬谢他们救火的帮助,

## 曲突徙薪

但并没有请当初建议他将烟囱改曲、将木材移走的人。这时,有人对主人说:“如果当初听了那位先生的话,今天也不用准备筵席,而且也不会有火灾的发生,现在论功行赏,原先给你建议的人没有被感恩,而救火的人却是座上客,这是什么原因呢?”主人顿时醒悟,赶紧去邀请当初给予建议的那个客人。

**管理启示:**

预防重于治疗。我们无论做什么事情,都应事先做好辨识、采取措施,做到防患于未然,同时它也告诉我们,应该善于接受别人的良好建议,不能一意孤行,自以为是,否则,就有可能造成不可挽回的损失。

李鹏程

加工厂机电维修作业区运行乙班由16名职工组成,其中包含挖掘机司机、装载机司机、推土机司机、电吊司机等工种。班组人员工种多样,怎样才能更好地管理班组,达到安全管理?我根据多年班组管理经验,坚持科学管理的工作思路,规范基础管理。针对班组管理中存在的问题与不足进行全面摸底,梳理分析,严格按照作业区及厂制定的各项规章制度对班组进行管理。班组的核

心是职工,从人员着手,充分发挥每一名职工的积极性、工作热情,结合班组岗位的工作特性,了解每一名职工的工作能力、性格特点,合理搭配工作组合,使工作更加高效,同时也满足了设备维护、保产等工作需要。

在日常工作中时时刻刻督促各岗位注意事项,重点监控作业环境特殊的岗位,关注每名职工的日常动态及情绪波动,及时采取应对措施。职

## 以身作则 确保安全生产

工无论在工作中还是生活上有困难总爱找我说一说,作为班组带头人,我愿意为大家尽我所能排忧解难,这样才能赢得职工信任,也利于各项工作的开展。

在安全工作中,我利用班前会、周三安全活动时间,组织班组职工认真贯彻落实作业区和厂安全工作方针,坚持按照“危险辨识-标准化作业-安全评价-安全培训教育”四项基本原则,严格管理。在安全培训教育方面,认真组织学习《事故案例教育读本》,汲取事故教训,教育每个职工结合实际,针对可能发生类似事故的情况,举一反三,制定预防措施,再通过学习、讨论,提高职工的安全防范措施,确保安全生产。

作为一名班组长,常常对一些新技术、新规章提前学习掌握,美其名曰“笨鸟先飞”,再和大家一块交流,以期达到最佳效果。

我是班组长



张志文:加工厂机电维修作业区运行乙班班长  
岗位感言:以身作则,带动职工,强化安全管理,确保安全生产

