



加工厂深化管理变革推进降本增效

■记者 边震 报道

本报讯 2015年,加工厂认真落实公司“两会”精神,不断强化危机意识,进一步深化管理变革,持续以提升保产服务能力为重点推进提质降本增效工作。

加工厂从创新预算管理入手,在预算指标分解方面,全面采取合同管理的形式,逐级签订目标合同,并加大奖惩考核力度,增强预算目标的约束性,调动了大家完成预算的积极性。该厂每月初召开经营分析会,在认真总结上月工作的同时,针对问题想办法,各工序协同解决重点、难点问题。

根据今年的降本预算指标,该厂与外协单位按预算费用签订劳务合同,通过提高劳动效率,使外委劳务费用比去年有所下降。大力实施激励政策,鼓励渣场作业区进行渣锅自主清理,减少外委工作量,每月可节省可观的费用。改变废铬系钢坯加工方式,有效降低各项损耗,节省了外委费用。为节省打包费用,该厂还与炼钢一厂协调沟通,改进了电炉装炉工艺。

各种机械设备、车辆的使用费是加工厂费用支出的一大项。通过优化生产组织,尽量减少废钢在加工过程中的搬运次数,尽可能利用自有车辆设备进行生产,减少使用外雇车辆。今年以来,加工厂外委运输单位由过去的5家压缩到了2家。积极与物流中心协调,努力提高废钢火车拉运比例,降低运费。提高设备检修质量,减少非计划检修和临时用车。

为了进一步降低设备维修费用,加工厂将维修费用结算方式由原来的设备检修后结算考核改为检修前结算考核,进一步增强各作业区的降本增效意识,强化作业区日常自主维护设备,有效减少各项设备检修费用的支出。

严格细心的班长周世军

■通讯员 魏鹏洲

周世军是东山矿破碎作业区生产操作班班长。他严格、细心的工作作风一直被职工津津乐道。

日常工作中,周世军严格要求职工按标准进行作业,他说:“严格按照标准化操作,可以及



(上接第一版)

调试初期,轧线总是容易断带,处理故障时间较长。细心的兰俊杰把每次处理故障的要点一一列出,总结其中最有效的方法,写入作业指导书。之后,类似的情况,处理时间大大缩短。师傅们的肯定,使他的干劲更大了。调整轧制参数,进行模型设计,在团队中他的进步越来越大,担负的责任也越来越重。压力越大,动力越足。兰俊杰说,哪怕是再辛苦,哪怕是不睡觉,他都觉得特别有干劲。因为,一个个难题在师傅们的出谋划策下被攻破,很有成就感。

轧辊磨辊现场是兰俊杰经常要去的地方,每隔一天他都要亲自去测量轧辊的表面粗糙度。他说,轧辊的表面粗糙度直接影响着钢板的表面粗糙度、反光度和表面质量,作为一名负责轧机的技术员,轧辊是他的关注点。

■特约记者 薛蕊 报道

本报讯 今年以来,焦化厂狠抓内部管理,从降低配煤成本、能源成本、备件材料费等多方面入手,真抓实干,努力完成降本增效任务。

结合生产实际,该厂科学合理调整配煤结构,大胆尝试新煤种,拓展原有的煤源选用范围,有计划减少成本较高的煤种,在不影响焦炭质量的前提下,适当增加成本较低的煤种或新煤种。加强西区卸煤管理,生产技术科不定期组织专



为了保证生产安全经济运行,峨口铁矿强化点检定修闭环管控,严格标准化维护检修过程控制,优化设备使用周期,确保设备稳定运行。图为职工正在精心检修。

王振华 摄

的保障。每班与下工序用户进行沟通和交流,协调解决生产过程中出现的各种问题。周世军始终坚持质量第一,哪怕以减少班组产量为代价。正因为他树立想用户所想、急用户所急、尊重用户的意识,从而得到了用户的广泛好评。

在周世军的带领下,生产操作班严格落实质量工作要求,一步一个脚印提升班组整体质量意识和操作水平,为确保生产合格的石灰石作出了贡献。

板表面的效果更好。说着,兰俊杰在一根较粗的轧辊前蹲下来,把表面粗糙度测量仪放在轧辊表面。这时,又一名磨床上的职工赶紧走过来。他什么也没有问,但双眼紧紧盯着测量仪,生怕有什么意外。这名职工告诉记者,大家同在一个岗位工作,谁也不想落在后边,这是一种荣誉感。如果因轧辊的原因导致钢板不合格,被倒追回来,不仅个人收入受影响,自己脸上也下不来。

一根根轧辊检测下来,兰俊杰感觉整体效果很好,对当前正在生产的一个订单产品质量更加有信心了。走出磨辊车间,兰俊杰说自己还要去后部工序看看。虽然他是主要负责轧机的技术员,但是整个生产线上的退火、酸洗、纵切等工序都要了解,这样才能更有助于产品质量提升。

他说,满足用户需求,提升产品质量,是他给自己树立的目标。

降成本,化产作业区组织对凉水架填料进行更换,提高冷却效率。设备能源科优化内部流程,加强设备费用管理,严格控制备品备件计划申报,根据检修计划确定新购计划数量,从点检员到科长、厂长层层把关,保证备品备件不积压、不浪费,提高计划准确率。对全厂库房内备品备件摸底建档,组织作业区进行内部调配,减少备品备件的积压。加大对现场备品备件及材料人为浪费考核,发现一起考核一起,并在现场宣传栏曝光。

本报讯 今年以来,炼钢一厂不锈钢连铸作业区从回收利用、控制消耗、业务回收等多渠道开展降本增效工作,取得了初步成效。

预埋件是连铸生产中不可或缺的消耗件,加工一直由外部供货,价格较高。今年以来,该作业区将此项业务回归,由生产准备班制作预埋件,降低了加工费用,每月可节省不少加工费。

以前,备烤水口一直使用板坯普通浸入式水口,如无结瘤现象则烘烤6~8小时后丢弃。今年,该作业区改变了普通钢种的备烤水口烘烤方式,减少了水口的浪费。通过此项措施,每月费用都有所降低。

功能板一直是连铸生产过程中重要的耐材,虽可循环使用但也需要经常更换。该作业区大力开展修旧利废活动,利用废旧材料彻底取消了功能板,原材料费用又降了一大块。

通过各项降本措施的落实,不锈钢连铸作业区原材料费用逐步降低,达到预算目标。

(炼钢一厂党群科)



为确保白云石粉矿和小块发运过程的安全受控,复合材料厂采矿作业区积极组织,合理安排,积极消除安全隐患。图为职工正在按要求支护火车“铁鞋”。

李鹏程 摄

炼钢一厂不锈钢连铸作业区降本工作初见成效