

■通讯员 武晨霞 报道

# 不锈钢热轧厂扎实推进六西格玛项目

本报讯 今年以来,不锈钢热轧厂围绕生产经营目标,以质量改进、效率提升和降本增效为重点,扎实推进六西格玛项目,解决影响质量成本的瓶颈问题。

为增强全厂职工快速解决现场问题的能力,发挥岗位职工的主观能动性,该厂筛选出20个黑带项目,由厂总工程师为项目倡导者,组建以黑带成员为核心、各类专业技术人员为绿带的项目团队,按照六西格玛推进的“DMAIC”五个步骤,完成项目定义、测量阶段的工作。对项目推进过程中发现的简单问题,项目负责人召集小组成员运用头脑风暴法等质量工具,使问题得到快速改善。该厂通过六西格玛项目的开展,使广大工程技术人员习惯使用六西格玛工具分析和解决问题,形成数据决策、精细管理的良好局面。为使项目成员明确“DMAIC”各阶段主要工作任务,完善项目实施过程,做好工作记录以及总结。邀请制造与质量管理部黑带讲师为全体技术人员进行了一次专题培训。

不锈钢热轧厂将根据实际情况,充分利用前期开展黑带项目积累的知识和经验,技术人员带动作业区岗位职工,扩大六西格玛活动覆盖面,在全厂范围内营造重视质量、稳步提升质量的氛围,为公司品种质量的提升作出更大贡献。

■通讯员 郎晓英 报道

本报讯 连日来,为了预防雨季来临对露天库存备品备件造成损坏,东山矿破碎作业区积极行动,对露天库物资展开了整改工作。

## 东山矿 整顿露天库物资

看图入座。该作业区由5S管理员制作露天库大型平面图,将它悬挂于库区中央的明显位置,将所有库存物资重新按图归类整理,便于职工查找取放,达到可视化管理的目的。

件长期放置会生锈的实际,作业区专门安排人员对备件的转动部位进行抹油“美容”,并用塑料布进行包装。

下垫上盖。作业区以管理人员牵头给露天库所有备件下面都铺好架子,上面盖上绿色的篷布,再用铁丝扎好,防止大风大雨的侵蚀,确保露天库物资的安全。通过此次整顿,既确保了露天库存储备品备件的“零缺陷”,也为企业的降本增效打下坚实的基础。

润滑包装。针对个别大型备



面对钢铁行业出现的新形势,尖山铁矿职工迎难而上,以积极的心态迎接新挑战。图为运输作业区职工按周期对大车发动机进行定检、定修、保养维护,以确保大车的正常运行。 郭旭壮 摄

今日图闻

# 集思广益提高工作效率

## ——焦化厂自主改善提升5S管理小记

■特约记者 薛蕊

近年来,焦化厂一直倡导职工立足岗位自主改善,职工通过动脑动手对工作环境、设备进行小改小革,实现环境的改变和工作效率的提高。自主改善不仅调动了职工的工作积极性也促进了5S管理工作的再提升。

该厂的TPM改善提案每月能收到近200个,大到作业区机旁库备件区的改善,小到设备上加一个密封

片、螺丝钉,都是基层岗位职工亲自动手制作。煤备作业区的主要任务就是卸煤和运煤,而叶轮给煤机就是汽车卸煤的主要设备,随着使用年限的增加,多个挡板变形且腐蚀严重,总是造成煤料外溢。煤备作业区副主管赵治国了解到这一情况后,积极深入现场查看设备,找原因、想办法,积极与岗位职工沟通,确定设备改造方案。岗位职工在赵治国的指导下动手对叶轮给煤机

进行了改造。改造后的设备运行正常,煤料外溢现象没有了,现场环境也达到了5S管理要求,岗位职工的劳动强度大大减轻。检化验作业区与生产现场的作业区相比环境要好很多,但是化验的地方到处都是瓶瓶罐罐,有一些底座是圆形很不好存放,像蒸馏瓶就直接堆在抽屉里,不仅影响取用还容易打破。作为检化验作业区化产组组长王习刚看在眼里急在心上,他

通过自己设计,用废弃的木板制作出一个专门放蒸馏瓶的架子,并在木板上按瓶子口径大小掏出5个一样大的凹槽,这样用来放一些化验用的蒸馏瓶又美观又方便职工取用,同时还能减少蒸馏瓶的消耗。

这样小改小革的例子在该厂还有很多,现在厂里更多谈论的话题就是创新改造,职工创新的意识大大增强,动脑动手改善环境、提高工作效率的风气日渐浓郁。



峨口铁矿紧紧围绕“矿山的生命力在于成本”的核心理念,发动职工立足本职,以矿为家,打好降本增效攻坚战。图为职工对废旧电机上磨损不严重的配件进行拆卸。 赵冬梅 摄

■通讯员 郭年珍 报道

本报讯 为更好地落实TPM管理理念在安全生产中的应用,能源动力总厂精密带钢作业区积极调动岗位职工参与设备管理改善的主动性,积极排除影响设备安全运行的不利因素,最大限度提高现有设备的利用率,以良好的设备功能精度为安全生产护航。

该作业区重点从完善设备管理体系、做好设备定检、开展设备标识管理、自主维修设备等方面入手,努力将TPM活动融入到班组的安全运行中。一是做好日常基础工作,发动全员提报TPM和安全优秀改善提案,组织班长、带班、值班员轮流开展单点课培训,班组自主开展清除六源工作等。二是点检员定期开展TPM专题培训,将TPM活动融入到班组安全管理、5S管理、现场环境整治等工作中,以良好的现场环境保证岗位人员和设备的安全。三是完善现场设备标识,对新增加的3号制氢设备纯化框架底部基础部分和地沟盖板铺设胶皮,方便岗位人员巡检,避免碰伤摔伤,对3号电解槽增加隔离挡板及标识,防止岗位人员触电。四是做好设备定检。目前对A类仪表和安全阀进行了校验,对空压机清洗了风机,更换了空气滤芯、油滤、油脂等,对电气控制柜进行了吹扫。

该作业区以“提升设备功能精度为安全生产护航”为工作宗旨,通过扎实开展小故障、小缺陷、小项目自主维修活动,解决影响设备运行的难点问题。设备的良好运转、现场的整洁有序,提升了装备管理水平,确保了安全生产。

## 加工厂碳素钢渣作业区 组织5S专项整治

■通讯员 杜占权 报道

本报讯 近日,加工厂碳素钢渣作业区制定周密计划,细致安排部署,针对重点区域,开展为期一个月的5S专项整治,进一步提升现场管理水平。

制定整改计划。该作业区针对物料存放区域、皮带通廊、除尘现场、天车走台和栈桥、外协现场等重点区域,组织相关管理人员进行全面排查,针对发现的问题,制定了19项提升计划,并明确了整改措施、完成时间、责任人。按计划实施整改。按照整治计划及明确的措施和进度,对照现场5S管理实施标准,由相关管理人员组织职工、外协人员实施整改、改进。定期验收反馈。按照厂5S整治要求,每周四作业区组织对整治计划完成情况进行验收确认,针对未整改完毕及新发现的问题,列入下周整治计划,并及时反馈厂5S管理办公室。

通过此次5S专项整治,进一步增强了全员5S管理意识,营造出良好的5S氛围,推动了现场规范程度的持续提升。

## 量力而行

老鹰从很高的岩石上向下俯冲,用它的利爪抓在了小绵羊的背上,穴鸟看到了,心想自己一定比老鹰强,于是就模仿老鹰的动作飞到绵羊身上,没想到脚爪却被绵羊柔软弯曲的毛给缠绕住了,无法动身。牧羊人看见了,就跑去把穴鸟的脚爪尖剪掉,把穴鸟

带回去给孩子们玩,孩子们很想知道这是什么鸟,牧羊人淡淡地说:这叫穴鸟,但是它却自以为是老鹰。

故事哲理

这则故事告诉我们:人各有所长,我们要了解自己的能力去发展,不能因为看到他人

名利双收,便想着依葫芦画瓢,这将会得不偿失。同时也告诫我们,干什么事都不能好高骛远,一定要脚踏实地,否则只能自讨苦吃。

李鹏程

管理故事



能动总厂精密带钢作业区

开展TPM活动为安全护航