

尖矿精细化管理稳步前行

■通讯员 张彦峰 报道

加工厂坚持严细实降成本

本报讯 今年以来,面对严峻的市场形势,加工厂党政解放思想、转变观念,动员全厂干部职工同心协力扎实有效推进降本增效,将成本管控措施落实到岗位和日常管理中,有力推动了降本节支降耗各项工作的开展。

层层分解明确任务。该厂创新预算管理,树立求真务实的理念,由专业科室组织各相关作业区共同讨论确定本专业的降本方案,逐项落实到责任人。积极与公司专业部门沟通,创造降本条件,明确重点降本项目。在此基础上,厂长与科级以上干部签订目标责任书,将成本控制作为经济责任制的重点考核指标,确保指标落地,营造全厂降本的良好氛围。

优化生产组织降低生产成本。该厂以“保供”为中心,在生产组织过程中,立足内部,集思广益,全力寻找降本增效新的突破口。废钢加工过程中氧气切割的损耗是成本的主要部分,切割过程中产生的烟尘还加大了环保压力。在降本过程中,该厂在对部分品种废钢落锤加工工艺进行实验的基础上,调整和优化切割加工工艺方案,既大幅度降低了加工损耗,又较好地解决了切割过程中造成的污染。与上工序加强沟通协调,共同推进降成本。主动与炼钢一厂共同研究修订渣钢装袋方案,将小渣钢装袋供应变为散装供应,节约了渣钢装袋人工费用,效益显著。

强化设备精益管控降低维修费用。该厂强化生产设备的日常定检,细化定修内容和检修质量控制,延长定修周期,降低定检费用,保证设备安全均衡满负荷运转。通过加强设备点检定修与主线同步,大大减少了非故障检修时间,有效降低设备运行成本。创新实施订单管理,做好源头控制,结算方式由原来的事后控制变为事前控制,结算考核改为订单考核,尽可能节约支出。对拟实施的外委项目,如渣场碳钢渣热焖池检修、路面硬化等外委施工项目,通过组织备案的几个外协承包队伍进行检修方案、工程预算、施工质量等综合对标,选出施工质量高、价格合理的施工队伍,加强检修方案的审定和检修施工量项的核实,施工材料能利旧的尽可能利旧,现场能修补、修缮的不进行大面积更换,使维修费用得到有效控制。

优化人力资源,内部挖潜降低劳务费用。高炉热熔渣制棉项目是今年初投产的新项目,该厂坚持眼睛向内、优化流程、合并岗位,有效降低了新生产线投产人员人工成本,提高了劳动效率。



挂钩的模式,拉开职工间的收入。结合一直推行的合理化建议、现场改善、小改小革活动等,不断凝聚职工点滴智慧,实现降本增效。

严过程管控做实精细化管理。在精益生产过程中,该矿树立降本、提质、改善目标,严格过程管控,全面提升铁精矿质量,满足客户需求。在开展降本增效的同时加大质量管控力度,建立完善的考评机制,将指标层层分解到班组、机台、个人,实行全员、全过程管控。采用倒查法根据已发生的故障或已发现的问题对管理体系进行追溯和分析,找出差距短板,从而促进管理提升。

体全面预算管理体系,以全面预算体系为平台、以对标体系加项目承包为载体、以责任制考核为推动力,将对标工作融入到生产、预算、考核当中。用数据说话,正确评估单位现状与行业先进的差距,重点制定阶段目标及措施,实施赶超,力争全面达到公司降本目标。

绩效再分配力促精细化管理。只有全员参与才能使管理发挥实际作用。为此,该矿实施岗位人员优化,将分流职工代替外协人员,这样一来不仅减少人力资源成本的浪费,而且增强了职工降本增效的意识。打破绩效平均主义,推行个人劳动所得与绩效



东山矿积极引导职工从各个方面关注安全和自身安全行为。图为回转窑作业区安全员正在监督职工下班的车辆安全带系挂情况。

穆建宏 摄



总医院从小处着手降本增效

■记者 谢妮 报道

本报讯 近日,记者在总医院看到,医技大楼病房区内的纯净水箱被围上了一圈由不锈钢制作的“节水隔离栏”,目的是在为患者提供直饮纯净水的同时,避免由于冲洗它物而造成浪费的现象。

在公司下发“砍成本、增效益、应对危机”的方案后,总医院积极行动,全力提高全体医护人员人员的降本意识,杜绝浪费;

在准确、及时控制医院成本费用和消耗的同时,创新改善管理工作方法,通过采集数据确定成本控制目标,建立全面预算体系。该院除对病房区内的纯净水箱安装“节水隔离栏”外,还在住院大厅、各科室内的水箱都进行了安装,有效节约了用水。

据悉,“节水隔离栏”在总医院安装近40个,下一步,总医院将根据成本核算,降低消耗,开展小改小革活动,为公司全力打赢生存保卫战助力。

■通讯员 赖莉梅

王刚,在能源动力总厂电力工序无人不知、无人不晓。当然,他也并不是什么名人,他只是电调作业区远动组的一个普通的组长,每天奔波于厂区里的十七个降压站。每个站只要有通信和动补的疑问或故障,要做的就是报告调度,请示领导,找王刚。

王刚最出名的一点就是心细。前段时间,七降压停电检修,他带远动组去打扫SVC的卫生。组员只管打扫,但王师傅看看这儿,摸摸那儿,不停歇地在检查着什么。原来他发现在粗轧水系统内水管下的地面上,隐约有些水迹,怀疑是有地方漏水了。组员不以为然,心想:如果漏水,早就流了一大片了,怎么只会有些痕迹呢,就继续打扫去了。但他一直蹲在那儿,直到三分钟后真的有一滴水滴下来,确实是漏水了。但三分钟才一滴,要到水系统的水位下限还早呢,不会报警,更

践行认真文化的作业区“名人”

——记能源动力总厂电调作业区远动组组长王刚

不会跳闸的,缺水了来加些水就好了。可王刚并不这么认为,他告诉组员,这样的漏水可能就是警告。于是组员就用胶先封了滴水的地方。打扫工作完成后,回到办公室,他找出了当时七降压SVC的安装资料,这套设备已经用了近15年,水系统的内水管道是PVC材质,整个内水管道又有多个接口,再加上内水压力大,内水渗漏可能是个大的隐患。

第二天,第三天,王刚天天去观察渗漏情况。不出他所料,渗漏情况开始严重,其他的接口处也开始渗漏,而且内水水位有所下降,简单的堵漏是不行了。于是,他立即上报领导,然后开始研究解决方案,最终更换了整个内水管道。这一次正是他的细心才及

时查出了隐患,避免了一次电网波动,保证了生产单位的安全生产。

编后》》》

“我的岗位我尽责,我的责任我担当”。细心、用心、尽心,这种认真负责的工作态度,这种关注细节不找见问题不罢休的执著劲头就是王刚身上最可贵的精神。他以实际行动践行认真文化,在普通的岗位上履职尽责、主动作为,将看似平凡琐碎的工作干出精彩,因此,成为身边职工学习的榜样。



一线风采

峨矿扎实推进设备标准化

■特约记者 王振华 报道

本报讯 为持续深化TPM(全员生产维护)管理,提高主体设备管控等级,保障设备稳定运行,近日,峨口铁矿针对前期设备管理中存在的问题,积极整改,进一步提升设备管理水平。

该矿设备能源科专业人员通过对设备检查、评价与跟踪发现,主体设备比辅助设备管理较好。如破碎、供电、穿爆等作业区设备管理有进步,日常点检和润滑管理能形成PDCA循环。同时针对各作业区存在的典型设备问题逐一进行点评。

针对前期设备管理中存在的问题,结合公司下达的生产任务及成本变动情况,对主要预算相关指标(机物料维修费、检修计划、作业率、能耗指标)的测算再分解,并策划制定相应保障措施。分批组织设备点检标准的修订、检修作业标准的完善等工作。

结合管理者上讲台活动,组织特种设备、能源计量、环保管理、电气操作技术人员技能提升、专业安全进行再培训,进一步提升设备管理人员综合素质。

组织实施功能性外协业务部分回归,办理项目请示流程审批、合同签订等手续,从人力组织、安全管控、技能提升等方面引导检修业务安全交接,确保外协检修业务回归安全平稳实施。

持续推进特种设备、电气、固定资产管理专项整治,对特种设备、较大危险设备进行检验及防雷监测。同时组织完成机旁物资清查建账及供应站物资清库利库工作。

严格依法管理,实现绿色清洁发展。坚持“污染预防,持续改进”的方针,做到污染治理与日常管理并重,加大粉尘超标现场整治力度,消除粉尘超标点。组织球团脱硫跟踪及相应改造项目试验,为达标运行提供条件,并策划组织脱硫工程环保验收。组织开展球团废水回收泵站的设计及建设工作。通过完善逐级负责的日常监控机制,强化环保设施运行监督,确保环保设施与生产主体设备100%同步运转率。



太钢鑫磊公司供电系统用的是当地农网供电。为了有效避免雷电对生产产生影响,确保系统稳定运行,该公司在今年的检修预试中增加了防雷设施。图为电力检修人员正在安装避雷装置。

于石 摄