

## 咱们作业区变了样

——炼钢二厂连铸三作业区5S管理现场见闻

■记者 张晓鹏

在今年二季度5S管理评价中,炼钢二厂从接受评价的30个二级单位中脱颖而出,以265分的成绩位居榜首,成为公司唯一的5S管理优秀单位。其中,炼钢二厂连铸三作业区被评为“五优”作业区,该作业区同时也是公司二季度申报评优的61个作业区中唯一的“五优”作业区。

清爽干净的地面、墙面,整齐有序的房间布局,不仅桌上的物品摆放有标准,甚至抽屉里的东西摆放都有标准……在“五优”作业区——连铸三作业区某工房,整洁的环境让人赞叹。

“宋师傅,这里怎么管理得这么好?”记者问。“这里以前可不是这样的。后来,大家想了许多办法,加强了5S管理工作力度,作业区也变了模样!”该厂5S管理员宋英斌对记者说。

说起连铸三作业区的过去,作业区主管蒋朝晖打开了话匣子:“以前,只要从现场回来,不仅自己满身灰尘,工房的地面上、墙壁上也满是灰尘,角落里也布满了灰尘。材料区、备件区到处散落着各式各样的材料、备件和杂物,几乎没有下脚的地方。看着不舒服不说,还影响工作效率。”

由于炼钢工序的特殊性,炼钢二厂在5S管理中面临着不小的难度。宋英斌告诉记者,在他们这里,5S工作最难克服的就是灰尘和粉尘,有时候刚刚打扫完的现场,过一会儿又重新布满灰尘。宋英斌说,对于这类关键部位,他们每隔一两个小时就要清理一次。不仅规定了灰尘清理的标准,还要确保这些区域无杂物。记者到运转车间天车跑道和北区转炉平台看了看,工器具摆放有序,各



炼钢二厂定期组织开展现场5S管理培训,大力培养懂业务、会管理的人才,逐步提高现场5S管理水平。图为该厂整洁的生产现场。刘君 摄

种通道、标识一目了然。记者伸手摸了下旁边的栏杆,手上没有粘上一点灰尘。

宋英斌告诉记者,二季度以来,炼钢二厂再次强化了5S工作的整治力度。对全厂15个作业区一区一图一标准共774处进行整治,5S达标率为85.3%;对难点及隐蔽区域共107处重点整治,包括原料车间南北区皮带通廊、能源环保作业区除尘区域和地下管廊、冶炼区域各层平台、运转车间天车跑道等,5S达标率为86.7%;强化了外协管理力度,健全管理制度及管理网络,明确了责任,对工房、休息室、生产场所人员的行为进行了规范,5S达标率为93.3%。

如此细致,或者说近于严苛的标准,职工能接受吗?蒋朝晖毫不犹豫地说:“只要对工作有促进作用,再细致、再严格的标准我们都会接受,也乐于接受。”

(下转第二版)

本报讯 9月28日,太钢不锈召开四季度安全工作视频会议。公司领导张志方、王新平、王继光、柴志勇、高建兵、谢力、杨贵龙,以及公司相关副总级领导和有关部门负责人在主会场参会;各单位厂长、分管安全的副职、分管设备的副职、副书记、总工程师、厂长助理和相关专业部门负责人、作业区主管及安全管理人员在分会场参会。

太钢不锈副总经理高建兵主持会议。

太钢不锈总经理张志方指出,近期国内发生的一系列安全生产事故,给我们敲响了警钟。公司安全基础仍不牢固,安全形势不容乐观。面对新形势,我们要增强做好安全生产工作的责任感、紧迫感,决不能过高估计当前的安全生产形势,决不能过高估计各级各部门对安全生产重要性的认识,决不能过高估计管控安全生产的能力和水平,必须把安全责任落实放在首位,始终怀着战战兢兢、如临深渊、如履薄冰的心态,加大现场管控力度,严格责任追究,坚决遏制重特大事故、减少一般性事故。

张志方强调,实现重伤以上事故为零是安全工作的底线。必须坚持“一高两严”总要求不动摇,实现高标准管理目标不变,严格管理、严肃奖惩的态度不动摇;落实“三个务必”不懈怠,在行业不景气的大环境下,要知难而进,务必抓好工作落实、方法创新和关键环节;狠抓“五落实”不怠慢,进一步落实好一把手、作业区主管、班组长、岗位职工的安全责任和相关部门安全职责;关注“五确保”不放松,确保重大危险源管控、重点领域管控、高风险单元管控、外协回归业务安全培训及安全标准化建设等工作到位。

张志方强调,要统筹安排做好国庆期间的安全工作,加大现场监督力度,严肃工作纪律,强化人员关注,及时处置突发事件。及早启动冬季“五防”工作,提前策划好明年工作。

会上,与会人员还观看了安全曝光视频。

## 公司胜诉土耳其热轧钢材反倾销调查

■通讯员 张浩 报道

本报讯 近日,从土耳其官方传来消息,太钢出口土耳其的热轧钢材获得了产品排除,不被列入土方反倾销征税的范围。

今年年初,土耳其对产自中国多家钢厂的热轧钢材发起反倾销调查,同时被调查的国家还有法国、日本、罗马尼亚、俄罗斯、斯洛伐克和乌克兰。为做好反倾销应诉工作,营销部启动快速响应机制,在第一时间制订具体工作方案,组织专人开展对土方同类产品市场分析,在行业协会的有力支持下,联合专业律师积极抗辩陈述。经过反复沟通和详细举证,争取到土方调查官员的认可,土方决定对太钢出口土耳其的热轧钢材给予排除。这是我公司有效运用WTO贸易救济手段,积极维护国际贸易公平竞争原则和公司合法利益的又一成功范例,也为公司扩大出口提供了有力支持。

■记者 谢妮 报道

本报讯 9月23日,第三十六届职工技术比武消防员实际操作比赛在公司消防队楼前拉开帷幕。本次比赛分为4个项目,分别是单兵攀登六楼垂直铺设水带、百米障碍(打带)、单兵着装结绳及单人三盘水带连接,理论成绩优秀的20名选手参加了比赛。

比武中,参赛队员精神饱满,斗志昂扬,不畏伤痛,勇于超越。在单兵攀登六楼垂直铺设水带比赛中,面对高难度的动作,他们不言放弃,反而更加团结协作,互相鼓励;百米障碍(打带)项目要求参赛选手面对复杂地形快速翻越障碍、铺设水带干线,迅速扑灭火灾,队员们以干净利落的动作圆满完成各项指定动作。整个比赛现场,队员们整齐划一、灵活机智的技术动作赢得了阵阵掌声,裁判员在细致考量选手们的精神面貌、技术动作、队列动作、标准规范和规定速度后,以“及格、良好、优秀”的评分标准,公平、公正地评选出此次比赛前三名并予以奖励。

比赛当日,全体参赛队员纷纷表示,要以此次比武为契机,掀起提高业务技能练兵的高潮。保卫部消防队副队长张俊明告诉记者:“拥有良好的身体素质,是做好消防员的基本保证。在平时训练中,我们不仅要训练队员在火灾现场随机应变的快速反应能力,更要注重队员之间协同作战,确保在遇到险情时沉着冷静。”

## 一场特殊的技术比拼

——公司首次安全员技术比武现场见闻

■记者 谢妮

九月是收获的季节。9月24日、25日,进入安全员实操竞赛阶段。冷轧硅钢厂4号门前彩旗飘扬,40名专业安全管理人员在这里大显身手,收获技术比武带来的成果。

赛场弥漫着紧张的气氛,作业现场几乎鸦雀无声。选手经过抽号依次上场,寻找着配电箱、台钻、电焊机、砂轮机等可能存在的“差错”。电源箱柜门是否接地、台钻电源开关是否断开、钢丝绳绳卡连接是否达到标准等多项隐患排查项目,都需被参赛选手的“法眼”一一排查出来,然后详细记录在答题纸上。据裁判员们介绍,“那里面的错误都是在现场里常见的,不过没点眼力和耐心可瞧不出来。”另

一边,参赛选手在进行天车隐患排查。选手要在仅仅十分钟之内对16项隐患作出准确判断,并快速在现场进行处理。赛场上,参赛选手个个沉着冷静,对提出的问题严肃认真对待,仔细回答;排除故障时胸有成竹、一丝不苟;实际操作时从容应对、熟练有序。一位来自峨口铁矿的参赛选手杨海军说:“比武让我们对安全知识有了更全面、更系统的了解,能够让我们更好、更快地提高安全技能。”

其实,安全员的日常工作就是在学技术、练技术、比技术,一个作业层级的安全工作开展得如何,与安全员的技能与管理水平息息相关。此次比武比的就是安全员的“技术”,检验的是安全员在日常工作中的成果。据此次安全员技术比武现

场裁判员李耀武介绍:“通过技术比武的舞台,安全员能够把他们自己熟练掌握的操作技能尽情地展现出来,认真精细、注重细节在这里都得到了生动的演绎。参赛选手们赛后还能聚在一起相互交流、取长补短,达到了共同提高的效果。”不锈钢管公司参赛选手钟棉利谈到:“对于专业安全员来说,通过这次比武可以看到平常工作中的不足,今后要补好‘短板’,做一名合格的安全员。”

安全员(工种)技术比武作为公司今年新增的一个项目,公司共有488名基层安全员参加了涉及安全法律、安全理论、安全生产技术、现场管控等内容的闯关竞赛。最终,140名过关人员参加了理论考试,40名人围实操竞赛。