



■特约记者 王振华 报道

## 自己的活儿自己干 峨口盘活内部人力资源促外协业务回归

本报讯 外协业务回归、流程整合、岗位优化是峨口铁矿逆势生存的一项重要举措。面对种种困难,该矿下决心、定目标、破瓶颈,打破惯性思维,采取强有力的措施,攻坚克难深化内部改革,深挖降本潜力。截至目前,采矿部、选矿部、球团部各生产单位共94个外协岗位回归,通过内部挖潜梳理整合岗位设置,优化配置岗位人员,进一步提高了劳动生产率,降低了工序人工成本。

通过优化生产组织,梳理整合岗位设置,取消不增值环节,并应用自动化信息系统,实现部分区域无人值守,合理有效地减少岗位人员。外协业务人员主要是占地农民、技校生和集体工、工亡家属、占地西村终止合同的农合工。由于人员的特殊性,外协回归困难重重,该矿先后多次组织外协单位负责人进行形势政策解读,把市场压力传递到各外协单位职工,加强理解和支持;同时多次召开外协业务回归专题研讨会,认真梳理外协回归内容和人员,真正动起了“真刀子”,实现“自己的活儿自己干”。

为了确保外协回归、岗位优化工作按期顺利推进,该矿专门成立了由矿长为组长的领导工作组,组织人事科相关人员依托精干高效、持续对标的思路,分段(段)进行了为期一个多月的岗位现状调研,仔细掌握劳动组织现状,深挖潜力,科学优化岗位配置,实现降低人力资源成本。采矿部本着提高设备效率、提高作业率的原则,减少设备使用台数,电铲、钻机各减少1台,运矿大车减少3台;选矿部平峒作业区优化劳动组织方式,将原来峒内生产班组6岗位/班,目前优化为3岗位/班,实施了集中巡检,基本实现皮带系统无人值守;球团部各作业区分别筹备检修班组,培养检修力量,为进一步实现业务全回归做准备;着重加强“一岗多能”人才的培养,提高人才使用效率和优化人力资源配置。目前,该矿外协业务二次回归正在逐步推进,到年底临时用工将全部退出,将进一步降低生产费用。

编后 <<<

外协业务回归,是公司适应钢铁经济发展新常态,应对严峻生产经营形势的必然举措。打赢生存保卫战,全公司上下必须转变思想观念,从小事做起降低成本,努力提高劳动生产力,增强企业竞争力。峨口铁矿面对困难,下决心、定目标、破瓶颈,采取一系列措施回归外协业务、整合流程、优化岗位,他们的做法值得借鉴。

## 太钢集中供热再增500万平米 累计达2250万平米

按每户100平米计算可温暖22.5万个家庭

■记者 陈涛 宋维东 报道

本报讯 为进一步满足省城居民冬季采暖需求,今年太钢利用余能余热供热的面积再扩大500万平米,累计达到2250万平米。按每户100平米计算,可保证22.5万个家庭温暖过冬。

近年来,太钢坚持绿色发展理念,充分回收工业生产的余能余热,用于集中供热,替代了太原市大量的燃煤小锅炉,降低燃煤使用,减少大气污染,助力省城冬季供暖实现无煤化。太钢大规模向太原市区提供清洁热源,先后将300MW发电机组热网首站和乏汽、高炉冲渣水及焦化初冷器冷却水作为主供热源,为迎新街、恒山路、大同路、南渣线、老干区、尖草坪、解放北路、敦化坊等地居民供热,供热面积达1750万平米,成为太原市中心供热的主要热源之一。

今年以来,太钢生产经营面临前所未有的困难,在这一背景下,承担供热任务面临巨大压力。此外,两台300MW发电机组正在进行超低排放改造,如何在确保安全的前提下,实现稳定保供也需要认真研究。同时,太钢将首次在自管区域内推行供热改革,住户对供热质量也有着新的期待。今年新增的500万平米供暖面积主要分布在敦化坊区域和大同路区域,为了保证供暖效果,太钢新增了干熄焦乏汽和烧结烟气余热两处热源,并配套建设相关基础设施,实现更加环保的绿色供暖。

为保证供暖任务顺利完成,太钢先后多次对项目方案进行优化,工程参与者积极主动地研究办法和措施,使项目设计得更加科学合理、经济适用。进一步挖掘潜力,积极开辟新热源,按照“不破坏绿地景观,不影响生产运行”的原则施工,尽量少拆迁、少埋地,多架空管道,提高施工效率。新建泵站实现了实用性与经济性的统一,工程配套设备基本实现利旧,降低了施工成本。

面对当前严峻形势,尖山铁矿以六源整治为重点,营造舒适高效的现场环境。图为干净整洁的磨选作业现场。



### 视觉新闻

面对当前严峻形势,尖山铁矿以六源整治为重点,营造舒适高效的现场环境。图为干净整洁的磨选作业现场。

刘君摄  
郭旭壮文

■特约记者 薛蕊 报道

本报讯 根据公司相关文件要求,焦化厂党委近期通过多种形式组织全厂干部职工深入学习党的十八届五中全会精神,并将学习贯彻全会精神贯彻落实到实际工作中,在保证完成今年预算目标的基础上,提前策划明年降本增效工作,全厂干部职工统一思想、坚定信心、凝心聚力、共谋发展。

该厂利用早会时间向副科级以上领导干部详细传达了党的十八届五中全会精神,要求各党支部书记要高度重视,带头学、深入学,要将学习贯彻全会精神与本科室、作业区的实际工作相结合,与今年的生产任务相结合,与明年降本增效任务相结合。各党支部、党小组要利用“三会一课”组织党员群众学习,学习时要结合工作谈体会、谈认识,鼓励大家在工作中转变观念,大胆创新,积极查找本岗位有可能进一步降本增效的项目,并提出具体意见和建议。各党支部要对党员群众提出的意见和建议进行汇总,并认真分析,制定出明年切实可行的降本增效实施方案,方案中要细化到每一个降本增效项目,明确具体内容、措施、负责人、完成时间和预计效果等。

在降本增效上,该厂重点在原料煤和优化配煤结构上下功夫,尽可能多地用价格较低且质量好性价比高的煤种代替价格较高的煤种,生产现场通过强化岗位职工的工艺操作水平,切实提高焦炭质量。同时,该厂还将定期开展用户走访工作,征求用户的意见和建议,争取为下道工序提供最好的服务。面对前所未有的严峻形势,焦化厂决心集中全员的智慧和力量共渡难关。

学习贯彻党的十八届五中全会精神

## 综合利用公司:内练外筑 主动出击赢市场

■记者 宋维东

进入11月份,综合利用公司的中层干部纷纷奔赴太原市各施工工地,主动推广本公司的各种产品。在该公司总经理王洪兴看来,厂里的中层干部亲自去工地“卖砖”,一方面是让干部必须知道市场在哪、这个市场有多大;另一方面也是最关键的一点,即要摸清市场,把最宝贵的第一手信息带回来,为生产经营提供重要依据。

在建材这个完全市场化竞争的行业里,竞争程度丝毫不亚于其他行业。把形势和任务向职工讲清楚是一项很重要的工作。今年,受房地产市场下滑的影响,市场需求萎缩较为严重。一组数字可以佐证这一点:去年,太原市场消化了155万m<sup>3</sup>加气砼砌块,今年预估消化量为125万m<sup>3</sup>,与此相对应的是建筑施工地数量比去年少了25%。反观供应量,全市粉煤灰砖的供应量超370万m<sup>3</sup>,供大于求的局面没有改变。这种环境下,一些企业故意压低价格,破坏了正常的市场秩序,又给企业经营带来不小压力。

形势虽然异常严峻,但希望和前景依然可期。前不久结束的一次循环经济研讨会传递了不少信息,国家十分重视废弃物的循环利用,特别把固体废弃物做成绿色建材作为一个重点发展方向,相关配套政策会陆续出台,政策红利也会逐步释放。随着太原市电厂布局的进一步优化,及一批小企业在市场竞争中自然淘汰,建材市场的发展风口会一点点转向有竞争力的企业。此外,太原市中心村改造、棚户区改造、新农村建设等都蕴藏着市场潜力。长远看,随着太原市基础设施的逐步完善,城市建设速度会越来越快,为绿色建材提供了巨大发展机会。新建的粉煤灰储罐也是未来发展的一大保证,尤其在新环保法实施后,储罐的作用更加凸显,不仅增加了粉煤灰原料销售收入、降低了成本,还获得了巨大的环保效益。

(下转第三版)

以实际行动  
应对新常态

## 焦化厂党委积聚众智谋发展