

主线引导 齐心发力

峨矿精益管控促砍成本措施落地

■通讯员 白燕妮

郝师傅的「新发现」

郝东亮是综合利用公司脱硫事业部成品班的一名班长,他年龄不大,却有着高出同龄人的思想觉悟和丰富的工作经验。今年以来,公司面临严峻的市场形势,郝师傅从自身做起、从身边的小事做起、从自己的岗位工作做起,努力工作,认真琢磨,在工作中有了“新发现”。

在放置石膏粉托盘过程中,细心的他发现,部分托盘经过两年多的磨损已经不能继续使用,为了不影响正常生产,他总是利用闲暇之余对托盘进行补救。前几天,一次偶然的机会,他发现了一些包装过设备的废弃木箱,一个“变废为宝”的念头在他脑海中闪现了,他迅速组织班组成员把木箱抬回来,把木箱拆开后再加工,转眼之间,一个废弃的木箱在郝师傅手中变成了可用的生产托板。随后,郝师傅带领班组成员经过了近一周的改装、修补,共制成托板40个。看着自己的劳动成果,郝师傅脸上露出了欣慰的笑容。他在班组例会上说:“工作和过日子一样,我们都要学会精打细算,这变废为宝的托板,如果按照市场价来算的话,我们这小动一下就省了钱呢。”

看着郝师傅朴实的笑脸,笔者感慨万千,企业就是我们的家,工作就是生活,精打细算不仅要用在家里,也要融入工作中,我们每一位职工都要有算好账的意识,降本就在点滴之间,或许是你随手关掉的水龙头,或许是你随手拿起的一个螺丝钉,只要我们用心去观察,生活和工作中都会有“新发现”。



复合材料厂精整作业区发动职工,认真开展降本增效工作。图为作业区组织职工挑选年修后拆除下来的旧砖,做到“旧砖新用”,实现废旧物资回收利用最大化。

邱宝文 摄

格控制各种费用;在成本预算管理中,按照年初预算目标,采用对标管理与预算保证体系相结合,依托制定的降本增效措施和砍成本措施持续强化预算管控,确保全年预算目标的完成。

日前,成本预算科认真落实该矿“成本再降50元,峨口铁矿怎么办”大讨论活动,组织全体员工就当前攸关企业和职工利益的差旅费、成本考核等事项进行讨论,进而为完善2016年预算管理制度提供决策指导,切实落实降低生产成本,全力全面应对钢铁行业新形势,打赢矿山生存保卫战。

织学习,提升科员业务技能和操作水平;加强内部管理,要求各分管业务人员严格履行岗位职责,认真对矿部预算指标分解,并督导各单位从技术革新、修旧利废、业务回归、强化管理等方面为突破点,狠抓落实,降低消耗;强化财务档案管理,建立制度文件活页夹,做到人手一本,使核算工作有法可依。在生产组织中,针对产量变化,成本预算科及早对球团限产时采取的生产方式、尾矿捞选精矿成本以及细碎后干选运输费用进行成本测算,并在保证库存量基础上,采取满负荷生产,不生产时进行检修,避免低效率生产造成物料消耗增加、可控成本超支的现象。

进入四季度,成本预算科在财务核算中严格执行公司的相关制度,加强风险管控,按照公司“三重一大”的要求严

■通讯员 赵冬梅 报道

本报讯 面对当前铁矿业形势,峨口铁矿成本预算科紧紧抓住降成本、增效益主线,完善全面预算责任考核管理体系,强化内部基础管理,传递压力、精益管控,保证了可控加工成本的完成。

年初,矿业分公司下达了“峨口铁矿精矿粉单位成本在年初预算的基础上每吨再降12元”目标,作为负责峨口铁矿全面预算、成本管理、财务核算、资产管理、对标管理的业务管理部门,成本预算科立即行动,传达上级精神,开展形势任务教育,将“砍成本、增效益”压力传递到每名科员身上,要求大家严格执行,扎实践行;利用科务会就新增的财务预算管理进行解读,组



管理故事 养牛之道

旅行到乡间,看到一位老农把喂牛的草料铲到一间小茅屋的屋檐上,不免感到奇怪,于是就问道:“老公公,你为什么不把喂牛的草放在地上,让它吃?”

老农说:“这种草草质不好,我要是放在地上它就不屑一顾,但是我放到让它勉强能够得着的屋檐上,它会努力去吃,直到把全部草料吃个精光。”

管理启示:人应该有猜想和期盼,如果对自己的未来一览无遗,也许一切都会索然无味。

■通讯员 谢修河 报道

本报讯 在创建星级标准化作业区过程中,尖山铁矿穿孔作业区将现状调研作为切入点,统筹兼顾内外部影响因素,善于运用“加减法”思维,通过全面推行标准化操作、加强精细化管理,实现作业区整体管理水平提升。

围绕主题实现产品“加”。穿孔作业区承担着为采场提供穿孔米道的任务,通过对穿孔计划执行率、孔深合格率主要工序控制点的调研,作业区找出采场穿孔区域影响、月均日产波动大、生产均衡性差以及爆破质量等制约穿孔质量的关键因素,确立提高穿孔产量和质量的精益生产创建主题。

经过作业区讨论、制订创建精益生产计划,明确各项工作的时间节点,为保证穿孔产品的稳定性,作业区在实现精准操作方面做了大量工作,通过《提高穿孔成孔合格率》《提高穿孔部位精度及爆破产量和质量》等精益项目,解决了操作过程中的工艺参数范围宽、解决生产能力差的问题。与此同时,加强基础能力提升,规范质量记录内容,完

尖矿“加减法”实现穿孔管理提升

善和修订管理制度,激励与惩罚并举,对各项制度的落实定期进行检查,使现场的精益化操作与管理水平得到有效提升,穿孔成孔合格率、爆破质量较去年同期有所提高。

固化成果实现成本“减”。在钻机生产成本中,设备备件、油脂消耗占总成本的比重相对较高,作业区通过对各机组消耗进行统计分析,发现对于因操作失误导致设备损坏,备件使用消耗出现波动,处于不稳定状态。通过加强设备定修巡检制度,管理人员不断加强现场控制,规范司机操作行为等,设备备件、油脂消耗都有不同程度的降低。

为了固化精益改善成果,作业区进行各机组推广应用,制定工序质量控制目标,明确控制内容、控制标准,应用质量统计技术,定期对每个生产环节质量指标的异常情况进行分析整改,每月对下工序用户访问质量状况,及时与职工沟通,征求职工的意见和建议,实现穿孔管理再提升。

齐心协力渡危机 降本增效促发展

■马建利

再好的制度,如果不落实,就是纸上谈兵,再好的愿景,如果不努力,就是海市蜃楼,在当前钢铁市场严峻的形势下,我们必须坚定信心,落实好各项发展举措,坚持抓安全促生产,向管理要效益,靠创新增效益,这样才能在低迷的市场中走出困境,在激烈的竞争中站稳脚跟。我们必须牢固树立“三种理念”,实现降本增效目的。

一是要树立艰苦奋斗过紧日子的思想。艰苦奋斗是我们的传家宝,过去需要,今天更需要。面对钢铁市场持续低迷的现状,我们一定要继续发扬艰苦奋斗的精神,勤俭节约,合理利用和分配资金,把有限的资金用在刀刃上,对于不必要的开支要严格控制在预算范围内,特别是要加强成本费用的控制,抓住重点成本指标,逐级分解,明确责任,使节支降耗措施真正落到实处,实

现节约成本,降低损耗的目的。

二是要树立精打细算的经营理念。要积极推行内部成本控制与全面预算管理制度,加大现场管控力度,实施成本倒逼机制,全面落实“人人精打细算,个个当家理财”的经营理念,从细微处入手,从点滴小事做起,从每个员工自身做起,广泛开展修旧利废和回收复用创新创效活动,形成“人人头上有指标,个个身上有担子”的成本管理网络,不断提升管理手段的精细化和科学化水平,积极应对当前面临的市场危机。

三是要树立开源节流的创效意识。要减轻经营压力,必须做到“开源、节流”并举,“开源”就是要加大技术改革创新力度,多方面创造效益,“节流”就是要千方百计节省支出,从节约一滴水、一度电、一张纸等开始,节约成本,盘活库存,避免闲置和浪费,杜绝各种“跑冒滴漏”现象,从而形成勤俭节约的良好风气,实现经营管理创造效益、创造价值的目的。



日前,冷轧硅钢厂在更换新退火线高压电缆施工中不外委,圆满完成更换电缆任务,实现降本增效。图为职工齐心协力布电缆。

岳九成 摄 张文胜 文

