

不锈钢冷轧厂纵深推进5S管理

■特约记者 王新龙 报道

■通讯员 李章军 报道

本报讯 不锈钢冷轧厂深入开展5S管理活动,通过提内力、抓现场,塑造职工良好工作习惯和职业素养,以全面提高现场管理水平,促进企业和谐发展。

日前,不锈钢冷轧厂为将5S管理工作落到实处,促进现场管理的标准化、精益化,按照“周计划、周检查、周总结”的形式,梳理推进5S重点工作内容,自查短板,纵深推进。一是进一步规范现场物料管理,开展物料临时放置改

善活动,对现场各个区域存放的物料点进行备案管理,实现现场物料堆放安全、高效。二是建立“5S管理微信平台”,促进5S管理人员及时了解问题、解决问题,提高现场问题的整改效率。三是物料区全面落实“一区一图一标准”标识,满足现场辨识、安全警示,规范完善现场定置定位及目视化运用,制作各类目视化标识牌30块、各类管理看板20块、物料区域标识1000余处。四是针对检修现场管理薄弱环节,进行了标准化定置,促进外协检修人

员的现场素养和检修现场管理水平的提升。五是持续引导职工开展自主改善提案活动,鼓励职工人人参与现场改善提合理化建议,评出了一个特等奖、10个一等奖、15个二等奖和15个三等奖优秀提案。六是开展现场改善管理评优,实现6个“三优”作业区、2个“四优”作业区。七是开展现场“六源”专项整治工作,制定了污染源控制措施,对现场处理难、清交难、管理难的废弃脱脂剂桶进行了专项整治,制作了收纳桶,创造了废弃物再利用价值。

本报讯 近一段时间,房地产开发公司严格按照经营目标,着力把降本增效工作摆在经营管理的重要位置,坚持以成本管控为根本,大力开展“节支降耗、修旧利废”活动,围绕建设、管理、服务中心工作,从细节入手,在日常管理上下功夫,严控材料消耗、降低费用成本、遏制浪费行为。

为确保降本增效取得实效,该公司首先结合经营工作实际,将“节支降耗、修旧利废”渗入到各项工作中,制定了《节能降耗管理制度》和《合理化建议实施方案》,形成了由上至下全员参与、层层负责的管理局面。其次从加强职工思想教育入手,树立“长期过紧日子”的思想,增强克服困难、勤俭节约意识,倡导职工从节约“一度电、一滴水”做起,本着“能自制的不要取、能维修的不报废、能再用的不丢弃”原则,鼓励职工在日常工作中想方设法,物尽其用。在检修、维护、更换各类设施设备工作中,注意收集可再利用的旧物质、旧材料;对老旧破损的拖把、扫帚、垃圾桶集中起来,通过捆扎、冲洗、焊补和维修,使之再利用。最后加强精细化管理,从细微处入手,堵塞管理漏洞,把节约指标落实到每一个岗位、每一个环节和每一个员工中。规范各项经费管理,压缩非生产性支出,本着“省下一分钱,就增一分利”的原则,明确各部门、队、段、站费用支出标准,严格成本费用使用审批手续,加强成本使用考核,构建降本增效长效机制。通过这一系列举措,该公司降本增效工作取得了明显实效。

房地产开发公司多措并举降本增效



今日图闻



新年伊始,宏业公司就牢固树立“过紧日子”的思想,在各区队大力开展“修旧利废、节支降耗”活动,发动全体职工从我做起,从小事做起,争当厉行节约的践行者。图为职工正在维修考勤机。

杨金喜 摄

■通讯员 朱丽平 报道

本报讯 针对近期公司安全监察通报中存在的检修现场违章现象较多的问题,复合材料厂对设备材料科负责的设备检修管理业务提出几点新要求。

一要进一步完善设备检修管理办法。要求设备检修主管人员首先对照通报内容中检查到的检修现场问题,掌握设备检修现场违规行为,进而拓宽日后检修作业现场的检查范围;其次要进一步细化现有制度中所涉及的相关内容;最后要举一反三联想到其他相关问题,继续加以完善。

二要进一步规范设备检修管理流程。针对日常工作中遇到的零星设备需要外委维修的情况,综合考虑安全、生产、结算三方面工作内容后,要求设备材料科2016年主要抓住申请、价格确认、批准、结算等关键环节,精心设计零星设备外委维修管理流程。

三要进一步强化设备检修过程管控。因为只有完美的过程,才会有无憾的结果。所以,不管是自主维修、内部检修,还是派出人员监督检修,或者是外委人员参加的检修,现场作业前的安全措施一定要做到位,尤其是有外委人员参加的检修项目,设备材料科和检修作业所在作业区都应安排专人负责加强监督、检查,以确保作业现场安全设施设备不随意拆除、挪用或弃置不用,确因检修拆除的,应监督现场人员采取临时安全措施,待检修完毕后立即复原。

四要进一步细化设备检修考核内容。要求设备检修主管人员参照公司安全监察通报中的考核内容,进一步细化设备检修考核内容。不论是周检修、月计划检修、定(年)修项目,还是非计划检修、抢修项目,每次检修完毕都要认真总结,并将每次检修过程中遇到的共性问题加以汇总,而后将其编入考核章节中,最终促使日后作业过程中的不安全行为逐渐减少。

小事做起降本增效

■通讯员 温存俊

对于一个企业来说,降本增效是一个永不过时的话题,无论是产品供不应求的时候,还是在产能严重过剩的经济萧条时期,降本增效始终是企



■特约记者 薛蕊

在焦化厂化产作业区,一谈起污水工序大组长金胜利,没有一个人不竖大拇指。金师傅参加工作近30年,虽然没有接受过高等教育,但他通过自己的勤奋和努力,从最初的一名学徒工逐步成长为一名优秀的大组长。

金师傅为人和善喜欢帮助人,班组成员遇到工作或生活上的问题都喜欢找他说一说。有一次,早晨交接班他发现一名青工心不在焉,经过了解知道小伙子刚失恋,心情不太好。中午他利用休息时间与这名青工谈心,耐心劝解开导,讲自己年轻时候的故事……心与心的交流很快帮助这名青工摆脱了思想负担和心理阴影。

降本增效一直是近些年的重点工作,这不金师傅又盯上了用完纯碱的空袋子。污水工序主要负责焦化废水的处理,将含有大量化学成

业打赢生存保卫战的制胜法宝。

那么如何很好地贯彻执行降本增效这一制胜法宝,是目前新常态下我们应该思考的首要问题。大家都知道,修旧利废是降本增效的主要措施之一,而修旧利废的本质就是通过把废旧的东西修复好,使废物得到有效利用。这就要求我们从小事做起,善于发现日常工作中淘汰下的废旧

物料的价值。这让我联想到昨天和杨运刚师傅在处理澡堂混水阀漏水过程中发生的一件小事。澡堂混水阀又冒水了,经检查确认系淋浴器混水阀阀芯损坏所致。处理办法有两个:更换混水阀阀芯或更换整套混水阀,显而易见更换阀芯既经济又实惠。不一会儿,杨师傅拿出自己保存的从废旧混水阀中拆卸下的阀芯对其进行了更

换,有效地解决了混水阀漏水故障,而且没花一分钱。试想一下,如果平常把更换后的旧混水阀随意丢弃,没养成收集其有使用价值的东西的良好习惯,这回只能更换混水阀总成,无形之中浪费了杨师傅经常教导我要善于从平常淘汰下的废旧物料中发现并收集有使用价值的东西的原因。

目前,钢铁行业正处于“寒冬”之中,我们每个人只有从小事做起,从我做起,大力提倡修旧利废,从而达到降本增效的目的,才能打赢生存保卫战!

兵头将尾金师傅

子的,这样一年光买袋子也得花几千元。金师傅想自己工序有这么多用完的旧袋子,如果每天收集起来,等防洪或打扫时,各作业区就不用花钱买了,这样均到各作业区也能节约千儿八百。金师傅收集空袋子有些日子了,很多时候都派上了用场,其他作业区知道他这儿有袋子,也都跑他这儿拿。虽然这些都是些小事,但在金师傅眼里,降本增效不仅只是那些大项目大工程,块儿八毛的事也能积少成多。



复合材料厂对设备检修安全管理提出新要求