

不锈钢管公司吊运作业专项整治显成效

■通讯员 吕茹 李慧 报道

本报讯 不锈钢管公司针对职工吊运作业方面隐患多、吊运不规范等现状,组织开展了近半年的专项整治活动。通过整治,目前该公司吊运人员操作不规范造成的设备设施损坏下降了80%,整治成效显著。

该公司主要通过三项举措开展此次整治活动。一是加强领导,落

实责任。为确保专项整治活动取得实效,该公司制定了活动方案,同时还成立了专项整治活动领导小组,明确了各相关部门的工作职责,建立起层层负责、齐抓共管的专项整治协调机制,为此次活动有序高效开展提供了强有力的组织保障。二是广泛宣传,提高认识。各作业区利用班前会、周安全活动日等形式对员工进行宣传教育,通过培训提高了吊运人员的操作技能,通过加

大典型违章的曝光力度提高了职工标准化操作意识,更好地推动了此次整治活动的开展。三是突出重点,分类整治。采取自查自纠与重点整治相结合的办法,对前期查出的问题按一般违章、严重违章、岗位红线进行分类,并对照细化的吊运作业操作标准逐条整改,同时将整改结果纳入日常评价和班组测评中,提高了班组和作业区整改的积极性。



在推进标准化作业过程中,东山矿气力输送作业区强化外协管理,不断提升外协人员的操作技能和业务水平,通过开展危险辨识活动,熟知危险源的控制内容及防范措施,确保安全作业。图为电气专业人员开展停电危险辨识活动。

柳太莉 摄



(上接第一版)“这些观念要不得!”作为太钢鑫磊公司的当家人,董武斌在第一时间就旗帜鲜明地宣布了职工思想认识中,滋生的这些苗头和倾向性言论是错误的,是万万要不得的。

领导班子达成一致,在多种场合,以多种形式,反复宣传教育,开展座谈讨论等,使大家逐步认识到项目建成投产和达产达效,只是开始而不是目标,更长的路还在前面,更多困难和挑战还等待着。我们必须做好长期应对严峻形势的思想准备,积极投入到生存保卫战中来;尽管做了很大努力,管理上有了很大的改进,但是提升的空间仍然很大;虽然,矿石煅烧工艺有难点是事实,但任何寻找借口或理由的想法和做法都是不可取的,因为市场不会迁就任何人,竞争对手不会同情弱者;降低成本不是集团公司的要求,而是经济新常态下,市场提

出的新要求。要强化危机意识教育,主动向先进石灰企业学习,全方位提升自己。包括开展技术对标,寻找技术、工艺、设备方面的短板与不足,并快速整改,迎头赶上;开展管理对标,千方百计实现成本一流的目标;鼓励技术创新和QC活动,激励、引导

要推进管理创新,堵塞管理漏洞。该公司在2014年加强管理创新,实现了部分物资网上直采,通过网上招标二次议价、设备进口备件国产化等工作,有效降低了采购费用支出。今年,除继续加大采购节支力度外,他们还将强化预算指标管理,把指标细化到岗位,落实到人头。从点滴做起,细微处做起,鼓励作业区和班组开展群众性的修旧利废活动和点滴节约活动。

要细化指标体系,强化责任制考核。在2014年责任制考核的基础上,进一步化小成本单元,突出成本费用在责任制考核中的权重,引导全员聚焦到成本费用的降低上来,总的原则是“岗薪兑现与降本绩效挂钩、奖金发放与岗位贡献价值挂钩”,通过内部分配政策引导和激励全员面向市场、面向用户、面向指标,凝心聚力、全力以赴完成好2015年各项任务。

2015:一支奋进的歌

专业技术人员钻研技术,彻底攻克技术难关;要通过降低矿石损失率、降低炸药消耗、提高石灰石成品率、推进废石及破碎渣外销、创新采购模式等十项措施确保成本目标实现,成本再降15%;加强设备点检,合理组织定检时间,优化定检周期,保证回轮窑正常生产,降低修理费用。与国内先进企业对标,确定定额材料消耗及机物料、修理费指标,确保设备运行成本指标的先进性。

2014年四季度5S管理评价结果通报

制造与质量管理部于2014年11月~12月对公司29个单位四季度5S管理情况进行了评价,有2个单位被评为优秀单位、12个单位被评为良好单位、14个单位被评为合格单位,1个不合格单位,并对申报的100个作业区进行了评优定级,其中6个作业区被评为五优作业区,49个作业区被评为四优作业区,45个作业区被评为三优作业区。

1. 各单位评价排名情况

一组(11个单位)			二组(8个单位)			三组(10个单位)		
类别	单位	得分	类别	单位	得分	类别	单位	得分
优秀	东山矿	267	优秀	精密带钢公司	265	良好	物流中心	255
良好	焦化厂	253	良好	不锈冷轧厂	252		能源动力总厂	247
	炼钢二厂	252.7		不锈热轧厂	248		原料开发采购部	235
	峨口铁矿	249		型材厂	245	技术中心	218	
	尖山铁矿	248.5		冷轧硅钢厂	240	房地产开发公司	215	
合格	复合材料厂	218	合格	热连轧厂	238	修建公司	210	
	综合利用公司	218		设备物资采购部	205			
	炼钢一厂	217.5		自动化公司	200			
	岚县矿业公司	217		电气设备修造公司	195			
不合格	加工厂	216	合格	不锈线材厂	218	福利总厂	180	
	炼铁厂	176		不锈钢管公司	215			

■记者 佟晓宾 报道

本报讯 1月14日是又一个周三安全活动日,型材厂均热作业区利用安全活动时间,传达公司通报,宣布厂周三活动策划竞赛方案,签订安全互保协议,进行危险预知分析讨论,启动了新一年落实与创新并重的安全工作方案。

走过一尘不染的绿色通道,地面洁净程度与车间里火热的生产气氛形成了鲜明的对比,一侧的热火朝天衬托着另一侧的安静整洁,悬挂在车间立柱上的安全文化标语和安全设施警示标识,使人感受到精细化的现场管理氛围。在控制室门前,赫然立着一块桌面大小的牌子,上面写着“均热作业区外协进入煤气区域准入牌”,牌子上按顺序标注有001、002……这样的号码,每个号码下有一个卡牌插口。现场人员介绍说:“这是为了落实公司有限空间专项整治要求而设立的管理工具。”它可以一目了然地看到外协人员进入煤气区域工作的详细情况,“已进入煤气区域实时监控”的要求,正是通过这样一个工具落到了实处。

经过热浪滚滚的均热炉,曾经被这里的职工叫作“最危险敌人”的揭盖机车,新装的警灯闪着红光,发出“叮当叮当”悦耳的警铃声,从我们身边开过。这一措施,将均热炉区域工作人员撞车的几率下降为零。这里的职工告诉记者,我们有双人工作制度和安全互保制度作为保障,“最危险的敌人”再也不能对他人构成威胁了。

爬上十米高的天车钢架,要进入天车,需先开启一道装有连锁装置的安全门,只要这个门一开,天车电源自动切断。司机室内,经过重新装修,将粉尘、高温、噪音隔绝于外,达到了职业健康规定的标准。在均热作业区天车、揭盖机车、钳式吊等大型机车工作平台,均进行了现场环境整治,进行了地面平整改造,安装了登车告知器。均热炉地下作业通道也安装了具有自动关闭功能的安全门……

本次周三活动中,均热作业区还再次组织了煤气泄漏的相关演练,分组开展了危险预知讨论,签订了2015年安全互保协议。在均热作业区周三安全活动热烈的讨论声中,我们离开了均热现场,采访了该厂机关相关管理人员。从他们那里了解到型材厂在新一年,对周安全日活动已经作出新的部署。

偶然中的必然

(上接第一版)八年来,他的技能提升相当快。他善于琢磨,善待自己的“爱车”。他笑着和我说:“不是有句话叫‘善待他人就是善待自己’吗,我看这句话也适合我们司机‘善待大车就是善待自己’。”对于开车他也有自己的一套“理论”。开车不不仅仅是开得好就万事大吉了,最重要的还是安全。不仅要自己安全,更要让他人安全。每一次起步、打方向、倒车、停车都要确认环境,做到万无一失。只要开车,“盲目”二字就会像电脑程序一样从他脑海中消失。

驾驶是一个司机的硬件本领,点检维护必然是软件本领。开着一辆存在故障隐患的车怎么能保障安全呢?所以他在每次收车后、待命中、出车前都要对车辆的各个部位进行认真检查。发现隐患及时排除,发现缺陷及时改善。有需要润滑的部位而润滑不良的就及时加注润滑油润滑脂,有些缺陷不能立即整改的就记下来汇报上级制定检修计划及早处理,并且加强关注。这样始终让车辆保持一个良好的状态,心中无设备之忧,出车才无安全之患。

做到以上这些他觉得还是不够的。知识无止境。只有本着“活到老,学到老”的心态才能不断在汲取经验中超越自我。温故知新,去年的技术比武理论知识题资料有一些是他还没有学习过的,但新的知识更激发了他对新领域的浓厚兴趣。其实一个状元的背后,与平时的努力是密切相关的,这个朝气蓬勃的年轻人一直在努力中。

2. 荣获五优的作业区

序号	单位	五优作业区
1	焦化厂	炼焦作业区
2	东山矿	回轮窑作业区
3	炼钢二厂	连铸一作业区
4	精密带钢公司	成品库区
5	不锈冷轧厂	宽幅冷线作业区
6	热连轧厂	1549电气作业区

均热作业区 创新现场安全管理