

东山矿狠抓设备管理推进预算完成

■通讯员 高爱忠 报道

本报讯 今年东山矿降本预算目标分解到设备方面的指标占相当大的比重,为此,该矿以“冬季行动”活动为契机,结合自身实际,多措并举,狠抓设备管理,扎实推进全年预算工作,切实为企业打赢生存保卫战夯实基础。

该矿坚持TPM管理思路,运用劣化分析管理工具,在全矿范围内开展除尘布袋及润滑油劣化分析,着力延长除尘布袋和润滑油的使用寿命,并优化维检

项目,落实修旧利废、备件国产化等措施,强化自主维护和功能承包,全力实施精细化管理,降低维检成本。同时,加大维修岗位职工的技能培训力度,打造内部的专业修理队伍,减少维修外协业务的成本开销。

按照“目标指标化、指标参数化、参数精确化”的要求,该矿将指标落实到岗位、到人头。在各单位的能源消耗点设立计量器具,严格管控水电消耗,并对全矿自控设备进行检查摸排,建立在线程序数据库,制定合理的面向

全矿的储备红线,避免备品备件积压和备件缺失影响生产。

针对近期寒冷设备易出现故障的特点,该矿贯彻“马上就办,真抓实干”的行动宗旨,展开了全矿的设备安全大检查,并提前制定设备的防冻措施,做好设备故障的应急预案,积极应对恶劣的气候环境。此外,该矿还修订完善设备采购管理制度,严格设备采购管理,严把质量关,降低采购成本,并做好清仓利库,合理清理库存积压,全力盘活资金。

今日图闻

设备管理的好坏直接关系到生产是否能稳定运行,焦化厂在全厂所有岗位推行了“我的设备,我负责”活动。图为该厂化产南区粗苯组长正在对岗位职工进行设备培训,提高职工维护技能。薛蕊摄



为了降成本 再难又何妨

■通讯员 刘敏

“为了降成本,再难又何妨”,这是挂在热连轧厂1549机动作业区液润点检组长朱永志口头的一句话。这可不只是一句豪情满满的口号,这是他带领班组职工在凛冽寒风中推着沉重的油桶艰难地前往加油点的真实写照;也是他们弯腰躬背、不辞辛苦采用人工加油方式一桶桶给油站补充国产用油的感人再现。

1549机动作业区液润点检组负责热连轧厂1549mm生产线液压润滑设备的点检维护工作,控制油耗是他们长年坚持完成的降成本课题。精轧辅助液压站用的一直是进口液压油,是构成油品费用的一个“大头”。怎样在不影响设备运行稳定的基础上,把这块儿油耗降下来,始终是液润点检员的心头大事。

在经过与油品厂家、国内同类企业、兄弟单位的多方咨询、论证,他们改用了性能、品质与进口油相差无几的国产液压油,并计划尽快对加油装置进行改进,以实现同进口油一样能够集中加油。

但加油装置改进需要等到适当的停机时间才能实施,他们等不及。为了早一天给系统用上价格低廉的国产油,采用了“原始”的人工加油手段——他们三四个人一组,从位于1549mm生产线开端的储油间推出重达350斤的油桶,再用液压小车一桶一桶拉到接近轧线末端的辅助液压站加油口处。在长达0.5公里的距离里,平地,他们用小车拉;从工作侧运到传动侧,他们就呼叫天车配合吊运。圆滚滚的油桶在小车上并不“老实”,他们还得时刻提防硕大的油桶滚下来伤了脚。到了加油处,再用加油小车将国产油一桶桶加入油箱。每加一桶油,从运输到完成,他们要用去两个多小时。

编后<<<

“世界上从来就没有什么救世主,全靠我们自己。”朱永志和他的同事们,这些来自生产一线的普通职工,在降成本的路上,将这句话变为看得见的实实在在的举动。



降本增效 永远在路上

■王俊艳

作为消费者,每个人都会毫不犹豫地选择质优价廉的商品,“质优价廉”便成为生产者的首要责任。当下,钢铁市场严重供大于求,同质化商品竞争激烈,如何在确保产品质量的前提下,最大限度降低生产成本,成为钢铁企业抢抓市场、提升效益的制胜法宝。

实现降本增效,有赖于职工思想意识的进一步提高。在市场环境进一步恶化、行业整体运行态势日趋严峻的形势下,必须及时做好职工的教育引导工作,杜绝“等靠要”思想的蔓延,让每一名职工都清醒地认识到,寄希望于市场好转或外力的帮助都是不现实的,置身事外,高高挂起,更是不负责任的行为。

关键时刻我们必须齐心协力,眼睛向内,认真反思,查找自身的主观责任。每一名职工都要找准自己的位置、认清自己的职责、担起自己的重任,要从自身做起,认真审视自己,是否出色完成了自己的分内工作,是否解决了自己应该解决的难题,是否作出了自己应有的贡献。只有不讲客观、不讲条件、开拓创新,我们才能真正破除市场坚冰、破解降本难题、攻克增效壁垒。

实现降本增效还要克服无潜可挖的思想。有部分职工认为,降本增效我们已经坚持了很多年,该挖的潜力都已经挖得差不多了,没什么可做的了。事实是降本增效没有终点,我们永远在路上,我们可以做的还有很多很多。精心操作,精益求精,不出一件废品是降本增效;精益生产,及时排除隐患,确保设备、人员安全是降本增效;立足岗位,开展技术革新,降低能源、材料消耗是降本增效。我们要从大处着眼、小处着手,既要肯定大刀阔斧的技术改造,也不能忽视一张纸、一度电这样的“鸡毛蒜皮”。

一年之计在于春。每一名职工都要总结经验教训,结合自身实际,制定更高的目标,探索更有效的措施,付出更努力的工作,不推诿不扯皮,不敷衍不塞责,在破解难题、提升效益上寻求突破,真正把措施落到实处,把工作做到极致,把成本降下来,把效益提上去!

■通讯员 姚伟骥 报道

本报讯 近日,太钢万邦公司成品作业区大胆实践,创新生产工艺降本成效显著,为提速生产节奏,逐步提高炉次降本奠定了坚实基础。

成品作业区浇铸跨担负着炉后渣铁分离、铁水浇铸、铁水包砌筑、维护、烘烤及调配铁水包上下线保障铁前需求的生产任务。该作业区迎难而上,组建降本增效创新攻关组,深入浇铸跨生产一线,对生产成本投入高、消耗大和制约生产节奏的工艺环节、流程开展重点研究攻关。

浇铸跨渣铁分离区配置了10套渣锅,用于储存冷却高温液态红渣,使用寿命仅3~5个月左右,渣罐成本消耗巨大,倒渣区根据生产需求

太钢万邦公司成品作业区 创新生产工艺促降本

放置6套存储红渣,4套替换循环使用,冷却后的渣钢需两人同时作业,利用天车、过跨车进行吊运至翻渣区进行清理,人力资源、设备资源消耗巨大,特别是占用了天车作业时间,对保冶炼炉次目标带来了巨大压力。该作业区面对渣铁分离工艺流程存在的诸多问题,经过调研试验,果断改变工艺流程及配置,首先从解放天车入手,减轻天车作业量和工作时间,全力保障冶炼主产需求正常有序进行。对红渣储存方式进行改革,为浇铸跨保炉次生产创

造了有利条件。其次,从降本增效入手,最大程度地减少设备投入。把渣钢储存冷却红渣加以改进,仅此一项,节约设备投入经费数目可观。最后,最大程度发挥现有运输设备的潜在效能,充分利用铲车、挖机等设备进行倒搬异地储存作业,明显缓解了天车、地面岗位人员的工作压力,加快了冷却废渣的集中清理。



三人同卧

有3个人挤在一张炕上睡觉。

一个人在睡梦恍惚中觉得腿上奇痒难忍,便用手去狠命地抓,谁知抓在第二个人的腿上,因此怎么抓也不止痒,倒把第二个人大腿抓得鲜血淋漓的。

第二个人在朦胧中摸到腿上的湿处,以为是第三个人尿在炕上,急忙催他起来解手。

第三个人便披起衣服站在门外解手,隔壁正好是一家酒店,榨酒声沥沥地响个不停,他以为是自己还在解手,竟一直站到天亮。

管理启示:这种懵懵懂懂、麻木不仁的精神状态是很可笑的。在实际生活中,确实有这样的人,他们情况不明,对于自己所要解决的问题不能对症下药,这也必然会出现这种可笑的结果。



加工厂废钢料场作业区加强危化品管理,对在使用气瓶过程中“必须有防倾倒、防晒装置,拉运过程必须有防护措施,气带不允许反接”等规定的执行情况安排专人进行检查,在安全交底过程中对检修单位重点强调。图为管理人员正在检查气瓶装置。

李萍 摄

