

# 设备物资采购部梳理流程强化管控

■通讯员 牛大勇 报道

本报讯 为加强物资采供管理、防控风险及维护公司利益,设备物资采购部近期对采供流程进行了梳理,查找计划、合同、交货等环节的漏洞,制定相应整改措施。

在计划管理方面,按照备件、材料供货必须有使用单位计划的原则,面对多种采购模式计划形式多样的现状,将计划整合为四种形式:按照使用单位提报的采购计划一单一采;签订框架协议采购物料的采购计划;寄售物料的要料需求;对通用性很强、量大且存在采购批量效益、随时领用的物料,设备物资

采购部确定此类物料品种,并根据生产消耗数据估量签订标准合同,使用单位按需求创建预留直接领用,从需求源头开始控制采供。

在合同管理方面,规范合同交货地点的条款,针对交货地点粗放的问题,明确合同条款中的交货地点,如需送货至指定的其它地点,必须在采购结果审批表中明确。另外,规范寄售合同适用的品种和类别,规定凡是不落地库房的备件、材料,不得采用寄售采购方式,明确实施寄售采购的物料品种和数量。

在仓储管理方面,加强直供物料的供货组织。需24小时保供的物料可由

使用单位负责通知供方送货,其余品种全部按合同约定送货。同时将现场交货的品种,作为重点整顿对象,作好交接记录。另外,规范配送地点,对使用单位物料接收人重新进行备案。设备物资采购部履行好监督职责,各部门加强现场的抽查力度和频次,使用单位要加强货物接收后的实物管理。

整改中所涉及的品种确定、表格制订、细节规定等内容,都按文件化体系管理的总体思路进行规范,并按照文件发布的流程颁布实行。通过强化过程管控,堵塞管理中的漏洞,促进物资采供管理稳步提升,避免公司利益受到损害。

(上接第一版)二是要加快海外平台体系构建。针对各细分市场运用不同营销策略,全面构建可控的海外销售网络;创新营销模式,开展多种形式的出口加工业务,在目标市场前移库存,开展一般贸易模式出口业务,建立以品质保障、交货组织、物流质量等为核心评价环节的售前、售中、售后全流程服务体系。三是要加强自有平台能力建设。要以市场化原则,通过服务创造价值,形成加工、配送、销售一体化钢材产品供应链,不断扩大终端客户群体,使外设公司成为区域市场有影响力的钢材服务商。四是要加速电商平台功能拓展。充分利用“互联网+”,以价值管理为导向,采取二方平台同三方平台相结合方式开展电商工作。

尚佳君说,公司提出“尽责至善”,就是要求我们用自己的能力将事情做到最好。面对钢铁行业的淘汰性竞争,我们没有选择,不能逃避,更不能幻想,唯有依靠我们尽善尽美的行动,把工作做到极致,才能在竞争中胜出。尽善尽美既是一种工作态度和方式,更是一种工作能力,也是我们应对困难挑战的强大武器。要通过各种载体,形式多样、持续不断营造追求卓越、尽善尽美的文化氛围,培育职工尽善尽美的行为习惯,努力为客户提供最好的产品、最优的服务,为公司创造最大的价值。

在党的建设方面,营销部要突出思想引领,以思想自觉引领行动自觉。要加强理论学习和形势教育。要坚定理想信念,切实解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题。要通过开展党内民主,建设好基层党组织班子和党员队伍,充分发挥党组织的龙头带动作用。把打赢生存保卫战、构建新常态下的营销竞争力与干部培养结合起来,把“三严三实”的要求落实到党员干部队伍建设当中,引导广大党员干部在攻坚克难、实现预算目标的过程中认真践行“三严三实”,推动广大党员干部提振干事创业的精气神、锤炼求真务实的好作风、展现攻坚克难的新作为。



峨口铁矿通过加强安全生产运行管控、严格规范作业、强化逐级责任落实等一系列行之有效的措施,全面协调好安全生产、产品运输等各环节工作,确保了节日期间安全生产稳定运行。图为该矿砂泵工正在通过尾矿库在线监测系统相关数据观察尾矿库的安全稳定性。 王振华 摄

本报讯 元宵节刚过,综合利用公司的培训教室便坐满职工,一场别开生面的节后收心公开课在这里进行。

此次公开课以“新年新转变、工作新起点”为主题,从设备工艺、安全管理、事故案例分析等方面入手,结合上年度的实际生产运营情况,向职工分析了该公司生产管理中存在的问题和亮点,让每一位职工明确新年工作努力的方向。同时,公开课把目前职工中存在的各种心态进行了形象的比喻,如“眼

## 综合利用公司别样收心促生产

不见为净”“关我什么事”等,通过简单通俗易懂的话语直接说明了存在于职工工作中的各种不良心态。该公司强调指出,2016年是发展的关键年,全体职工要上下同心,在工作中转变心态,以新的面貌、新的心态、新的工作方法迎接挑战,适应新常态下的竞争,共度寒冬,迎接春天的到来。

(综合利用公司党工部)



近日,复合材料厂一道蓝色高大的抑尘墙出现在该厂主导产品白云石粉矿装车转运料场,有效改善了驻地居民生活环境和区域生产环境,具有良好的环保效益。图为高大整齐的抑尘墙。

闫慧娟 摄

■通讯员 王志刚



白班一接班,太钢鑫磊公司破碎作业区中细碎班组夜班人员跟副班长卢玉东汇报:“除铁器上发现两条断的齿板螺栓,我给扔了。”卢玉东赶紧追问:“螺栓扔哪了,上边有垫片吗?”

开完班前会,卢玉东就出了屋,不声不响地走了,笔者纳闷,就跟到他后边,只见他在垃圾堆里拨拉了一会,找见了螺栓,把垫片卸下来,一手拿垫片,一手拿断螺栓掉头往回走,笔者迎上去问:“玉东,废螺栓还往回捡。”他嘿嘿一笑:“有用,你看垫片没有缺损变形,还能重新用,螺栓也能做废物回收,一举两得。”我笑他:“你真抠门,这点东西能值几个钱?”

听到这里,他停下脚步,“我正准备在今天的班后会说这事呢,既然你问起来,那就先给你说道说道,我先给你算算账,一个新垫片价格是50元,每天节省一两个,积少成多,算下来也是一笔不小的费用呢,现在钢铁行业不景气,咱们得过紧日子呢,能省点是点,咱们多省一点,成本就降低一点,说大点,咱们也算是为公司降本增效呢。”

话虽朴实无华,却道出了一名普通职工的心声。在经济严峻的大环境影响下,钢铁企业正处于“寒冬”阶段,我们每个人都要从小事做起,点点滴滴就能汇成江河湖泊,集腋成裘,聚少成多,一个人的力量虽小,但只要我们行动起来,树立长期过苦日子的观念,增强勤俭节约意识,修旧利废,物尽其用,就能为公司“保生存、谋发展”出一份力!

## 班组里的『小抠门』

## 员外的儿子

从前有个员外,很有学问,可是却有个笨儿子,尤其是和别人谈话的时候,常常闹出笑话。

一天,员外收到岳父捎来的口信,说近日要前来探望。可他已经答应了去跟寺里的主持下棋,于是把儿子叫到身边,怕他又信口雌黄,便在出门前事先教儿子如何回答外公的问题,交代他一定要牢牢记住。

问:你家门前的石狮是哪位石匠雕的?

答:小小畜生何劳询问。

问:令尊何往?

答:上山与名僧下棋。

问:何时归来?

答:早则日暮,迟则与僧同宿。

问:壁上所挂何画?

答:唐朝古画。

问:案上所置何物?

答:传家之宝,一代一个。

父亲走后,笨儿子不停地背诵着父亲教给自己的回答,很快便烂熟于心。过了一日,员外的岳父如期而至。

问:令尊大人呢?

答:小小畜生何劳询问。

问:令堂大人呢?

答:上山与名僧下棋。

问:何时归来?

答:早则日暮,迟则与僧同宿。

问:你这是讲的什么话呀?

答:这是唐朝古画。

叹:你真可笑!简直是个活宝。

答:这是传家之宝,一代一个!



管理启示:现实生活中虽没有如此笑话,但也不乏如此之类的人。他们不笨、不傻,甚至满腹经纶,却只是一味地生搬硬套,不懂得融会变通、灵活运用,往往难成大业。