

大 钢 日 报

TISCO

TAIGANG RIBAO

第 10558 期

国内统一刊号:CN14-0047

2016年3月7日 星期一

农历丙申年正月廿九

新常态下的“新突破”

——峨口铁矿降本增效记事



■记者 陈涛

2月16日的马鬃山,气温-20℃,风速15米/秒,黑色山脉覆盖着白色积雪,黑白相间,错落有致,像是一幅色彩对比强烈的版画。在海拔1700多米的采场,峨口铁矿采矿部穿爆作业区主管张超华正认真地测量穿孔作业的孔距、排距及钻孔深度。张超华指着一处刚刚打好的孔洞告诉记者,“穿孔作业是露天矿开采的头道工序,其目的是为爆破工作提供装放炸药的孔穴,聚焦成本质量是我们工作的不懈追求,因为它直接关乎爆破、采装、破碎等后部工序的效率和成本。”

“让干多干少不一样,干好干坏也不同,改进绩效管理体系,坚决打破大锅饭,是我们

记者 矿山行

学雷锋日 太钢志愿者在行动

■记者 宋维东 报道

本报讯 今年3月5日是全国第53个学雷锋纪念日。4日,公司各单位举行了形式多样的活动,将“弘扬雷锋精神”与志愿服务结合起来,用一项项志愿服务把学雷锋活动推向高潮,用实际行动诠释雷锋精神。

4日一早,保卫部的青年志愿者们就在公司各厂门处设点,开展“学习雷锋精神,争做雷锋式卫士”主题活动。他们连续数年、常态化开展便民服务,为职工们义务打车气并提供简单的维修工具,赢得了职工们的点赞。活动中,志愿者们还向路上来往的职工发放消防、治安等安全知识传单,并现场回答大家的咨询。他们还向进出厂区的送货司机们送上热水,并为不熟悉路的司机们指引路线。

能源动力总厂团委联合龙城义工公益团队开展了“捐衣送暖,赠书留香”学雷锋献爱心活动。大家把自己不再穿的衣服收拾了出来,把看过的书籍整理了出来,捐给需要帮助的人。活动共募集了1000余件衣物和百余本图书。志愿者们把这些物品集中送到“龙城义工”捐赠点,并跟随公益团队前往太原市康宁医院进行志愿服务,看望孤残儿童,并捐赠物品。

炼钢二厂也启动了青年志愿者服务月活动。当天的活动中,志愿者们来到原料车间,清理了皮带通廊,并对办公、后勤等区域进行清扫和维护。团支部书记们深入生产一线宣讲形势任务,确保“学习雷锋精神,树立四个意识,服务生产经营”活动取得实效。厂里还看望了两名生活困难的青工,送去温暖,帮助他们更好地工作和生活。

春天来了,树木和草丛逐渐披上绿装。不锈钢冷轧厂的青年志愿者们聚集在一起,收拾厂区草丛和草地中的垃圾。大家手持夹钳,提着垃圾袋,认真地把隐藏在草丛中不易发现的纸片、塑料袋等废弃物一点一点地捡起来,装进垃圾袋中统一回收处理。志愿者们希望通过自己的行动,进一步宣传“绿色环境,人人有责”的环保理念,让太钢在这个春天更加美丽。

公司团委相关负责人表示,学雷锋志愿服务不仅仅是一次活动,而是要体现在时时刻刻、方方面面。要常态化地开展志愿服务活动,展现太钢青年志愿者们昂扬向上的精神风貌和积极阳光的健康心态,更多、更好地服务公司生产经营建设,服务广大职工和社会上需要帮助的人,传递向上向善的力量。

2016年工作的重头戏”,张超华指着身边轰轰作响的牙轮钻机说。今年面对严峻形势,穿爆作业区创新全面预算管理体系,完善激励政策,在班组中大力推行成本承包责任制,将以前由作业区负责的成本管控工作下放至班组,让职工自主管理预算成本,一个月下了多少预算、用了多少费用、还有多少结余,职工人人心中有数,变“干着算”为“算着干”。作业区则重点发挥监督与管理职责,根据每班每月任务和成本完成情况进行结算,成本节约了要奖励,超额了进行考核。

对比推行班组成本自主管理的前后变化,张超华说:“变化最大的还是职工的思想观念和思维方式,现在大家都能遵循价值导向去工作,努力将不可能变为可能、不自觉变为自觉、不情愿变为情愿。”张超华举例说:“稳杆器和钻头的消耗占整个穿孔作业成本的80%。以前大家在工作中更多的只是关心打了

多少孔和每个孔是否按技术规范完成,对稳杆器和钻头这类消耗品的使用情况没有给予足够的重视,而现在建立了以成本为中心的考核机制后,职工工作时不仅关心既定任务的完成,还会兼顾成本,十分注重节约,想方设法地减少钻头和稳杆器的损耗,降低生产成本。以前每个钻头平均累计才能打560米深,最多也超不过600米,而现在一个钻头就能打800米深,钻头单耗由1.35个/千米降至1.23个/千米,这就是改革带来的可喜变化。”

采访结束时已是中午,餐车缓缓驶进采场,食堂工作人员将一盒盒热气腾腾的饭菜送到职工手上。用餐时间原本是一天中最为轻松惬意的时刻,但为了不影响到道工序,尽快把工作进度赶出来,张超华和另一名钻机司机便在驾驶室紧张地轮流替换吃饭。

(下转第二版)

压题图为峨口铁矿采场。

王旭宏 摄

李晓波代表: 用“环保利剑”砍掉钢铁多余产能

新华社北京3月4日专电(记者王井怀 王菲菲)“让环保约束真正成为治理钢铁产能过剩的‘一把利剑’,毫不留情地‘砍’掉不达标的钢铁产能。”全国人大代表、太原钢铁(集团)有限公司董事长李晓波说。

2015年,钢铁产能严重过剩,很多钢铁企业出现亏损,面临生死抉择关口。李晓波认为,处置“僵尸企业”,使污染严重、长期停产、扭亏无望、产品质量难以保证、资金链断裂的低效产能、落后产能彻底退出市场,进而推动钢铁行业健康发展,成为钢铁行业的共识。

李晓波说,钢铁行业是典型的高碳行业,如何实现绿色发展、低碳发展和循环发展,已

成为各级政府和钢铁企业亟待研究解决的重大课题。

他强调,要对所有钢铁企业执行统一硬性环保标准,公平衡量所有企业,让环保设备配得齐,环保工作做得好的企业不吃亏。还要充分利用市场机制倒逼相对落后产能有序退出,促进减量化调整。

“政府可以以财政支持和贴息方式与金融机构合作,优先为环保达标钢铁企业提供贷款,帮助他们获得更大发展,让环保成为钢铁企业坚守的一道红线。”李晓波说。



农行组织相关机构投资人来访

■记者 张晓鹏 报道

本报讯 3月3日,农业银行组织相关机构投资人一行来太钢参观访问,农总行金融市场部承销业务处处长李洪良陪同。集团公司总会计师韩珍堂及相关部门负责人在花园会议中心接待了来访客人。

韩珍堂对农行组织相关投资机构多年来对太钢的支持表示感谢,并向来宾介绍了太钢的基本情况。他说,太钢是全球最大、工艺装备水平最高、品

种规格最全的不锈钢企业。面对异常严峻的形势,太钢迎难而上,各方面取得了来之不易的成绩。希望农行一如既往地支持太钢的发展,双方不断拓宽合作领域和范围。韩珍堂还对来宾感兴趣的问题一一作了解答。

来宾们对太钢的热情接待表示感谢,对太钢应对市场变化的举措和发展思路给予肯定,表示将进一步深化与太钢的合作,继续支持太钢发展。来宾还参观了炼铁厂、热轧连轧厂和太钢博物院。

尽责至善 积极作为 打赢生存保卫战

——访能源动力总厂厂长、党委书记石来润

■记者 谢妮

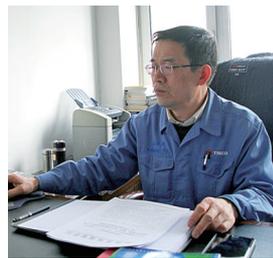
随着钢铁行业进入淘汰性竞争阶段,公司面临着前所未有的考验,作为担负公司能源保供服务和能源生产转换任务的能源动力总厂,紧紧围绕能源动力安全、经济生产供应、降本增效、效率提升、环保达标以及技改升级改造等任务,推动公司环保水平向新目标迈进是该厂整体工作的重中之重。

公司“两会”召开后,能源动力总厂迅速对“两会”精

神进行了传达、学习和讨论,进一步统一了全员的思想,提高了认识。就该厂如何明确全厂各部门、作业区、班组及职工岗位职责,有效完成2016年的预算指标等问题,记者近日专访了该厂厂长、党委书记石来润。

石来润说,2015年是公司历史上最为艰难的一年,在产能严重过剩、环保门槛日益提高的双重压力下,要想把难日子、苦日子、紧日子度过去,我们就要把降本增效作为新常态下钢铁企业的生存之道。在生产、技术、设备等方面,我们要抓好计划管理,努力实现效益最大化,把降本增效工作实实在在做好。

公司“两会”后,我们厂坚定了要完成2016年全年



生产经营建设任务的信心与决心,在明确全厂各层级岗位职责的基础上,切实按照“全面从严原则、示范带头原则、制度治本原则、推动发展原则”,严肃认真地落实好“两个责任”;继续坚持党建全面对标思想,按照公司党委“531”工作模式,扎实开展基层党建工作,增强党建工作活力。

(下转第三版)

