

尖矿狠抓成本管控强化竞争优势

■通讯员 马玲 报道

本报讯 今年以来,面对国际国内矿山日益严峻的生存形势,尖山铁矿自我加压,紧紧抓住成本管控这一核心,强化竞争优势,全力打造低成本矿山。

树立“零故障”理念,坚持设备稳定生产才能稳定、设备稳定安全才能受控、设备稳定成本才能降下来的原则,通过开展故障减少活动,加强对设备故障的管控与分析,开展红旗设备竞赛,强化设备基础管理,提高设备作业率。

在收入分配中,加大了成本在干部职工薪酬总额中的比重,激发了全员关注成本的主动性和积极性。深入开展对标挖潜,将对标指标分为先进性对

标、进步值对标和管理对标,并将对标重点放在比效率、比单耗、比效益上,要求先进的更先进,落后的找出差距限期赶上,力争超过。

加快推进以工序成本月预算为基础的成本管控体系,形成指标有归属、消耗层层把关、超指标责任明确,全面预算事前一事中一结果一偏差分析一责任考核的闭环管理,促进降本措施有效落实。

加快推进大门看管、保洁等外协业务的回归,降低了生产、检修协力和功能性承包费用。合理调配、充分利用闲置库存,加速处置和转化无效库存,优化库存管理,同时深入开展修旧利废、小改小革等活动,有效盘活库存,降低消耗,为打赢生存保卫战助力。

轧辊公司积极作为主动适应新常态

■通讯员 邓功轩 报道

本报讯 近日,轧辊公司认真学习贯彻公司党风廉政建设大会、传达贯彻全国“两会”精神报告会、科技质量工作会等系列重要会议精神,围绕在新常态下,如何将外在压力转化为内在动力,扭转生产经营的被动局面,进而打赢生存保卫战,作出了安排部署。

首先该公司结合目前面临的生产经营形势,围绕安全质量、新品开发、降本增效确定了高速钢辊市场开发、降低炉料及工艺成本、网购招投标、改变包装材料、辊模修理及利用等35个项目课题,并明确了各个项目的完成目标、责任人和进度节点,要求

每周交流通报项目进度,定期检查推动落实,并在项目实施推进的过程中,不断增强项目开展的广度、深度和力度。

其次,该公司要求,在生死存亡的关键时期,全体干部要正确认识新常态,主动适应新常态,积极引领新常态,自觉践行“对党忠诚、个人干净、敢于担当”的新时期干部标准,切实转变作风,勇于担当,深入到市场一线,了解用户需求,提供精准服务、优质服务;深入到班组一线,做好宣传发动工作,激发职工群众的才智和力量;同时要将经营业绩作为衡量各级干部是否积极作为、主动作为的试金石和检验标准。

最后是要严格控制工序成本,严格控制一切开支,大幅降低成本费用。轧辊公司号召全体员工要以强烈的紧迫感、责任感和使命感,坚定信心、勇于担当,通过持续不懈的努力,以实实在在的成果为公司发展助力。

■通讯员 郑建新 报道

本报讯 今年以来,型材厂认真贯彻落实公司2015年全面预算要求,紧紧围绕提升型材产品竞争力,进一步打开后门,以服务用户为中心,传递市场压力,激发全员活力,强化价值经营绩效导向,通过不断优化产品结构,轧材、径锻、快锻三工序实现全面盈利,阶段性完成了公司2015年全面预算目标,生产经营水平继续逆势上升。

2015年该厂继续加大产销结合力度,充分利用产销例会及产销微信平台,加速产销信息沟通,提高工作效率,成立了16个重点开发品种及解决生产瓶颈的攻关项目,以项目及产销例会为抓手进一步加大技术营销和服务营销工作,取得了较好的生产经营绩效。该厂还通过产销平台,逐步对型材产品结构进行优化,铁路、石油、军工、核电等盈利产品比例逐步提升,有力支撑了径锻、快锻两个工序的盈利。

一季度该厂严格按照公司“产品质量大提升”活动方案,开展产品质量大讨论,针对用户关注重点,以产品外观质量大提升为突破口,进一步提高全员质量意识及质量管控度,提升产品美誉度,并通过与公司相关部门配合,逐步攻克了长期存在的产品质量问题,产品质量得到了用户认可,质量异议明显下降。该厂还不断加强降本、对标工作力度,以对标为手段快速提高产品外观质量,通过对全年节能降耗措施的快速落实,对重点能耗指标进行过程跟踪管控,能源成本、工艺优化降本、成材率降本效果显著,进一步提高了型材产品的综合竞争力。

型材厂生产经营再上新台阶

公司碳钢新线铁路用模注车轴钢获认证许可资质

■通讯员 武海燕 报道

本报讯 日前,公司炼钢一厂碳钢改造线生产的铁路用模注车轴钢顺利通过了外部认证机构的现场审查和实物抽检,取得了铁路用钢生产许可资质。

为提高太钢铁路用钢产品的质量控制水平和产品实物稳定性,公司对炼钢一厂碳钢线进行了工艺装备的升级改造,但按铁路货车用车轴和车轮钢坯、轴承钢技术管理协议规定,新工艺装备条件下生产的铁路用轴钢必须要通过相关认证机构的现场认证,方可生产铁路用钢。

结合技改工程进度,公司从今年年初开始进行模注车轴钢的认证准备工作,成立了铁路用轴钢认证组织机构,下发了认证推进工作计划。制造与质量管理部多次组织召开专题会议安排部署认证推进工作,并对相关单位的前期准备工作进行了检查和落实。在技术中心、炼钢一厂、型材厂等相关单位的配合下,专家组最终确认太钢的生产质量保证能力和抽检产品均达到了铁路用钢认证标准。这标志着太钢模注车轴钢获得了铁路用钢生产许可资质,也为公司继续拓展铁路用钢市场提供了强有力保障。

近几年来,随着信息化、工业化融合的不断推进,公司炼钢生产过程控制和执行相对传统运行模式逐步显示出它的巨大魅力。记者日前在炼钢二厂看到,“两化”融合使该厂各工序生产过程控制和执行效率不断提高。

①北区调度室,调度员只需通过“生产视频集中监控系统、计划排产系统、MES生产实绩系统、语音调度系统”即可实现对生产计划的统一编排、执行情况的实时跟踪、现场生产的统一指挥和协调。

②连铸坯成品区域工作人员通过手持终端核对实物码信息与控制室信息是否一致,发现问题及时纠错。

③调度员通过手机系统指挥天车调运,随时掌握各工序生产情况,及时调度,确保物流顺畅。

记者 王旭宏 摄影报道

“两化”融合出效率

