



砍成本下狠手 增效益上硬招

不锈钢线材厂对全年预算再分解促落实

■通讯员 王绍君 报道

本报讯 为进一步落实公司“砍成本、增效益、应对危机”的精神,持续增强全厂综合竞争力,不锈钢线材厂于近日对2015年全年预算进行细化再分解,制定措施,砍成本下狠手,增效益上硬招,促进全年预算指标的落实。

该厂砍成本的目标是在全年预算基础上,再降10%,重点从七个方面入手:一是瞄准提高成材率降成本;二是瞄准优化工艺、调整开坯工序降成本;三是加大开发新产品力度,提高新产品产量,实现增产增效;四是强化检修、备件、材料的使用管理降低费用;五是改进运输方案,强化管理,减少运输费用;六是减少物料消耗降低成本;七是通过降低能源消耗降成本。

在大砍成本的同时,该厂制定了增效益的四项硬措施:一是变“产量导向”为“市场导向”,进一步打开后门,以“用户满意”为标准,改善质量、

优化品种、开拓市场;二是向品种要效益,实现以纯铁、清洁球用不锈钢为主导产品,做强做大不锈钢、碳钢焊材及Cr钢线材棒材的产品多元化结构;三是向质量要效益,稳步提升产品质量,严格工规管理,提高设备操作水平,满足用户使用需求;四是向效率要效益,不断提升班组自主管理水平,夯实管理基础,减少各种故障,提高机时产量和作业率。同时将工作重点由滞留品处置转向控制非计划生产,建立按周交货模式,真正形成质量控制的闭环管理。

为促进各项措施的落实,该厂从三个方面进行督导和促进。一是每周召开专题会,围绕公司全面预算及专业责任制,进行深入讨论分析;二是进行两级分解,将关键的可量化项目指标纳入部门经济责任制,形成经济责任制补充考评体系;三是每月召开保预算完成推进会,由指标责任人针对指标完成情况进行全面分析,查漏补缺,扎实推进。

■通讯员 马妍 报道

本报讯 今年以来,自动化公司瞄准关键难题,重视职工科技自主创新,积极开展了技术攻关、消化吸收关键技术等系列活动。一季度,该公司职工科技攻关自主研发课题共有36项,其中8项突出成果得到推广。

为激励职工通过自主研发、技术攻关、引进移植、消化吸收等方式,解决太钢技术、质量、设备以及能源、环保等方面的关键问题,自动化公司计划每季度在职工中开展科技攻关自主创新活动。一季度,职工们紧密围绕信息化、自动化、计量检测和通信等专业,利用创新工作室、质量攻关、质量合理化建议征集、质量改进等有效渠道,依托自身技术优势,深入挖潜,集思广益,积极开展了科技攻关自主研发课题活动。

经评审,中试车间中频炉系统国产化研究、炼钢一厂炉前检化验系统开发、BOC公司6号氮压机控制系统优化、库房条码管理系统研发等8项课题,技术创新点突出,成效明显,已分别得以推广应用。

强化危机意识
打赢生存保卫战

自动化公司科技攻关显成效

『能动则动』和『不为所动』

有了这种在困难面前不为所动的定力,不断与时俱进,就能踏出新路。

■记者 佟晓宾

1月份,能源动力总厂经济责任制考核结果一出来,大家就惊讶地发现,气体事业部排名第一,职工收入明显高出其他事业部。

“这是因为今年我们在经济核算中改变了原有的计算方法,让工资收入更大程度体现出预算目标的完成情况。1月份气体事业部确实在成本上降下来一大块儿。”经营企划部负责人告诉记者。

原来,能源动力总厂今年在分解预算目标时就确定了“能动则动”的原则。俗话说,牵一发而动全身,更何况,这一次“动”的是已经成形多年的工资收入分配制度,涉及职工切身利益。为了实现“千斤重担众人挑,人人肩上有指标”,他们决定从厂领导开始,人人对自己的指标进行“承包”,经营企划部负责将“承包”结果尽可能多地体现在个人收入中。

这件事说起来简单,做起来并非易事。经过重新设计和测算,他们出台了一套新的经济责任制核算方案,把预算目标分解后折算成系数,再乘以任务完成的比例,就成了实际收入。这样一来,预算完成情况更直观,预算目标完成进度也更明确了。(下转第三版)

【记者手记】

新常态下考验的不仅仅是企业的经营能力,也给基层管理创新能力带来考验。在经营管理过程中,能不能制定出更具有活力的激励措施?融入更多激发活力的新思考?这也是新常态下,形成新的竞争力所必须完成的锤炼。能源动力总厂把过去按照岗位重要性确定的工资系数变成了能够直接体现预算目标完成程度的系数,这一举措极大地激发了一线职工降成本的积极性,也为我们适应新常态,形成新优势,提供了可贵的参考,值得我们管理人员学习借鉴。



奔波着的巡道工

“晴天一身汗,雨天一身泥,寒冬手口裂,夏天晒脱皮”,这是物流中心工务作业区线路组6名巡道工工作的真实写照。这6名年轻的小伙子肩负着全太钢110多公里铁路线路的巡查、点检和维护任务,为太钢物资运输的安全顺畅默默奉献着。他们每天都要在线路上孤身行走十几公里,认真寻找可能出现的安全隐患。日复一日,年复一年,他们用手中的轨距尺和扳手,凭着顽强的毅力和坚定的信念,在平行的轨道间,呵护着太钢每一寸“生命线”。

这个团队被评为2014年度“感动太钢”人物团队。

记者 刘君 摄影报道

