

尖 矿 强 化 机 制 建 设 促 降 本

■ 通讯员 郭旭壮 报道

本报讯 近期,尖山铁矿通过强化机制建设,不断激发员工活力,凝心聚力,促进降本增效工作的有序开展。

采矿事业部建立全新结算机制。单体设备实现工序成本全面自主核算,实行个人承包经营模式,核算过程中将维修工时、吊车台班等辅助性作业项目纳入成本中,由生产方进行控制使用,形成内部结算机制。爆破质量执行工序索赔,由电铲作业区根据当月挖掘情况,对穿孔作业区提出爆破质量索赔报告,由工艺组确认后执行。设备组牵头负责,按照矿部年度预算目标,建立降本增效项目化管理机制,制定月(季)度推进计划,明确责任人及完成期限,按季度汇报落实奖惩。首席师工作室建立技术工作绩效管理制,工作室重点工作形成闭环,并纳入责任制奖惩。

选矿事业部围绕降本这一核心,从修旧利废定义、管理、质量认定,修旧利废工作的经济测算、程序、职责及考核奖惩等多方面开展工作。分解各单位修旧目标,并纳入TPM体系评价。在三级改善管理中,成立专门的组织机构,对改善项目进行评审、指导、跟踪。对改善基金制定管理细则,改善基金划分为两部分,30%由事业部用于评审项目的奖励,70%由作业区支配,用于改善项目的奖励。三级改善中5S重点改善、K6项目由事业部组织评审。合理化建议、一般提案、安全提案、标准修订等由作业区自行组织评审、奖励,并上报事业部存档。

成动事业部建立A类命题项目推进管理机制,明确成员主要职责及日常工作具体要求,每月组织召开一次推进会,对上月安排的工作完成情况逐一落实并安排下月工作计划,对存在的问题进行分析,提出解决方案。将2015年减少浪费活动179条合理化建议纳入三级改善,按季度分解落实责任人,根据完成情况、进度进行考评。各作业区将所有经营指标一条条进行梳理,分解落实到班组、岗位、作业区管理人员,将工序成本分解到班组。

降 本 增 效 人 人 有 责

■ 高虹

在市场激烈竞争的今天,降本增效已经成为企业健康发展、提升核心竞争力的关键。

也许有人会问:“降本增效,我能做什么呢?”答案很简单:作为企业的一员,从我做起,从小事做起,从岗位做起。我们在使用电话、电灯、油漆、纸张的时候,做到节约了吗?可能有人会说,我们家大业大,浪费点没啥。但相信大家也听说过“千里之堤,溃于蚁穴”,再大的家业,也经受不住点滴似“蚁穴”的浪费。近年来,公司积极倡导全员行动降本增效,职工

的降本意识明显提高。我们发现,长明灯熄灭了、打印纸的背面在利用了、系统故障越来越少了……

我们深知降本增效是一种责任,更是一种精神、一种境界。唯有人人降本增效,战胜市场挑战才会有更加广泛、坚实有力的行动基础。降本增效,人人有责,企业的效益是靠广大职工创造的。因此,降本增效必须发动全体职工从生产实际出发,坚持从身边的点点滴滴做起,人人为降本增效出谋划策,为企业发展添砖加瓦。

优 化 结 构 科 学 设 计 精 细 管 理

型 材 厂 从 成 材 率 入 手 提 质 降 本 增 效



计划、现场精细管理分别作为厂级、科级、作业区级成材率降本的重点。在厂级层面,以模铸代替连铸,实现原料结构优化,作为降本的重点,坚定不移持续推进碳钢连铸圆坯代替模铸钢锭轧制、锻造以及电渣冶炼生产。目前,该厂已经通过了连铸车轴钢体系和实物认证,连铸气瓶钢通过重点用户现场验证,具备了连铸圆坯批量生产车轴钢、气瓶钢等轧材规模产品的条件。在科级层面,通过加大市场开发,优化生产计划,科学合并钢种,集中备料,分批生产,提高碳钢锻材产品使用连铸坯料的比例,1~4月份,法兰用坯、碳钢管坯、合结钢锻

材、钢球料等多品种实现了连铸坯轧制和锻造生产。同时,优化锭坯平衡,从源头上科学设计,提高定倍尺产品的理论成材率,减少因计划不合理造成的余料损失。该厂技术质量检验科与生产经营科携手,针对型材产品多规格、小批量的特点,从原料选择到过程设计精心研究、现场控制,实现了多个范围定尺锻材产品理论成材率的最大化。在作业区层面,强化对成材率的精细管理,狠抓现场工艺执行和操作,杜绝一切多锯、多剪、多切造成的浪费。通过现场正反典型案例曝光,逐步规范了多个关键岗位的标准化操作。

■ 通讯员 史普辑 史蕾 报道

本报讯 2016年,公司领导提出降本增效是企业扭亏为盈的关键,要求公司上下扎实推进全员、全面、全过程降本增效工作。型材厂结合实际,开拓思路,从成材率入手制定了多层次、全员全方位的降本措施。

将原料结构优化、科学设计

今 日 图 闻

5月下旬,冷轧硅钢厂举办了“我的一次险肇经历”安全故事讲述比赛,选手们用鲜活生动的事例讲述了发生在身边的安全故事,唤醒职工不要再因不按规矩“穿鞋戴帽”而付出血的代价。图为讲述比赛现场。

王 磊 摄
岳 九 成 文



节 约 , 从 身 边 事 做 起

的能耗情况进行统计和公布。

有一天开早会,作业区主管提出了一个节能点,就是连铸区域的切割机,它主要消耗的是天然气和氧气,在浇铸,板坯切割完成后,必须将切割机的天然气和氧气关闭,然后在下一个浇次开始时再打开天然气和氧气,此项措施实施后,有效杜绝了浪费。过了一段时间,有人又提出生产过程中将样枪火焰关闭的建议。每台切割机共四

个切割枪,两个主枪和两个样枪,正常切割时只使用主枪,样枪只在要求取样时使用,尽管刚开始生产工人有各种担心,怕样枪长时间不通气会堵塞,但大家集思广益,最后提出了定期打开样枪检查的有效措施,消除了大家的疑虑。有困难我们要积极克服,想尽一切办法来解决,让思考成为一种习惯,从我做起,从身边事做起,为实现节能目标人人贡献自己的微薄之力。

■ 通讯员 王俊鹏

进入2016年,钢铁企业的生存愈发困难,各企业积极挖潜增效,以便使生产成本尽可能降低。炼钢二厂今年提出降本的重点在能源的消耗上,杜绝浪费,杜绝现场的“跑冒滴漏”。我们作业区的领导也提出了要求,让大家立足现场,开动脑筋去节省现场能耗,设备能源科每天都对现场

峨 矿 全 力 打 造 安 全 标 准 化 尾 矿 库

■ 通讯员 赵瑞文 报道

本报讯 2016年,峨口铁矿尾矿筑坝工作进入关键时期,为打造国家二级安全标准化尾矿库,确保坝体长周期安全稳定运行,峨口铁矿以“发扬工匠精神,提升筑坝综合质量”为目标,大力开展标准化建设推进工作,进一步提升尾矿筑坝作业水平。

加强现场检查督导。从4月份筑坝开始,除设置专业人员对筑坝工作进行日常监督外,每周组织现场检查,针对现场筑坝过程中存在的操作不达标、工艺质

量不严格等问题进行现场检查督导,按照“定人员、定期限、定措施”的三定原则积极整改,保证筑坝无隐患、无缺陷。

强化外协安全标准化作业。为推动标准建设工作,将服务公司外协标准化纳入尾矿作业区同步推进,每周对服务公司安全管理人员辅导标准化评价要素,逐条逐项解读考评内容,并运用到班组建设。每月由筑坝队班组组织一次岗位操作标准化练兵活动。每月由安全管理人员组织一次突发事件演练活动,提升现场作业人员的操作

技能、安全作业水平。

5S管理引入尾矿筑坝。尾矿库属于露天作业,环境因素制约大。该矿发扬“在保持中提高,在提高中保持”的循环改进理念,持续推进5S管理,做好备品备件的拆装回收、现场整理,杜绝浪费。

工作例会开到现场。每周组织职能科室及外协单位参加阶段工作总结会,听取具体指导意见,分析近期工作不足,制定措施,及时对筑坝施工方案进行调整,使筑坝工程稳步顺利推进。

富 翁 的 鸡 蛋

很多人向富翁寻求致富的方法,富翁问他们:“如果你拿出一个篮子,每天清晨向篮子里放十个鸡蛋,当天吃掉九个鸡蛋,最后会怎样呢?”

“迟早有一天,篮子会被装满,因为我每天放进篮子里的鸡蛋比吃掉的多一个。”有人回答。

“致富的首要原则就是在你放进钱包里的十个硬币中,最多只能用掉九个。”富翁笑着说道。



管理启示:节俭不仅能够创造财富,而且还能够磨炼一个人的意志,培育一个人的品格。