峨矿精准施策聚合力挖潜降本

■特约记者 **王振华** 报道

本报讯 面对球团降本要求，峨口铁矿干部职工直面困难和挑战，认真贯彻落实集团年中工作会议精神，仔细分析上半年各项工作，找短板定措施抓落实，以精益求精的工匠精神持续推进技术创新和管理创新，努力形成全员性高效的团队作战态势，坚决打赢矿山生存保卫战。

加快推广新工艺新技术，向技术创新要效益。已使用盘式过滤机替代品一台，目前正在试运行，如果能够达到造球水分要求，将会减少现有部分工序，生产工艺得到优化，成本将得到大幅降低。

优化生产流程。通过重新铺设磨选系统工艺管路并制作新的配套设备，从而取消旧的工艺，减少二段磨矿分级泵池补加环水量，有效降低能源消耗。利用球团年检时机实施回转窑等离子点火技术项目改造，达到降低柴油消耗的目的。

对采矿采剥计划进行优化，各厂部将加大修旧利废力度，对各单位能源消耗指标进行责任分解、层层落实，进一步加强能源消耗管控。

广泛开展寻访、推荐、学习“峨矿工匠”活动，努力培养和打造一支高素质、高技能的职工队伍。进一步营造“学工匠、做工匠”比学赶帮超的浓厚氛围，激励广大职工凝心聚力、攻坚克难，圆满完成全年目标任务。

满腔热情投身工作

■通讯员 **苏晓艳**

他深入分析技改升级多项运行指标，确保运行成效；他结合渣浆泵设备性能特点，改变11台渣浆泵的水流方向，实现冲渣水直接回用，他就是太钢万邦公司运行作业区助理——刘忠，他把太钢的事当作自己的事，满腔热情投身工作，体现出了精益求精、精雕细琢的工匠精神。

2015年，太钢万邦公司氮气消耗月均高于同行业水平。为此，刘忠找原因、查资料，想方设法降低氮气消耗。针对预热窑消耗较大情况，通过工艺控制、烟气排放分析控制等有效手段，多次分析冶炼氮气使用情况数据报表，把三个冶炼氮气调压阀逐一进行试压测试。增加了冶炼1号炉、2号炉流量计，并进行日统计，使得氮气月消耗降低，与同行业持平。

为进一步降低电耗，他研究制定了在冶炼停产时新的节电措施，重点规范了除尘的操作，并逐步细化大功率用电设施的监管和调控，如：针对间断性与连续性生产特性，合理调整电力负荷，有效降低了动力电消耗。

煤气大量排放，既浪费资源又污染环境，成了刘忠的心头病。为提高煤气的发电量，发挥18台机组最优工作效率，他多次与同事们进行分析研究，探讨优化流程。他从检修入手，严格控制检修时间，使设备作业率得到了大大提升。

今日图闻

复合材料厂把自主改善作为降本工作的重要手段，要求全厂职工发现问题不等不靠，自主维护，自主改善，降低生产成本。图为岗位工正在更换挖掘机手压泵。

李鹏程 摄

敢于表率

春秋晋国有一名叫李离的狱官，他在审理一件案子时，由于听从了下属的一面之词，致使一个人冤死。真相大白后，李离准备以死赎罪，晋文公说：官有贵贱，罚有轻重，况且这件案子主要错在下面的办事人员，又不是你的罪过。李离说：“我平常没有跟下面的人说我们一起来当这个官，拿的俸禄也没有与下面的人一起分享。现在犯了错误，如果将责任推到下面的办事人员身上，我又怎么做得出来”。他拒绝听从晋文公的劝说，伏剑而死。

管理启示

很多人都知道正人先正己，做事先做人的管理哲学，但是真正能做到的有几人呢？管理者要想管好下属必须以身作则。示范的力量是惊人的。不但要像先人李离那样勇于替下属承担责任，而且要事事为先，严格要求自己，做到“己所不欲，勿施于人”。一旦通过表率树立起在员工中的威望，将会上下同心，大大提高团队的整体战斗力。得人心者得天下，做下属敬佩的领导将使管理事半功倍。

良性竞争

国外一家森林公园曾养殖几百只梅花鹿，尽管环境幽静，水草丰美，又没有天敌，但几年以后，鹿群非但没有发展，反而病的病、死的死，竟然出现了负增长。后来他们买回几只狼放在公园里，在狼的追赶捕食下，鹿群只得紧张地奔跑以逃命。这样一来，除了一些老弱病残者被狼捕食外，其它鹿的体质日益增强，数量也迅速增长着。

管理启示

流水不腐，户枢不蠹。人天生有种惰性，没有竞争就会故步自封，躺在功劳簿上睡大觉。竞争对手就是追赶梅花鹿的狼，时刻让梅花鹿清楚狼的位置和同伴的位置。跑在前面的梅花鹿可以得到更好的食物，跑在最后的梅花鹿就成了狼的食物。按照市场规则，给予“头鹿”奖励，让“末鹿”被市场淘汰。

检修现场

热连轧厂 打造最好的年修样板工程

■通讯员 **邢志琼** 报道

本报讯 为彻底消除设备隐患、恢复设备功能精度，保证设备安全、稳定运行，热连轧厂1549mm生产线设备年修于8月22日正式拉开帷幕，8月25日顺利结束。此次年修停机时间短，项目多，施工组织难度大，共涉及检修项目71大项、307子项，参检人数800余人。

为使检修安全高效按时间节点顺利完成，该厂前期做了大量的准备工作。针对每个检修项目，厂领导特组织各项目施工单位负责人分别召开碰头会，详细分析每个作业项目的危险风险点和难点，针对每个风险点制定了相应的防控措施和应急预案。施工单位严格按照“一高两严”总要求，严格过程管控，严肃考核问责，严格执行检修作业标准，认真实施“三道防线”硬措施，确保检修零事故、消防零火情、“红线”零触碰。在提高检修质量方面，严把工程质量，严格工程管理，确保零失误、零返工，一次试车成功和当班达产达效。

检修过程中，全厂职工发扬不怕疲劳、连续作战、甘于奉献、勇于担当的精神，发现问题主动解决，确保高标准完成每一个项目节点任务。领导干部时刻盯在现场，身先士卒主动联系协调，确保一次性把工作做好、做到位，打造最好的年修样板工程。

电气公司 精准高效完成检修项目

■通讯员 **张为** 报道

本报讯 8月24日，电气公司负责的炼钢二厂、炼铁厂、热连轧厂检修项目圆满结束。此次检修时间紧、项目多、任务重、交叉作业频繁。为优质高效完成检修任务，该公司党员领导干部带头，全体参战人员克服现场环境复杂等不利因素，夜以继日，废寝忘食，在规定时间内圆满完成检修项目，为保公司大生产平稳运行提供了坚实保障。

此次检修历时4天，检修项目包括蒸汽风机安装找正检查试验、风机轴瓦检查、水泵电机现场保养、主液压泵电机保养维护、冷却风机电气检查等五大项目，共计修复各种型号电机、风机33台。

由于热连轧厂检修共安排了3天的检修时间，而主电室6500千瓦普通电机又是此次检修作业难度较高的电机之一。电气公司电机分厂抽调技术力量强的人员组成检修小组，收集日常点检数据、制定技术方案、编制检修进度。为了节省时间，现场作业人员密切配合，热连轧厂派出天车工配合电机吊装，最终安全、高效、顺利地完成了全部检修任务。