

# 复合材料厂“五位一体”管控体系保“三无”

## 坚决打好“三反”歼灭战



### 三反歼灭战

■通讯员 白旭峰 报道

本报讯 近一段时间以来,复合材料厂焙烧作业区紧紧围绕公司安全工作指导思想,结合作业区实际,以重点关注现场为焦点,推行“五位一体”的分级检查管控体系,确保作业区“作业现场无隐患、作业设备无缺陷、作业人员无违章”目标的顺利实现。

复合材料厂焙烧作业区在寻找安全管理短板中发现,由于过去实行的周综合检查制度间

隔周期长,班组长与员工的巡回检查制度存在监管、维护落实不到位等弊端,导致现场管理与存在的各类隐患发生断层;检查、下发整改单,落实、反馈、复查不能及时贯彻,导致隐患整改的时效性、力度不能满足现场要求。

找准问题和短板,是实现持续提升的关键。为此,焙烧作业区积极制定“五位一体”的分级检查管控应对措施,开展持之以恒的全员分级检查,确保生产现场全范围、全方位、全天候有效管控。

该作业区的“五位一体”是指以主管带队为主的周综合检查,专业管理人员包片负责制的每日一小时检查,班长每班班前、班后的交接班检查,岗位人员每两小时一次的岗中巡回检查及作业区值班干部每天(不少于2次的)夜间突击检查组成的分级检查管控体系。

该作业区“五位一体”的分

级检查管控体系采用“一表、二查、三改、四运用”的现场检查管控机制。“一表”是作业区组织管理人员起草、制定的《区域综合检查表》,“二查”即由作业区人员对分区区域进行检查,将检查结果记录在检查表中。“三改”即各检查人员采用“现场隐患随手拍”的形式,将检查出问题的照片及时上传到作业区微信群平台上,督促有关人员及时采用自主处理、自主改进的方法解决。“四运用”是指将检查工作纳入个人、班组绩效,促进检查效果再提升。从各专业管理人员的岗位安全生产责任、绩效考评标准等制度中都能体现出各自所负的检查职责和对应的绩效考评比重;各班组每月40%的绩效考评来源于日常检查结果的打分和量化考评。

“五位一体”的分级检查管控体系形成了闭环管理机制,持续提升了作业区现场管控水平。



(上接第一版)

适应新的安全形势和要求,公司把专业安全提到重要日程。让专业人员参加到安全管理中来,发挥其独特作用和优势,形成管专业必须管安全的良好机制和文化,安全工作才能真正做到有的放矢。这次系统检修,如何体现专业安全管理的要求,就成为安全管理的一大挑战。

装备部李晋助理告诉记者,从去年年底到今年年初,装备部就给大家“洗脑”,让大家对抓检修安全有一个认同感。今年检修前,装备部部长赵长飞还专门给各厂设备负责人和专业人员上了一堂课,并针对焦化厂的一份检修作业标准进行了示范性解读,重点讲解了为什么要实行检修作业标准、存在哪些问题、检修过程的安全如何控制。一开始,一些人理解。随着大家深入的学习讨论,对专业安全管理有了较深刻的认识,大家也都认同抓好检修安全是自己的职责了。

炼铁厂机修作业区点检员阎俊珺告诉记者,以前,我们只管检修项目,安全主要由安全人员负责。今年检修,我们不仅管检修,还要对检修安全负责。管了安全后,操心的事多了,但也对职工负责了。因为都是专业人员负责,出事故的几率也就少了许多。

## 由管项目进度向全过程安全管控转变

### 今日图闻

面对当前的生产经营形势,太钢鑫磊公司广大干部职工不畏难、不退缩,众志成城保生产、保预算,营造了困难面前不低头的良好氛围。图为岗位职工在启车前对设备进行检查。 于石 摄

## 请扶好扶手

■通讯员 李新江

我们在日常的工作和生活中,经常要上下楼梯,有人行的,有自动的,可在这一上一下的过程中,好多人却忽视了一个动作——扶好扶手。

炼铁厂今年2月份就定了一个规矩,上下楼梯必须扶扶手。当时好多职工对这个规定的出台并不在意,觉得这样一个小事也定规矩,有点小题大做吧。其实,这个小事还真不小。

据统计,发生扶梯、楼梯意外近三成是因为未站稳扶好。以北京地

铁4号线和大兴线为例,今年平均每个月都会有6位乘客从扶梯上摔倒、磕碰。

在工作现场,同样有因为没有扶好楼梯扶手而发生了意外的情况。人们在上下楼梯的习惯动作里,不去扶扶手,有时是因为手里拿着工具、材料,但大部分人还是没有养成扶好扶手的习惯。厂里的楼梯铁制的较多,很容易沾水、沾油而打滑,要是脚下一滑,身体失去重心指不定摔到哪儿、碰到哪儿,这样的惊吓事件相信好多人碰到过。



## 安全工作需要有危机意识

■李鹏程

在我们的安全生产相对平稳的时候,人们的危机意识往往最容易缺失,也最容易松懈,这就会存在不同程度的安于现状心态。而事故的发生往往就会出现在安于现状、掉以轻心之时,最终造成难以挽回的损失。因此,安全工作要时刻保持危机感,做到警钟长鸣,才能保持长治久安。

危机意识是一种清醒的预见意识和防范意识,是一种危机感、紧迫感、责任感、使命感。“祸兮福之所倚,福兮祸之所伏”。任何事物的发展,都存在着相辅相成、相生相克的规律。危机意识的可贵之处就在于,能够从平稳中预见危机,从有利中发现隐患,未雨绸缪,防患未然。我们必须把危机意识辐射到安全管理的方方面面,特别是平时那些不起眼的小事中。

其实,我们的每一个工种、每一道工序都潜藏了许多危险源,树立危机意识是我们做好安全工作不可或缺的一部分。我们要多想想安全工作的现状和困难,不盲目自信,不沾沾自喜。只有不断地给安全管理现状“泼冷水”“降温度”,才能使管理人员和操作人员对安全工作始终保持清醒的头脑;经常反思和分析安全管理现状,才能发现问题、解决问题。

我们需要常存危机意识,克服麻痹思想、侥幸心理,时刻绷紧安全生产这根弦。特别是安全生产相对平稳时,要经常反思曾经发生的事案例教训,把过去的事当作现在的事,把没事当有事,把小事当作大事,从中掌握安全生产的规律,才能把影响安全生产的不利因素降到最低,将事故隐患消灭在萌芽状态,真正做到长治久安。

## 为电源柜“穿雨衣”

■通讯员 刘艳梅

“快准备好铁锹、雨鞋、雨衣,点检员们去现场看看天车设备有没有漏雨需要处理的地方。”一上班,我就看见张主任、牛书记这样安排安全员刘师傅,其他点检员待命……

晚上下了一场大雨,早上丝毫没有停歇的迹象。雨情就是命令,各点检员简单准备后,按领导分配好的区域出发,一部分点检员配合其他车间职工在赵厂长的带领下装沙袋、搬沙袋,将沙袋围成一堵墙,防止即将来临的雨水漫入炼钢二厂重要基地——变电室。

几个点检员进入现场,当看到厂房有漏雨的地方首先想到的是天车跑道的电源柜,电源柜如果遇水漏电后果不堪设想,两人急忙领用塑料布等必需物品的同时另两人先去核查哪些是漏雨需要紧急处理的电源柜,就这样为电源柜“穿雨衣”工作开始了。天车跑道离地面有20多米,而电源柜本身有2.2米高,一人负责铺塑料布,一人负责监护,大家在保证安全的前提下,小心翼翼地让炼钢二厂南北区各跨有漏雨的20多个电源柜穿上了雨衣,做好了防护,保证了天车的正常运行和生产的稳定顺行。

规定再小,也是事故的总结,是对我们不良习惯的纠正,不要为一些习惯性的违章行为找任何借口推脱责任,那样,容易麻痹自己和他人的思想,害人也害己。

“三反”歼灭战正在公司全面深入开展,每一个职工都应积极行动起来,挖掘自身和他人的直观性、习惯性、重复性的违章违规行为。让我们从身边小事做起,从遵守每一个小的规定、条例做起,从上下楼梯扶好扶手做起,共创企业安全发展的美好未来。

