

自动化公司技术降本显成效

■通讯员 苏开明 报道

本报讯 面对严峻的经营发展形势,自动化公司紧紧围绕降本增效目标,发动全员立足岗位,从点滴小事做起,以技术降本为重要手段,通过项目降本、运行降本、外委降本和维修降本等多项措施,确保降本增效工作取得明显成效。

技术降本是自动化公司降本增效的主要措施。2005年,公司购买了SAP公司的ERP软件,每年需交纳高额的系统维护费用。承担公司ERP系统运行维护的信息技术研发室凭借多年积累的经验,勇挑系统运维重担,节省了一笔可观的外付成本。

自主实施双翻车机铁路道岔连锁控制系统是项目降本的典型案例。双翻车机铁路道岔连锁控制系统属工厂铁路项目,长期以来都是由外部公司来

做,费用很高。公司的事就是自己的事,自动化公司不畏困难,敢于挑战,毅然接受了双翻车机铁路道岔连锁控制系统的实施。经过4个多月的艰苦攻关,自控研发室技术团队先后攻克铁路道岔区段机车折返进路解锁、转辙机控制电路启动等技术难关,圆满完成了任务,节省了大量资金。

信息网络室在运行降本方面争当排头兵,他们发挥信息化硬件技术优势,研究推广虚拟化技术在服务器中的应用,利用4台物理服务器获得对外提供20台虚拟机的效果,节约了服务器购置费用。

在外委降本方面,信息网络中心机房精密空调及网络二级机房、校准实验室的重点区域空调设备一直外委专业单位进行维护。维护作业区、通信事业部根据自身对空调设备的了解,主动承担了设备的维护职责,节约了维护费

用。校准实验室针对异形玻璃量器、便携式测厚仪、在线PH计等原先需外委检定的计量设备,采用标准量具进行量值溯源的方式,解决了无法自主检定的问题,节约了外委检定费用。

在维修降本方面,维护作业区对加工厂废钢料场、太钢万邦公司和峨口铁矿采矿区等5台衡器进行了自主维修和加固,在满足使用性能的前提下,节约了新购备件及改造费用。自控研发室维修组针对校准实验室热工检定系统故障现象进行了自主维修,节省了外付厂家维修费用。

降本增效永远在路上。自动化公司将充分发挥自身技术优势,持续推进IMS固话改造、客户管理平台系统研发、冷轧11纵控制系统国产化、变频器维修、办公设备自主维修等降本增效项目,为公司打赢生存保卫战作出应有贡献。



皮鞋的来历

很久很久以前,人类都还赤着双脚走路。有一次,一位国王忽然心血来潮,要到那些偏远的乡间旅行。结果因为道路崎岖不平,遍地碎石子,硌得国王双脚疼痛难忍,扫兴而归。等回宫后,气急败坏的国王一边揉着青紫的双脚,一边愤愤不平地下了一道圣旨:“把全国的道路给我用牛皮铺起来!”而且他还颇有“人文关怀”,认为这样大动干戈不是为了自己,而是为了全国百姓的双脚着想……可问题是,就是把全国的牛都杀掉,也不够用来铺路。然而,圣旨如山倒,谁敢不从?于是百姓们只得摇头叹息。这时,有一位聪明的仆人斗胆向国王进言说:“与其劳师动众牺牲那么多牛,您何不只用两小片牛皮包住您的双脚呢?”国王如梦初醒。据说,这就是皮鞋的来历。

管理启示

当我们的前进目标遇到阻碍时,与其去愚公移山般地改变外界,不如反求诸己,去首先改变自己——同样,当我们要进入的市场尚不成熟时,不如学会调整自己的目标与节奏——同样,当职业经理人进入一家新企业,发现诸多看不入眼的“怪现象”时,与其犄臂挡车地去改变企业,不如先改变自己,融入进去。

今日图闻

型材厂在5S管理中,倡导从细节做起,通过对备品备件的定置管理,进一步提高生产效率。图为该厂精整作业区点检员正在认真核对备品备件。

秦瑞军 摄



■通讯员 朱丽平 报道

本报讯 为了进一步完善设备点检和检修作业标准,强化点检和标准化检修执行力,三季度以来,复合材料厂设备主管部门从多方面入手加强设备点检和检修管理。

该厂设备主管部门要求各作业区将设备点检照片上传到设备、材料、环保微信群里,要求上传照片能够反映出关键环节的点检过程、重点位置的点检项目,并对存在问题及改进措施进行总结分析。上传的照片应包含四方面内容:三道防线和硬措施,检修过程必须标准化,必须有检修验收情况,对存在问题及改进措施必须进行总结分析。各作业区要对跟踪发现的点检项目或标准存在的问题,及时在点检记录本内进行修改,以避免下一班继续进行点检;同时,每一台设备点检项目和标准经跟踪三次后或在点检记录本即将用完需印刷前,要重新对点检标准走流程审批,确保印刷时点检项目和标准存在的不合理问题已经彻底修正。要求各作业区对检修跟踪过程发现的问题,及时在检修现场进行修正,同一项检修跟踪两次后,须由设备所属区域汇总编写检修作业标准,并走流程审批,明确计划性检修的执行流程、非计划性检修的简化流程、处理时间以及完善检修作业标准的期限。

复合材料厂加强设备点检和检修管理

东山矿破碎作业区 深挖降本增效潜力

■通讯员 郎晓英 报道

本报讯 面对当前钢铁行业形势,东山矿破碎作业区抱着过紧日子的思想,弘扬工匠精神,提高全员敬业度。从点滴做起,深挖内潜,将降本增效常态化。

破碎作业区继振动筛连接轴国产化成功之后,破碎轴、筛板支架、齿板螺栓也相继国产化,节约了可观的费用。今年6月开始,筛板开始实行功能性承包,所有筛板、盲板、侧压板都归一家供货,需要什么型号,直接联系厂家送货到现场。这样,不仅节省了中间流转费,而且保证了筛板质量。

在保障安全生产的前提下,破碎作业区将以往集中年检的项目分段安排,换托辊、换油、换滤芯一些小项目穿插到日常维护中,更换2号破碎机、5号皮带、减速机、低压输送管道这些大项目利用回转窑检修时间合理安排进行,节约了大量人力、

物力、时间和维修人工费,为东山矿全年各项预算目标的完成提供了保障。

日常工作中,该作业区提高职工敬业度,从点滴做起。中控尽可能避免低赫兹运转,实现降低电耗,均衡生产。设备保全班加强设备巡检维护,力求高效运转,避免因小问题产生大损失。严格控制材料费用,做到账清数明。持续开展修旧利废,按节约比例大小给予奖励。

降本没有岗位之分,没有大小之别。该作业区严格落实降本措施,为东山矿打赢生存保卫战作出了应有贡献。



撒盐的水有多咸?

一位年老的印度大师身边有一个总是抱怨的弟子。有一天,他派这个弟子去买盐。弟子回来后,大师吩咐这个不快活的年轻人抓一把盐放在一杯水中,然后喝了它。“味道如何?”大师问。“苦。”弟子龇牙咧嘴地吐了口唾沫。大师又吩咐年轻人把剩下的盐都放进附近的湖里。弟子于是把盐倒进湖里,大师说:“再尝尝湖水。”年轻人捧了一口湖水尝了尝。大师问道:“什么味道?”“很新鲜。”弟子答道。“你尝到咸味了吗?”大师问。“没有。”年轻人答道。这时大师对弟子说道:“生命中的痛苦就像是盐,不多,也不少。”

管理启示

与其说我们在职场中受挫带来的痛苦大,不如说我们内心的承受空间小。挫折是客观的,但我们体验到的痛苦,却取决于我们将它盛放在多大的容器中。所以,当你处于痛苦时,你只要开阔你的胸怀……