

零成本改进密封装置

——炼铁厂三烧环冷机密封改造小记

■通讯员 安瑞珍

炼铁厂三烧环冷机已经运行10个年头,运行跑偏现象比较严重,每次定检后更换的动静密封装置,运行不到1个月便会出现不同程度的磨损,起不到应有的密封效果,再加上环冷机本体温度高,车轮三角密封损坏严重,导致大量的料与灰被吹出,岗位人员每天的清扫工作量极大。为此,三烧作业区的专业技术人员决定对原有的密封装置进行改进。

环冷机原有的柔性磁密封价格昂贵,维护成本高。专业人员转换思路,从满足零成本或低成本与环

境两方面要求入手。他们在充分考虑方便日常点检和车轮加油的前提下,分别对环冷机内圈、外圈密封进行改造。

由于现场环境温度较高,他们便采用了耐高温的废旧材料进行封堵。根据设计好的方案,他们动手测量每一个异形尺寸。为方便拆装、点检与清理平台,他们根据现场情况设计每一个需封堵的小空间,按内圈、外圈的不同特点分别制作各自不同尺寸的密封装置,成功地将吹出的料挡在便于集中处理的集灰斗内,大大节约了材料成本和外委施工费用。

环冷机未安装新的密封装置前,

班组需要每天4人清理3小时料与灰,清理工作量大,劳动强度高。内圈、外圈全部封闭后,一方面大幅减轻了班组人员现场清料强度,另一方面现场作业环境扬尘大幅减少,作业环境得到了有效改善,为岗位职工创造了较好的工作条件。



行业资讯

国务院常务会议听取钢煤行业去产能工作情况汇报,将严查违规新增产能

李克强总理近日主持召开国务院常务会议,听取今年钢煤行业去产能工作情况基本完成任务情况汇报,决定派出国务院调查组严肃查处个别企业违法违规行为。会议指出,目前全年钢铁煤炭行业化解淘汰过剩落后产能的任务基本完成,不仅时间提前,而且相关重点工作协调推进,实属不易,应予肯定。但也存在工作进展不平衡、个别企业违规新增钢铁产能等问题。下一步,一要指导各地和中央企业严格按照标准对今年化解淘汰过剩落后产能任务开展验收,国务院有关部门要按照验收标准组织抽查,严格把关,确保产能真去真退。特别是对落后产能必须坚决淘汰,不得搞等量置换。同时,统筹去产能与保供给、稳价格,保障迎峰度冬、度夏煤炭稳定供应。二要深入细致做好职工安置,督促地方严格使用好中央奖补资金、筹集好配套资金、做好职工转岗培训和社保费用衔接,搭建更多创业平台,拓宽就业和再就业渠道,加大对困难人员就业援助力度。三要支持产钢产煤地区去产能与产业优化布局、转型升级相结合,进一步落实有保有压的金融政策,继续鼓励如宝钢、武钢等优势企业加大兼并重组力度。尽快出台去产能相关债务处置、资产处理等政策措施。四要强化绩效考核,对化解淘汰过剩落后产能工作成效突出的地方和企业给予表扬,对工作不力的强化督促督查。



管理论坛

划管理做好、做到位。

计划管理是对要做什么、不做什么的选择。把目标明确,集中人力,使资源发挥最大效率。计划的制订是一个沟通、影响的过程,最终达成一致共识。比如,组长认为某项工作很重要,但在分配工作时没有搞好分配及讨论和沟通,那么组员在执行过程中就会敷衍了事。所以,计划的制订不是简单的先干什么、后干什么、谁来干这么简单,还需要充分沟通、讨论,更需要肯定鼓励,调动组员的积极性。接下来就是如何做。通过分析、讨论,定出工作的方法,在什么时间内完成,由谁来负责,相互之间如何配合、如何监控、如何考核等。这样,假使偏离计划,我们也能

及时调整和补救。

一个好的计划,要把它纳入到全局当中,应遵从上级部门的工作,依据厂、作业区的各项规划计划,把上级部门的要求落实到班组的计划当中。更需要全员参与,让每一个组员明白自己在计划实施中的职责和分工,强调每个人在工作中的价值和意义,充分调动积极性,群策群力。这样的计划才更周详,执行起来更高效。还要在制订计划时充分考虑班组实力,实事求是,要把不利因素摆出来,这样才能确保计划的可行性和挑战性。最后就是制订计划要留有活动空间,因为非计划情况随时存在,没有一定的灵活性、可调性,当突发情况出现时,就会打乱计划了。

小议班组计划管理

■高庆兴

管理学上讲,计划管理分为计划、组织、指导、控制、协调等职能,而计划在各项管理中排第一位,是其他工作展开的前提。

我们在工作中,每天都在忙,但忙而无序、忙而无效,不知道在忙什么,每天都在“瞎忙”。当我们接到一项工作任务时,组长安排组员去做,但没有告之为什么要做,如何做。最终组员在执行过程中出现问题,要么不得要领,要么应付交差,这就是没有把计



现场整顿

型材厂本着持之以恒、不断优化的原则,进一步完善和提升现场管理标准,打造安全舒适的工作环境。图为职工正在张贴“温馨提示”标识。

秦瑞军 摄
梁旭宏 文

钢铁行业产能置换工作与以往有何不同?

“十二五”期间,国家要求钢铁项目建设须实施等量或减量置换,在京津冀、长三角、珠三角等环境敏感区域,要实施减量置换。鉴于目前钢铁行业产能过剩的严重程度,为控制钢铁冶炼项目建设,严禁新增产能,杜绝产能“边减边增”,《规划》提出,“十三五”期间,对于涉及新建或改造冶炼能力的项目必须严格执行减量置换,不再执行以往的等量置换政策,包括已经国家核准和地方备案的拟建、在建项目也要按照这一要求执行。

考虑到过去部分钢铁项目的产能置换存在将已关停多年的“死产能”作为置换产能,导致置换形同虚设,钢铁产能年年增加。为杜绝类似现象,实现“十三五”期间粗钢产能净减少1亿~1.5亿吨的目标,《规划》明确提出在实施产能置换中四类产能不得作为置换产能,包括2015年(含)以前已淘汰产能、落后产能、列入压减任务的产能、享受奖补资金和政策支持的退出产能,目的只有一个就是让钢铁产能真正降下来。

老班长的心里话

(上接第一版)为此,侯振瑞和他的伙伴们针对异型件吊运,绘制出36种图示化卡片,并对吊物和绳索进行了量化,使安全工作中最难管控的起重吊运在他们这里成为标准化工作的亮点。他还鼓励班组成员一岗多能,全班19名职工有11名取得了指吊资格

证。在今年厂里举行的吊运技术比武中,该班以绝对优势夺得了第一名、第二名和第四名,钳工技术比武夺得了第一名和第三名。“看他们班组在现场作业简直是一种‘享受’,每项作业、每个动作都规规矩矩、干净利落,他们这个标杆是实实在在干出

来的。”作业区专职点检员在比武现场这样评价。

说起今后的安全工作,侯振瑞说,认真分析吊运事故发生的原因,联系确认不到位占了很大比重。虽然他们之前也做了一些工作,如,吊物、吊具、拴挂三确认等,但这方面还需要加强。安全工作时刻不能松懈,永远在路上。只有不断强化危险辨识、完善各项标准、提高执行率,才能达到班组安全管理“零伤害”目标,实现安全工作的长治久安。