

# 集团公司十八届职代会第一次会议开幕 不锈钢股份公司三届

(上接第一版)

高祥明分析了公司存在的问题后指出,2017年,钢铁行业淘汰性竞争将进一步加剧,公司面临的形势仍然严峻复杂。全体干部职工要以党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神为指导,认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,深入落实省委第十一次党代会部署,按照省委“一个指引、两手硬”重大思路和要求,围绕公司“做强主业、延伸发展、多元发展、绿色发展、和谐发展”战略布局,以转型升级为主题,以改革创新为主线,传递市场压力,增强干部动力,激发全员活力,建设全球最具竞争力的不锈钢企业和国际一流的大型企业集团,万众一心尽责至善共圆百年太钢梦。

高祥明指出,围绕上述目标,要扎实做好以下八个方面的重点工作。一是全面提升钢铁主业的竞争力。钢铁主业是公司的立业之本,必须以自强应对竞争、以创新引领发展,不断增强公司在不锈钢业界的市场主导权和竞争力,巩固全球不锈钢领军地位。要全力加快品种结构优化升级,积极适应供给侧结构性改革的大势,抢抓“一带一路”“中国制造2025”和高铁、核电等高端装备走出去的机遇,以科技创新为支撑,大力研发独有的、领先的、替代进口的特色高端产品,全力以赴增品种、提品质、创品牌,勇于摘取钢铁工业“皇冠”上的一颗颗明珠,把太钢打造成我国不可或缺、无可替代的特色精品基地;进一步提升产品质量水平,用持续满足用户需求、为用户创造价值的产品与服务抢占竞争制高点;深化服务型营销,敏锐发现市场,敏捷满足用户,下功夫挖掘潜在需求,创造新需求,引领消费升级。二是大力培育发展多元产业。钢铁主业和多元产业“双轮驱动”,是公司转型升级的关键。要加快推进多元产业发展,有效转移吸纳主业富余人员,开辟事业新天地,打造竞争新优势。要创新多元产业体制机制,持续扩展资源产业竞争优势,加快发展新材料产业,做优做大现代金融产业,打造太钢医疗健康产业品牌,壮大信息自动化、工程技术和节能环保产业,提升其他多元业务经营水平。三是深入推进挖潜降

本增效。提高效率是公司发展的永恒主题,开源节流是基本的经营原则,必须全面强化市场倒逼和对标意识,深化系统降本、技术降本和管理降本,着力提高效率,提高投资收益,用好用足国家政策,在各项工作中主动找标杆、学经验、降成本、补短板、提绩效。四是着力深化改革。改革是活力之源。要抢抓供给侧结构性改革机遇,顺势而为,着力构建上下同欲想干事、敢干事、干成事的机制。要构建协同运营机制,实现集团价值最大化;切实盘活人力资本,创新人才工作机制,打通人才成长通道,促进人才合理流动,实现人力资源最优配置;创新激励机制,加大正向激励力度;推进企业办社会职能移交和历史遗留问题解决。五是积极开展兼并重组、股权合作。要聚焦发展战略,聚合产业链、供应链、价值链,加大招商引资、股权合作和并购重组力度,积极稳妥推进横向、纵向的兼并重组、股权合作,增强产业协同效应。六是加快打造绿色发展升级版。绿色发展是公司的生存之本、发展之基,必须高度重视,持续提升,久久为功。要深化节能减排,发挥能源管控中心作用,推进单体设备节能、工序节能和系统整体过程节能;及时优化能源结构,降低能源成本;改造、淘汰高耗能设备,研究应用先进节能技术,实现技术节能。深度推进环境综合治理,进一步加大环保技术研发投入,加快实施一批环保工程;强化重点区域的环保治理和监控,提升废弃物循环利用水平,研究建立社会废弃物消纳处理体系;加强碳排放管控工作,积极推进碳排放交易;引导职工自觉珍惜和保护厂区环境。七是严格管控运营风险。从严治企是对职工最大的爱护、对企业最大的负责。完善全面风险管控体系,推进集团公司风险体系全覆盖;从严抓好安全生产,坚持“四铁”和“一高两严”总要求,以“安全管理提升年”为契机,坚定信心,创新方法,下硬功夫,采取硬措施,更加严肃认真地抓好“三项专项整治”和“三反”歼灭战,强化现场监察、专项督查、曝光问责,不断推进“0123”安全管控模式的阶段升级,确保公司长治久安;强化信息安全,完善信息系统运维及应急

响应机制,提高技术防护能力;严控资金风险,保证公司现金流安全运转。八是深化共建共享。全面激发干事创业的精气神,全力做强做优做大太钢,维护党和国家的根本利益,维护广大职工的根本利益。要培育认真、执着、担当文化,大力弘扬工匠精神,让精益求精、尽责至善、坚韧不拔成为全员的共同追求和自觉行动,千方百计把“不可能”变成“可能”。建立容错纠错机制,以奋斗者为本,为担当者担当,为干事者撑腰,为成功者喝彩,对业绩突出者重奖。坚决调整处理乱作为、不作为、无作为、慢作为者。提高职工幸福指数,重视员工的职业成长,拓宽人才成长通道;关注职工身心健康,做好职工健康体检和疗(休)养工作,实施员工心理援助计划;努力推进职工住宅产权证登记工作,提高物业管理水平;加快迎新街红楼大院和赵庄单身宿舍棚户区项目建设;不断提高厂区后勤服务水平;多渠道精准帮扶救助困难职工;努力提高职工收入水平。积极履行社会责任,开展好党员干部结对精准扶贫工作;进一步完善企业的社会责任管理体系,塑造公司良好社会形象。

高祥明最后指出,目标已经明确,任务已经部署,关键是要抓落实、见行动、求实效。让我们坚定信心,固本培元,改革创新,万众一心尽责至善共圆百年太钢梦,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开!

太钢不锈钢总经理张志方作了题为《增品种,提品质,创品牌,全力建设全球最具竞争力的不锈钢企业》的书面工作报告。

报告指出,2016年,面对复杂多变的市场形势,公司调整经营策略,深化改革创新,加快转型升级,打赢了生存保卫战,实现了生产经营持续向好。主要表现在以下方面:增品种硕果累累,提品质效果显著,创品牌扩大影响,品种质量竞争力持续提升;市场开发成效显著,营销服务转型收效明显;降本增效工作深入开展;生产运营效率进一步提升;管理变革效果显现;企业社会责任高水平履行。

报告指出,面对严峻的不确定性市场环境,全体干部职工要全面落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中

全会精神,深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,认真落实省委第十一次党代会精神,以改革创新为统领,以价值经营为主线,以品种质量为重点,以对标挖潜为方法,以从严治企为保障,全力增品种、提品质、创品牌、降成本、提效率,建设全球最具竞争力的不锈钢企业。

报告指出,要紧紧围绕集团公司的工作部署,重点做好以下工作:加快品种结构优化升级,提升价值创造能力;加快质量提升步伐,满足高端用户需求;深化营销服务转型,提升营销服务增值能力;全面挖潜降本增效,持续增强盈利能力;持续优化采购策略,增强采购创效能力;用好产销质一体化系统,确保生产稳定顺行高效;加强经营风险管控,确保公司健康发展;加大安全管理力度,全面提升安全管控水平;深入挖掘节能减排潜力,推动绿色发展再升级;全面履行企业社会责任,争做优秀企业公民。

朱红升代表省总工会向大会的召开表示祝贺。他说,过去一年,太钢面对复杂多变的市场形势,抓机遇、迎挑战、避风险,生产经营稳健运行,经营绩效显著改善,实现扭亏为盈。特别是太钢成功研发出圆珠笔笔头用不锈钢,向总理交了一份圆满的答卷,为全省经济建设和改革发展作出了重大贡献。希望太钢各级工会按照省委“一个指引、两手硬”重大思路和要求,进一步贯彻落实中央和省委群团工作会议精神,始终坚持维护职工权益、促进企业发展的原则,认真履行维护、建设、参与、教育四大职能,以改革精神推进工会工作创新发展,充分保护好、调动好、发挥好职工群众的积极性和创造力,把工会建成党委放心、行政认可、职工满意的模范“职工之家”。希望太钢围绕既定的战略布局,以转型升级为主题,以改革创新为主线,进一步激发广大职工创新创造激情,全力建设全球最具竞争力的不锈钢企业和国际一流的大型企业集团,全方位厚植百年太钢梦的发展根基,为推动开创全省各项事业发展新局面而努力奋斗。

王继光作了题为《扎实工作,奋发有为,为共圆百年太钢梦而努力奋斗》的职代会书面工作报告。

## 坚定信心 抢抓机遇 深化改革 快速提升竞争力

(上接第一版)

李晓波指出,时代呼唤创新,期待创新。要聚焦品质、品种、品牌发力,依靠科技创新走向蓝海,勇于摘取中国钢铁工业“皇冠”上的一颗颗明珠。科研的原点和起点来自于市场。要加快实现科研与用户和市场的无缝对接,敏锐发现市场,敏捷满足客户需求,善于挖掘客户潜在需求,替客户选择合适的材料,当好客户的材料专家。要发挥自身优势,整合社会资源,瞄准有难度、有需求、市场有回报的高端和特色产品,加大开发力度,与客户共创共享价值。

李晓波指出,活力和动力的源泉在于改革。要以市场为导向,以创新为动力,坚持深化改革,创新体制机制、业务流程和业务模式,下决心解决机构臃肿、效率低下、人浮于事,对市场麻木、迟钝和积极性不高等问题,全面提高工作效率、劳动生产率、产线效率和一次成功率。要挖掘设备潜力,围绕提升品种质量,填平补齐,实现效益最大化。要通过改革,有效传递市

场压力,增强干部动力,激发全员活力,把太钢人的命运牢牢掌握在太钢人自己手中。

李晓波指出,搞好太钢是党和国家的根本利益所在,也是全体职工的根本利益所在。坚持党的领导,加强党的建设,最根本的就是要做强做优做大太钢提供坚强保证。要加快推进党建工作与生产经营的深度融合,把党的政治优势转化为市场竞争优势,把党的组织动员能力转化为干部职工攻坚克难的行动能力,用企业改革发展的成果和竞争力的提升检验党的工作成效。要按照“三个区分开来”的要求,合理划定容错界限,引导和鼓励干部担当作为、放心干事,全力营造想干事、敢干事、干成事、不出事的浓厚氛围。

李晓波充分肯定了技术中心和不锈钢冷轧厂各方面取得的可喜进步,勉励干部职工在新的一年里,树立产业报国的志向和追求,勇当公司提质增效、转型升级的排头兵。他还代表公司向党政向干部职工及家属送上新春的问候和祝福。

## 坚定必胜信念 深化改革创新 凝聚起推动发展的强大正能量

(上接第一版)要盘活人力资本,积极探索在管理层试点推行任期承包制,通过市场化运作,让优秀人才脱颖而出,进一步提高经营效率。

高祥明指出,市场竞争,不进则退。要抓住供给侧结构性改革和“三去一补一降”的机遇,加快品种结构升级,提升产品质量、深化服务营销,提高市场竞争力。要深化降本增效,在系统降本、技术降本和管理降本

上下功夫,补短板,提高经营绩效。要加强上下工序的协同,优势互补,共创价值。

高祥明最后指出,只要全体干部职工万众一心,尽责至善,就一定能在竞争中胜出,实现百年太钢梦。他勉励炼钢一厂和冷轧硅钢厂领导班子与广大职工同心同德,共克时艰,在新的一年里更上一层楼。他还代表公司向党政向干部职工及家属送上新春的问候和祝福。



公司“两会”召开后,型材厂组织党员干部职工认真学习讨论“两会”报告。大家认为报告内涵丰富、立意高远、高效深刻、振奋人心,纷纷表示一定要领会好、贯彻好、落实好公司“两会”精神,克难奋进,百尺竿头更进一步。侯海芸摄