

■特约记者 安瑞珍 报道

炼铁厂降低喷煤成本出实招

本报讯 为了减少制煤、喷煤过程中压缩空气与氮气的用量,进一步降低喷煤成本,炼铁厂喷煤作业区发挥全体职工的主观能动性,从作业区制煤、喷煤两项主要工艺分别入手,审视流程中所有需要消耗压缩空气与氮气的环节,通过精细分析与计算,制订切实可行的节约用气措施与方法,切实降低喷煤成本。

喷煤作业区担负着为高炉制作、输送及喷吹煤粉的任务,煤粉输送时用的介质是氮气、压缩空气,在向高炉喷煤粉时喷煤罐中充压、混合、流化使用的介质也是氮气、压缩空气,所以氮气、压缩空气的消耗量非常大,降低喷煤用气量是该作业区降本增效的一个主要途径。

为了降低成本,该作业区的岗位人员通过主人翁意识教育以及转变观念后,把节约工作放在与安全同等重要的地位,为了节约用气,岗位人员主动关闭、拆除了厂房、各层平台安装的用来清扫的压缩空气阀门,改为人工清扫。每次煤粉输送结束后,在使用压缩空气吹扫管道时,改变了以往打开阀门至少吹扫3~5分钟的习惯,使吹扫时间得以缩减。高炉喷枪冷却一直以来采取的是压缩空气,岗位人员通过工艺改进,在满足冷却要求的条件下,仔细观察喷枪的工作状况,调整高炉喷枪冷却用气,既满足了生产需求,又节约了用气量。同时,以前喷煤输送用气使用的介质是氮气,为了降低成本,他们采用成本相对较低的其他气体来替换相对价格高的氮气,达到降低成本的目的。

通过一系列措施的实施,喷煤氮气、压缩空气的用量在原有基础上都有所降低,为喷煤成本的降低奠定了基础。

节约用电从自身做起



■ 曲彦鑫

近年来全国用电量负荷增长较快,出现了不同程度的缺电,甚至是规定的时间内限电,严重影响社会经济发展和人民的生活,另外我国用电效率低,浪费严重,节约的潜力巨大,我们要本着勤俭光荣、奢侈可耻的观念,并结合身边的实际情况,做到科学节约。

工作中一个偶然的事件深深地触动了我,一次设备部的人员到我所在岗位检修设备,工作之余说到了休息室的电暖

器,一个月下来光这一项耗电就十分庞大,就要花几万元的电费,我本以为几组小小的电暖器,花不了几个钱,可事实让我大吃一惊。当我们意识到问题之后就采取了相应的措施,电暖器在不需要时就不开,晚上根据情况开相应的几组,这样就能节省下一部分费用。同时在班组,我们争取做到检修维护一步到位,用最低的能耗创造最大的产值,真正地让节约成为一种习惯、形成一种时

尚。在工作中我们都“小气”,假如没有“小气”精神,做什么都铺张浪费,不珍惜资源,让浪费思想侵蚀我们的头脑,并任其蔓延,我们取得再大的成绩也会毁于一旦。

节约用电已迫在眉睫,企业发展也已经到了紧要关头,如果还不厉行节约,反而铺张浪费,那这样的企业必然不会存在很久。真正做到“节约”,为企业省下每一分钱,这才是创造真正的效益。

为确保采矿接续工程修筑的道路路面高程在设计要求的误差范围内,复合材料厂采矿作业区施工人员严格按照技术放线的高程点进行推进、平整,图为运矿车与推土机正在配合对路面进行填方作业。

李鹏程 摄



型材厂均热作业区现场整治见成效

■通讯员 刘宝田 报道

本报讯 近日,型材厂出台厂容厂貌整治目标,要求厂区现场环境有序、清洁,全力建设环境生态型企业、和谐厂区。该厂均热作业区在现场整治过程中,认真贯彻落实厂里的要求,加大现场治理力度,加强现场检查力度,采取切实可行的措施,将现场物资指定位置,分类存放,促使全体员工养成良好的工作习惯。

该作业区领导班子紧盯现场治理不放松,从细节入手抓好工作落实,下大力气,下功夫整治“死角”,要求全员参与,确保了厂容厂貌整治工作成效再上一个台阶。均热作业区的整治难点在东西道,它是红冷钢进厂的通道,也是均热炉装出钢的必

之路。东西道有钢锭区、车皮、钢锭车、炉盖烘烤区、废钢区等等,每日的生产作业都会给区域环境造成不同程度的现场损坏,是现场管理的薄弱环节,给5S管理工作带来了不小的挑战。该作业区持续开展日常检查,积极整改存在问题,并实行每班清理制度,固化提升5S管理成果,同时也确保了安全工作的顺利实施;注重细节,推动现场管理向精细化迈进;要求钢锭要码放整齐,做到大不压小,重不压轻,不偏不倚,标识清楚,细化亮点突出,办公区域和现场环境均有较大改观。经过近期的专项整治,目前,该作业区现场设备整洁光亮,污染源点得到有效治理,现场管理水平不断提升,有力促进了现场改善成果的保持和职工良好习惯的养成。

设备物资采购部提前组织工程设备物资结项

■通讯员 丁沁 报道

本报讯 为配合公司总体目标,降低工程管理成本,减少建设贷款的时间周期,设备物资采购部提前对竣工或正在调试的公司各工程的设备物资进行了结项安排。

随着公司技改项目陆续上马,基建项目将向节能项目扩展,只有上一轮基建项目的竣工结算及时准确完成,才能确保及时将建设贷款向固定资产移交。一季度,该部工

程科将工程结项工作作为重点,对公司三年来所竣工的项目进行了逐一核对,对每个项目的设备与材料供应链进行清点,做到有审批、有计划、有招标、有入库、有出库、有付款,严格按照部工程物资管理的规章制度,对项目提报的物资做到疏而不漏,有始有终。工作中,该部要求相关人员以尽责至善的精神,严谨的工作态度,饱满的工作热情,采取切实有效的措施,圆满完成设备物资数据准确、遗留为零的总体目标。



面对今年严峻的形势和成本压力,峨口铁矿工程管理科抓住成本管理核心,严格施工过程管控和盘点验收,堵塞各类管理漏洞,切实为降本增效指标完成作出贡献。图为职工正在对维修项目进行测量盘点。

赵冬梅 摄

复合材料厂对设备安全工作提出新要求

■通讯员 朱丽平 报道

本报讯 为加快推进专业安全工作,同时进一步强化作业区安全管理,近日,复合材料厂针对设备安全工作提出新要求。

材料准备汇报方面,要求设备材料科专业安全与作业区安全管理分开汇报。鉴于设备材料科既有设备组专业管理人员,又有材料组库工、装卸工、司机等岗位人员,同时具有科室和作业区双重属性的实际情况,今后汇报工作应由设备组和材料组分别进行。设备组周安全活动可以改成安委会的形式,每月召开一次,但在材料准备方面应增加检修安全管理方面的内容。

工作完成落实方面,要求设备材料科需对上月未完

成的工作进行逐项罗列,并分析未完成的原因,而且要增加下一步如何进行落实的相关内容。

班组评价考核方面,要求设备材料科材料组以照片形式更加直观地反映现场存在的问题,同时进一步细化考核条款,加强考核力度,真正起到鞭策两个班组长以及每个班组成员共同进步的作用。

人员行为管控方面,要求设备材料科班组长及其以上相关领导根据干部上岗检查表内容,分析梳理出库工、装卸工、司机等现场设备操作、维护人员在日常作业过程中存在的直观性、习惯性、重复性违章违纪行为所占比例,然后剖析原因、制定措施,最后找准症结,对症下药。

齐景公酷爱打猎,非常喜欢喂养捉野兔的老鹰。有一次,景公外出打猎,叫大夫烛邹把鹰放出去抓猎物,结果烛邹不小心,让一只老鹰逃走了。景公知道后大发雷霆,命令将烛邹推出去斩首。

晏子走上堂,对景公说:“烛邹有三大罪状,哪能这么轻易就杀了?待我公布他的罪状再处死吧!”景公点头同意了。晏子指着烛邹的鼻子,说道:“烛邹,你为大王养鸟,却让鸟逃走,这是第一条罪状;你使得大王为了鸟的缘故而要杀人,这是第二条罪状;把你杀了,让天下诸侯都知道大王重鸟轻士,这是你的第三条罪状。”然后晏子回头对景公说:“主公,臣已经将烛邹的三条罪过说完了,大王现在可以将他处死了!”景公脸红了半天,才说:“不用杀了,我听懂你的话了。”

管理启示:在进行批评教育的时候,既要观点正确,又要注意方式方法。有时,间接的批评比直接的批评要有效得多。

管理故事



晏子论罪