

不锈冷轧厂多举措强化现场管控提效率

本报讯(通讯员 柴巍)日前,不锈冷轧厂就现场管理从安全生产、提高效率、工艺创新等方面全面加强现场管控。

该厂首先加强班前会的管理力度,成立由厂安消科牵头的监督管理小组,要求副科级以上领导干部每日分组参加各作业区的班前会,各作业区主持,重点就人员到位情况、精神状态、作业内容及安全注意事项都要详细记录,各专业知识科室参加作业区班前会的同

时,还要对会议开展情况进行评价打分,安消科负责汇总纳入月度安全评价。

其次积极推进作业区现场办公,对现场出现的问题及时发现、及时处理,坚持日事日毕日清日高。坚持推行科段长中夜班带班值班制度,加强中夜班现场管控,强化劳动纪律。推行主管工程师制度,各主管工程师各司其职,围绕现场安全生产、质量提升、工艺技术指标、现场降本增效等问题,充分

发挥主管工程师的能动性、积极性,通过成立攻关团队,攻坚克难,有效解决制约机组生产的瓶颈问题。同时加强对预算指标的过程管控,对重点区域、重点指标密切关注,对于未达到预期指标的要定期总结分析,并提出针对性改进措施。

通过强化现场管控,优化内部流程和实施各制度改进,从而有效提高了生产效率,为全面完成公司预算指标奠定了基础。



为了应对市场变化,稳定国内型材产品价格和出库,同时增强各特钢企业间的沟通协调,由中国钢铁协会举办、太钢承办的三月“不锈钢棒线材市场调研会”如期召开,参会钢厂有宝特、东特、长城、青山共8家国有及民营单位。图为太钢营销部主管部长卢健正在与参会特钢代表们进行交流。
徐光明 摄



行业资讯

苗圩:创新将成为制造业转型升级主引擎

2017年3月18~20日,由国务院发展研究中心主办的“中国发展高层论坛2017年会”在京举行。工业和信息化部副部长苗圩表示,我国制造业发展已进入转型升级关键时期,创新将成为制造业转型升级主引擎。

针对全面实施“中国制造2025”,加快制造业提质增效升级,苗圩表示,首先要完善国家制造业创新体系,弥补创新链从实验室产品到产业化环节的缺失环节,突出体制机制创新,充分依托企业联合高校和科研院所,在现有基础上加快推进新材料、机器人等创新

二是加强关键核心技术攻关,启动实施重点新材料研发和应用的重大工程,加快论证天地一体化的信息网络、智能制造和机器人等重大工程。加快车联网推广和应用,在战略必争领域抢占发展高点。

三是夯实工业发展基础能力,针对重大工程和重点装备关键技术和产品的急需,支持优势企业开展产学研用联合攻关,突破重点领域发展的

基础性瓶颈。要开展示范应用,建立奖励和风险补偿机制,完成首台套、首批次的政策,支持核心基础零部件。强化平台支撑,布局和组建一批研发中心,完善重点产业技术基础体系。

四要实施军民深度融合发展战略,加快推进军民科研生产能力的结构调整。建立健全小核心、大协作、专业化、开放型的装备科研生产体系,促进军民两用技术双向转化,推动军民结合型产业快速发展,形成对制造业转型升级强大的牵引力和推动力。

五是加强创新人才队伍建设,高度重视领军人才和优秀团队的引领作用,培养一大批具有创新精神和国际视野的企业家人才,加快建设多层次的制造业创新人才队伍。

六是深化体制机制改革,进一步深化放管服改革,打破行政性垄断和行业壁垒,消除阻碍创新要素合理流动的人为因素。深化市场准入制度的改革,加强知识产权保护 and 市场监管,构建公平竞争秩序。完善创新主体的激励机制,通过财政、税收、金融等多种手段,激励企业加大创新投入,提高科技成果转化效率。(来源:人民网)

央行等部门印发《关于金融支持制造强国建设的指导意见》

为贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神,按照《中国制造2025》、《国务院关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见》等文件精神,加强和改进对制造强国建设的金融支持和服务,日前,人民银行、工业和信息化部、银监会、证监会、保监会联合印发了《关于金融支持制造强国建设的指导意见》(银发〔2017〕58号,以下简称《意见》)。

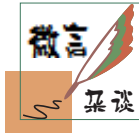
《意见》指出,要高度重视和持续改进对“中国制造2025”的金融支持和服务,始终坚持问题导向,聚焦制造业发展的难点痛点,着力加强对制造业科技创新、转型升级的金融支持。要紧紧围绕“中国制造2025”重点领域和关键任务,改进和完善制造业的金融服务,促进制造业结构调整、转型升级、提质增效。

《意见》提出,要积极发展和完善支持制造强国建设的多元化金融组织体系。充分发挥各类银行机构的差异化优势,形成金融服务协同效应。通过设立先进制造业融资事业部、科技金融专营机构等,提升金融服务专业化、精细化水平。规范发展制造业企业集团财务公司,稳步推进企业集团财务公司开展延伸产业链金融服务试点工作。加快制造业领域融资租赁业务发展,支持制造业企业设备更新改

造和产品销售。

《意见》强调,要创新发展符合制造业特点的信贷管理体制和金融产品体系。合理考量制造业企业技术、人才、市场前景等“软信息”,运用信用贷款、知识产权质押贷款等方式,积极满足创新型制造业企业的资金需求。大力发展产业链金融产品和服务,有效满足产业链上下游企业的融资需求。稳妥有序推进投贷联动业务试点,为科技型制造业企业提供有效资金支持。完善兼并重组融资服务,支持企业通过兼并重组实现行业整合。切实选优助强,有效防控风险。

《意见》明确,要大力发展多层次资本市场,加强对制造业转型升级的资金支持。加快推进高技术制造业企业、先进制造业企业上市或挂牌融资,设计开发符合先进制造业和战略性新兴产业特点的创新债券品种,支持制造业领域信贷资产证券化。要发挥保险市场作用,积极开发促进制造业发展的保险产品,扩大保险资金对制造业领域投资。同时,要加强政策协调和组织保障,完善产业和金融部门的工作联动机制,加强沟通协调和双向信息共享。要探索完善多样化的信用风险分担机制,支持金融机构加大制造业领域的信贷投入。(来源:中国人民银行)



“零占用”增效益

赵瑞文

在基层5S工作中,库区管理是重点,库房整理工作量大,管理效果反弹现象时有发生,严重影响着现场整治工作。做好库区管理最好的办法就是应运好5S基本原理,在“用与不用”之间,重视“去留”清理这个重要步骤。

“去留”就意味着物品的认定,库区物品管理要分清长短使用周期,保留短周期用货,消除长周期占用;其次要坚持分级库存的原则,对要保留的短周期用货,明确本单

位“暂存职责”,不应“贪占、贪存”,摒弃“家有泼货不算穷”的思想,结合生产设备的需求,审定物料使用部位、周期,只保留本单位必须具有的存量,精细设定上限下限,以科学合理高效的存取原则,消除无谓闲置,实现“零占用”。“零占用”就是要消除标准之外的占用,建立最低“暂存”,我们的内存空间就会显得绰绰有余,减少了运行负担,工作起来自然轻松。

反观没有实现“零占用”

的单位,多余物品不仅占用大量宝贵的库存空间,而且工作量加大,占用人力资源严重,维护困难,最终物品杂乱而导致库存资源流动不畅,长期堆放物品备件得不到良好的保养,一则会受到锈蚀损坏,二则周期长了也面临着淘汰废弃的危险,更为严重的是存库增大,无法实现一区一图一标准,所带来的安全隐患也日益增高,经济效益、安全效益无法保障,“零占用”也是影响成本效益的重要因素。

今年以来,东山矿着眼于班组内的质量保证,积极推进“质量信得过班组”建设,通过抓制度落实、抓过程管控,抓工规执行,抓波动控制,真正打造让下工序用户信得过的好班组,为产品质量稳定、工艺运行夯实基础。图为回转窑看火工严格执行班组标准化规程,从细节控制产品质量。
高爱忠 摄

