

# 不锈钢冷轧厂以创新为动力提高5S管理水平

本报讯(通讯员 柴巍)今年以来,不锈钢冷轧厂为进一步开展5S工作,促进科室、作业区争先创优,就厂容管理、现场物料管理、备品备件管理等多方面实施创新管理,全面提升现场5S管理水平。

该厂首先是在机关科室评优推进方案上高标准、严要求,要求各科室按照工作内容,结合标准及时间节点,把各项工作内容高标准完成。对各项工作内容必须完善痕迹,整改前后图片对比,形成闭环管理。

其次进一步提升职工的5S素养,提高全员参与的积极性,以创新为动力,动员各科室、作业区在立足自身的基础上,集思广益、开动脑筋,利用小发明、小创造提升5S管理能力。为解决无水灌溉树木,机械二作业区通过观察思考,利用废旧桶自制出装水灌溉手推车,将手推车盛满水并设置好出水阀门和水带,根据现场实际情况来决定灌溉量,既满足了绿化的要求,又降低了材料消耗。另外在物料管理方面,按现场情况,制定标准管理看板,做到一区一图一标准。对参观重点通道、重点机组按照公司5S要求,实施专人负责,及时发现问题及时处理。对备品备件的管理方面实施卡片挂牌管理,对机组现场备件都进行编号并做好标识,建立台账并定期更新,这样既符合5S管理标准,又使得维护人员易于查找备件,做到对库存量心中有数,为设备的稳定运行提供有力物质保证。

通过实施以上措施,现场5S管理常态化效果得到明显提升,不仅改善了现场环境,而且使5S管理工作得以进一步深化。



## 提高工作效率要找准工作方法

丰子玲

一个年轻人每天到森林里去砍柴,别人休息的时候,他依然还是非常努力地在砍柴,他依然还是有朝一日能够成功,于是每天非得工作到天黑才罢休,老前辈们休息的时候年轻人也在干活。半个多月了,他竟然没有一次能赢过那些老前辈,年轻人百思不得其解。第二天,年轻人更加努力地砍柴,可是成绩反而比前几天更差。一位老前辈笑着对年轻人说:“小伙子,你一直在砍柴,却忽略了磨刀。”原来,老前辈们在聊天、休息的时候,也一边在磨刀,难怪他们能把树砍倒。老前辈拿着他刚磨好的锋利的斧头对年轻人说:

“别忘记,你要的是效率,不是有事情做就好。”

在我们企业中,像故事中的年轻人一样只顾做了某一项工作而不讲究方法的员工确实存在。很多人都是盲目性地开展工作,“眉毛胡子一把抓”,有工作目标却没有工作计划,虽然忙忙碌碌,却没有好的效果。干好工作不仅仅是按部就班,更需要每一名员工认真研究工作的每一个细节,从细节中加以改进,提高工作效率、创新工作模式,以达到节约时间、减少精力投入、降低生产成本的目的。

身为企业的一名职工,要时时刻刻为企业的效益着想,

从我们自身做起提高工作效率,以最短的时间、最正确的工作方式去做好自己的工作。“工欲善其事,必先利其器”,要立足于本岗位,在工作中找准着力点,寻找工作中存在的影响进度、质量的因素,深挖其诱因,制定科学的、合理的整改方案,补齐工作中的短板,提高工作效率。同时,我们也要清醒地认识到企业面临的严峻形势,要有“主人翁”的精神,按照各自的岗位标准严格要求自己,自觉履行职责,自我加压,不断提高自身工作技能与水平,多动手、多动脑,努力在自己的岗位上尽善尽美,万众一心,共圆百年太钢梦。

## 东山矿加强班组建设提技能

本报讯(通讯员 董捷波)随着东山矿安全管理日新月异的发展,提升现场管理水平、改善工作环境成为破碎作业区班组5S管理的重中之重,对下一步班组管理工作也提出了更高的要求。职工作为作业区班组的一员,标准化作业已经成为他们铁的纪律,各项作业标准、安全活动已经和日常工作息息相关,只要平时多演练、辨识,隐患面前就有针对性整改的办法。

在实际工作中,破碎保全班经常结合工作需要开展专项练兵比武活动,打造出一支特别能吃苦、能战斗、专业技能过硬的一线生产班组。2016年班组推选出的5S技能比武选手郭强夺得公司第三名的好成绩,在矿级

安全隐患排查比武中王文光、孙军莲、董捷波三名职工闯入前十,得到了矿、作业区领导的一致好评,被矿部评为2016年度先进班组,郭强、王建被评为年度安全先进,祁宏发、孙军莲被评为生产先进,安晋红获得了先进党员称号。

成绩转化动力,今年破碎保全班职工继续认真学习贯彻公司“两会”精神,提高职业素养,牢固树立大局意识,不断提高个人的操作技能,努力做到业务上放心、技术上过硬。日常工作中班组坚持以防为主、防治结合,加大安全防护意识学习,加强安全教育和检查力度,进一步完善了班组的日常管理机制,实现安全、优质、高效的工作目标。



加工废钢料场作业区通过不断强化设备定检、定修工作,克服现有设备老化、故障频繁问题,大幅降低停机时间,进一步提高设备开机率,保证供应节奏。图为职工正在对液压设备进行精心维护。 尹勇慧 摄 李萍文



## “开灯”与“关灯”

通讯员 王咏梅

建设节约型企业,首先要从节约一度电、一张纸开始。从细节、小事着眼不只是一般想象,更需要的是企业员工的实际行动。发生在尖山铁矿采矿部“开灯”与“关灯”两件小事,却真实地体现了一种把太钢的事当做自己的事的主人翁精神,体现出从点滴小事做起的执行力。

开灯。尖山铁矿采矿部办公楼,冬天天黑的总是很早,刚刚17点30分,办公室里已是一片漆黑,当笔者路过一间办公室时,门大开着,办公室里没人,灯也没有开着,我寻思着,大概是灯管坏了吧,正想着,张树青从隔壁的办公室走了出来,我说:“怎么不开灯,是灯管

坏了吧?”“没有呀,节约能源嘛!”他边说边走进办公室打开了灯,办公室里顿时明亮了起来。朴实的语言,简单的回答。我情不自禁说了句:“你的节能意识可真强。”“我自己首先要做好表率,我的一举一动希望可以提醒别人培养节能意识,只有让节能的理念深入人心,职工才会有积极的热情从点滴小事做起的实际行动。”他的每一个字、每一句话都是那么的铿锵有力、掷地有声。

关灯。尖山铁矿采矿部办公楼,冬日的北风嗖嗖,寒气袭人,时钟指向零点45分。二班下班的职工们迈着匆匆的脚步,陆续地走出了采矿部办公楼的大门,张树青刚走出大门又急匆

匆地返回了采矿部办公楼,他似乎想到了什么,只见他在一楼楼道内抬头看了一下走廊顶部的灯光,接着是“叭”的一声,楼道的灯灭了,然后他才又走出了办公楼。其实为了节约能源,采矿部办公楼楼道里大部分已安装了声控灯,一楼楼道只有一盏灯还没有更换。虽然只是一盏灯亮着,但是一晚上也要白白浪费几度电呀。看似小事,可它真的小吗?

前者开灯,后者关灯,就是这一开一关的小事,让我久久地难以忘怀。“泰山不拒细壤,故能成其高;江海不择细流,故能就其深”。让我们从点滴做起,崇尚节约,为企业的发展添砖加瓦。



炼铁厂结合岗位实际,强化点检人员与生产人员的联合协调作业,使设备维护得到进一步强化,确保了高炉与烧结机的稳定运行。图为联合点检现场。 冀世森 摄 安瑞珍 文