

# 热连轧厂提升现场5S管理水平措施明

本报讯(通讯员 邢志琼)近日,热连轧厂以落实逐级现场管理职责为主线,以加强过程管控为重点,以打造受人尊重的企业生产作业现场环境为目标,制定多项措施,持续提升现场5S管理水平,为安全、生产经营发展和职工素养提升奠定坚实基础。

强化领导知责履职,提升现场管理效率。明确各作业区不同专业、不同层级领导现场管控职责以及各类现场清理维护、管控标准。要求班组长每日检查,安全现场管理员每周对所辖区域至少全面检查两次,分管领导每周至少对所辖现场区域全面检查一次,主管领导每半月对所辖现场区域全面检查一次。综合管理科每周对现场重

点区域的分管领导进行现场督导帮扶、问题排查;重点检查助理以上领导知责履职落实情况,每月进行通报;每季度对分管领导进行评比排队并公示。为促进逐级现场管控职责的有效落实,该厂还出台了《热连轧厂现场5S管理专业经济责任制》,对各类管理人员职责落实情况给予绩效奖惩。

持续推进作业区评优,提高自主管控水平。各单位根据相关要求,细化各岗位现场管理工作标准,逐级按月对岗位工作落实情况进行检查、考评。本年度评优单位按照“两单一表”方式进行对标、自评、验收、改进的方式推进。

开展物料区达标创优,增加现场管理效益。各作业区结合厂相

关标准组织开展达标创优工作,制定达标创优计划,不断完善固化各类物料区现场管控标准。要求现场物品放置要集中合理,有管控标准,做到“一区一图一标准”,实现物料堆放标准化,账物卡相符,摆放安全有序。持续加大专业现场指导力度,各科室按体系对现场分管的物料区等进行专业督导帮扶,做到每周有检查、每月有考核、每季有评比,专业过程管控记录齐全规范。该厂以加强现场人员手机使用管控力度为突破口,促进员工行为标准化,坚决杜绝职工工作时间做与工作无关的事,杜绝在公共环境或他人现场区域随意丢弃各类垃圾杂物,杜绝各种不文明行为。



『差不多』

郭旭壮

『与强一点』

在日常工作生活中,总有人有这样的想法,那就是差不多就行了,就因为这“差不多”,积累多了就构成了“差很多”。

假如用1作为标准,也就是说,你的工作(或学习、生活等),达到了1,就是合格的,如果一个产品的生产过程中每一步工作都达到标准,那么这个产品就满足要求,也就是100%合格。

同理,假如每个人工作时稍微欠缺一点点,也就是 $0.9 \times 0.9 \times 0.9 \times 0.9 = 0.59$ 。这样循环下去五个回合,就打五折多。也就是说,这样生产的产品会有一半接近不合格品。

如果两种工作态度生产出两种产品摆在你的面前,你会去做哪种选择,不言而喻,人们总是要求完美无缺,选择最好的。所以,每个人在日常工作中,千万不能抱着“差不多”的态度工作,因为人人都差一点点,产品质量就会大打折扣。如果人人都力争做得好一点、强一点,我们的产品质量就会大大提高,超越客户的期待,这样的产品在市场上就有立足之地,企业也才能立于不败之地。

近日,按照公司5S管理重点工作安排,东山矿气力输送作业区对生产作业现场工房、操作室人员常在的场所和现场难点区域进行全面彻底的整治,对室内各类损坏的设施及时进行修复、更换,达到持续保持的效果。图为维修电工更换MCC室的绝缘板。  
柳太莉 摄



## 浅谈销售中“顺带”的作用

李先祥

前阵子租了房买点家具,在赶集网上找了个碰巧要搬家具卖家具的女孩,急忙租了个货运车就杀过去了。一去才知道这女孩有好几套家具要出手,而且时间紧迫马上就要走了。我要求比较简单,一去随便挑了挑就选好了,这时来了一对母子说是儿子读初中,需要买个床,迟迟不下决定,那女孩问了几遍人家才难为情地说不知道去哪找车。我二话没说,直接说让我这个货运司机一起拉走不就行了,好在车还够大。临走了,我一同事听说我去买二手床去了,直接电话委托我帮我找个床,得再顺手跟那女孩又买了一套。这一会儿工夫那女孩直接把手里几套家具清干净,对着我一脸感激。

这事儿不大,但涉及到的东西值得回味。首先那女孩直接轻松地卖掉了三套床具,价格并没有下降。从头到尾就我找了一辆货运车,一次性运了三家的货,实现了物流运输配送率的最大化,司机同时成交三笔货运买卖,自然划算。我因为同时买了好几个床,那女孩把我的价格下调了5~10元,同时司机也适当给我降了10元的运输费,而且第一个帮我床具拉到目的地,还顺手帮我一起抬到卧室,这都是原来不会有的结局。那对母子也

省了不少麻烦,而且也算物美价廉,我同事则更轻松了,直接拿了现成的。

“顺带”的意义其实是省事。在销售中的话就是借用现有已经达成的销售约定,在其他条件不变的情况下,尽量多的达成同类合作意向,这样可以全方位降低成本,实现利益最大化。

在实际钢材业务中,如果这个用户同时在我公司A品种和B品种方面均有需求,在实际谈判中如果就其中一项达成了一个大的协议或者意向,那么可以考虑在同等条件下,将其他方面的品种同时促成,这样可以为其他业务部门提供了很好的平台,可以极大地拓展销售业务,同时省下大量的人力物力和财力。就目前而言,我公司同很多国际国内企业在产品的原材料和销售某一环节有一定的关联,我们是不是可以借助这一点关联拓展成一个平台,让更多的采购和销售同时借用这个平台来拓展更多的业务合作机会呢。

### 管理故事



## “我们的技改团队,好样的!”

(上接第一版)天然气改煤气,说起来只是介质变了,但随着介质的变化,一些设备需要更换,所有控制参数需要调整,最为关键的是燃烧气体热值、成分的变化会不会对不锈钢板表面及内在性能产生影响,这些都需要攻关团队去攻克。

工程技术公司负责工业炉设计的白泽华,至今还记得为了核算清楚燃烧系统、排烟系统、煤气系统、空气系统的实际生成量和压力损失,他们和冷轧厂技术人员在前期做了多少工作,付出了多少努力。“这是一项细致活,这些参数核定不严谨,关键数据没有经过测试,都会对最终的燃烧效果产生影响,我们一定要在这次改造中,设计出对钢板退火性能更为优异的控制程序。”

外线的技术改造由能源动力总厂负责,要新建两座脱硫塔,提升净焦煤气的脱硫能力,同时对净焦煤气加压、净化、输配系统进行升级改造。能动总厂气体业务部部长秦晓东回忆道,当时时间要求非常紧,早一天投用,就可以早一天为公司创造效益。为了不耽误工期,能动总厂从上到下全力支持项目建设,仅用了一个多月就完成了外部管线和设备的铺设安装。

经过项目团队的共同努力,冷轧2号热线最终仅用了11天定修时间,就完成了内部燃气系统的更换、改造和对接,并对炉内耐材进行了修补。回忆起

当时的日日夜夜,冷轧厂负责施工和调试的工程师赵慧涛说,那可真是每天24小时连轴转,争分夺秒抢时间,无论厂领导、工程技术人员,还是施工人员,都体现出了强烈的责任感、使命感和顽强拼搏的精神。

基于2号热线顺利改造成功,2016年公司决定对1号2号冷线和酸再生焙烧炉进行燃气置换,进一步降低外购天然气成本。由于冷线对煤气质量要求更高,公司设计增加一套煤气深度净化装置。能源动力总厂主动提出利用闲置设备,自主设计改造,为公司节省改造费用。

温强告诉记者,深度净化装置投用后,煤气焦油含量、萘含量等指标均控制在标准值以下,可以满足1号2号冷线和酸再生焙烧炉对煤气质量的要求。改造后,退火炉各项性能指标和生产能力达到原设计水平,经济效益显著。

作为此次燃气系统优化改造的主管部门,能环部动力调控室主任李进国评价道,这是我公司进口设备自主创新改造的成功典范。这期间,项目团队围绕节能减排、降本增效这个共同目标,无论从工期费用、国产化改造,还是从最终效果,都为公司绿色发展和可持续发展做出了重要贡献。同时该项目自主改造的成功经验,也可推广至公司其它机组,具有典型示范作用。