

焦化厂组织开展5S相关知识培训

本报讯(通讯员 郝慧军)焦化厂根据下半年5S工作计划安排,于近日组织班组长及以上管理人员、参加技术比武人员分别在三楼会议室和生产现场开展5S相关知识和实战培训,培训由公司制造部5S推进室专业人员主讲,80余人次参加了培训。

5S相关知识培训共分为公司5S管理基本模式简介、推进过程中几点注意事项、现场问题描述及提升建议三个部分,从公司、厂(矿)、作业区、班组、职工各个层面讲解了公司5S管控模式,通过

“两个基础”、“三个措施”的落实,最终实现5S管理目标。同时,结合生产现场实际,归纳出通过工作计划、管理办法、过程管控、效果验收四步法来实现5S闭环管理的工作思路和“2121”推进思路,即:两条主线、一个核心,两个原则、一个思路。5S实战培训地点设在该厂5S改善难度较大的旧部卸煤大棚和7号炉检修平台,将培训人员分为四个组,分别为:现场规划组、可视化提升组、工具物料组、管理组。各组人员通过对实战现场现状的了解和分

析,找出存在的问题,提出具有针对性的可实施性现场改善建议,再由高工对其进行点评,最终形成提升方案,由相关作业区实施改善。

通过培训,使大家对十几年来公司现场管理形成的具有太钢特色的5S管理文化有了更为深刻的认识,同时更清楚地意识到5S管理必须从细节入手,强调人人参与,注重培养问题意识和改善意识,从而构建起具有焦化厂特色的责任文化、执行文化、精细文化。

5S感想

宋艳华



5S工作已经推行了很长时间,当我站在这宽敞明亮、整洁舒适的工作环境中,看着文件柜中整齐摆放的文件夹、班组台账,回想起5S工作走过的历程,不由地心潮澎湃……

5S活动初期,很多职工不理解,认为不应该每天都把时间花在清理卫生上,但是随着工作推进,大家感觉到了5S和普通的大扫除不一样。

整理阶段,每位员工制定出必要物和不必要物的标准,将不需要的物品清理出工作现场。这时,有的员工出现了抵触,工具柜中有很多东西都是工作多年的积累,扔了实在可惜。整顿阶段,要对必要物品分门别类,按规定放置,整齐摆放,明确数量,班组里开始了轰轰烈烈的5S定置和标识化管理活动;工作台上的各种设备,用直角定位和划线法定置,抽屉中的文具按类区分摆放,方便取物,一目了然;班组库房中,所有的设施和工具都进行统一标识,标识牌的图标用电脑统一绘制;文件柜中的文件夹统一大小和颜色,贴上标签进行编号并整理资料清单,设置目录。这些简单的标识牌和线条固定了物品的位置,规范了员工的行为,提高了工作效率,而且还创造出一个环境优美、物流畅通的作业环境,大家感受到了5S带来的好处,开始认同这项工作。清理、清洁阶段,单位制定出每一位员工的5S职责,划分区域、责任明确、定期检查、严格考核。在5S中最重要的是素养问题,通过开展一系列活动,养成员工严格遵守规章制度的习惯,培养员工积极进取的精神,大家每天上班后第一件事就是清扫自己的责任区域,每当听到上级领导评价我们的班组环境干净整洁的时候,我的心底都会涌上一种欣慰与自豪。

“不积跬步,无以至千里;不积小流,无以成江海。”5S是一个日积月累、长期坚持的过程,是一场持久战,我们一定会坚定不移地走下去。



尖山铁矿

结合汛期安全生产的风险特点,摸清查清重大风险和隐患点,切实加强现场重点管控区域、场所和部位的检查,集中力量进行防控和整改。图为该矿职工对尾矿坝进行隐患排查。

公冶政荣 摄



工匠精神在闪耀

通讯员 王振华

在高达30多米的脱硫系统检修现场,他仔细检查导风叶片的变形情况,并与相关技术人员认真分析研究,提出修复方案。从脱硫塔上下已是11点30分,“我再去回转弯落一下窑头固定筛的安装情况,越是接近检修尾声,越要严把检修质量关。”随着他铿锵有力的声音,看着他匆忙的脚步已走到回转弯窑头。

郝根斗,峨口铁矿球团设备组技术员。本次球团年检他担负着链-回-环系统、风机、除尘系统的外委检修项目及焙烧区自检项目的施工进度、质量、安全等检查指导和监督。安装尺寸能否保证使用要求,隐蔽部位是否按标准作业,备件到位情况、现场安全、设备质量、施工进度把关验收……在链-回-环检修现场,郝根斗忙碌的身影成为高质量检修的一个符号。

“精心安排好每一天的检修工作,保障年检按时间节点、按进度要求、按技术标准安全顺利推进,确保高质量完成检修。”这是郝根斗参加球团年检的工作目标。尽管有着多年的检修经验,对链-回-环系统了如指掌,但他总要认真进行作业过程跟踪,严格审查把关,始终以专注、精益求精、一丝不苟的工匠精神,严谨细致地地点检、复检每一道工序、每一个环节,确保检修质量。

说到峨口球团设备系统年检,他多次说到每项工作一定要精细再精细。在数次的峨口球团年检中,他勇挑重担,知难而上,攻克了一道道技术难关,他用自己的言行生动地诠释了一位技术人员敬业、专业和担当的工匠精神。



本报讯(通讯员 张倩倩)标准化是企业提升管理水平的一大重要推动力,所谓标准化作业,就是以科学技术、规章制度和实践经验为依据,对作业过程进行改善,从而优化作业程序,逐步达到安全、准确、高效的作业效果。为了提升设备检修效果,袁家村铁矿大力推行设备检修标准化工作。

检修前结合实际情况,制定检修任务单,明确各单位职责,完善检修作业标准、危险辨识、能源动力介质许可、互保、交底及验收各环节,确保检修安全、有序进行;规范高低压停送电流程,严格执行上锁挂牌制,明确送电人、停电人、送电确认人各自职责,确保停送电安全;每次检修前都要召开检修动员会,设备副主管、

袁家村铁矿推行设备检修标准化作业

技术人员针对关键项目进行技术交底,并在过程中进行现场指导及监督控制,保证检修质量;检修期间明确每项检修项目负责人,缩小管辖范围,通过巡检、设备主管、技术员的多级监督、指导,保证检修质量;检修完成后,对检修项目进行验收,单机试车前由岗位工进行试车确认,并进行跟踪验收,保证设备检修效果及设备检修完成后交付岗位使用;检修完毕召开检修总结会,总结检修中存在的不足和好的经验,为以后的检修组织提供依据。

足和好的经验,为以后的检修组织提供依据。

设备检修标准化作业推行以来,职工们对要做的事情预先就明确知晓,定修系统检修均按照预定好的步骤有条不紊地进行,过程忙而不乱,越是时间紧、任务重,标准化工作的好处就愈加明显,职工工作更加顺畅,职工们纷纷表示:干标准活,不仅锻炼了自己,提高了工作效率,更是培养了职工主动工作的心态。



精益求精

日前,复合材料厂根据合同特点、交货时间、天气变化等,合理组织生产。图为一批超宽复合板因规格特殊进不了车间,该厂组织焊工在车间外进行挖补作业,该厂还根据气温变化随时调整焊工作业时间,一方面做好防暑降温的工作安排,另一方面也确保合同按照时间节点顺利交货。

丰子玲 摄