

采购部大力开展采购资料自查工作

本报讯 (通讯员 周济勇)为进一步提升部门的组织力,达到提升基层组织基本能力的目的,努力汲取以往的工作教训,避免同类问题的重复发生,近日,采购部坚持问题导向,对2016年至2017年的合同归档资料、供方备案资料进行认真自查,对近几年曾发生的审计问题进行了认真汇总、整理及分析。

此次共计自查出涉及生产用原料类、生产用备件材料类、工程用设备材料类三类18项问题,涵盖供方准入、评标原则的运用、保证金的收取、中标通知书等方面。重点清查曾发生的审计问题是否整改,是否存在反复的情况,要求各相关科室制定自查计划和整改措施。在合同自查中,共查找到399个问题,

问题率为0.7%,查找的问题均无实质性违反采购制度的情况,在分析原因的基础上,针对合同自查的一般问题,提出了整改措施。

该部通过开展采购资料自查工作,对今后的采购管理以及合同管理工作起到了堵塞漏洞和警钟长鸣的积极作用,收到了很好的效果。

观《言出必行,精细质量管理》有感

牛宝成

近期,单位组织我们观看了炼钢二厂《言出必行,精细质量管理》的纪录片,主要讲述了炼钢二厂适应市场需求,积极主动寻求质量提升之路并取得成功,有许多创新点和宝贵经验值得我们学习和借鉴。

炼钢二厂在产品质量提升活动中引入了“质量红线”的理念,安全有安全的“红线”,质量有质量的“红线”,谁触碰就会受到严厉的惩罚。可以坦率地说,一个不注重质量的企业,在严酷的市场竞争中是没有发展和生存空间的。“三鹿集团”的破产就是最好的例证。质量是企业赖以生存的基础,这是多年的老生常谈,几乎人人都清楚,但是在质量上真正能坚持不懈并落实到位的并不多,大多数只是说说而已,坚持到底并落实下来的一定是那些生存状态良好的企业。

炼钢二厂的质量活动能层层落实并最终显著提升产品质量,这是许多企业所不具备的。质量是一种责任,强调的就是人的责任。如果发生了质量问题我们都推开,那么,企业怎么生存?这是一个态度问题。发生质量问题拒绝承担个人责任是人的通病,一个有责任的管理者和职工,必须勇于担当责任。无数的事实证明,质量代表着诚信,质量就是一个品牌。一个没有诚信的企业,根本无法在激烈的市场竞争中立足。

反观自己,我们作为一个机车检修单位,在检修质量上要有明确的态度,产品质量是企业的生命,工作质量是员工的品行。机车质量是我们作业区职工检修出来的,不是验收出来的,要修出高质量的机车,需要我们大家的共同努力。作业区的员工是检修质量的一线操作者,员工熟悉检修的各个环节中的每一个细节,加强每一个关键点的控制是提升检修质量所必需的。有位企业家曾经说过:产品质量之所以最好,是因为只有百分之十靠技术,其余百分之九十靠的是态度。可见只有我们对产品质量的态度矢志不移,我们的产品质量才会有可靠的保证。

总之,质量是企业之本,质量是企业的生命。我们只有注重检修质量,并以之为中心,在质量精细化管理中不断提升,一丝不苟,精益求精,只有这样,才能在市场的竞争中立于不败之地。

为提高技师上讲台活动的实效性,让员工真正有效掌握技能,复合材料厂机动部技师上讲台活动增加了实训环节,通过实物操作训练提升培训实效。图为技师针对主变压器气体继电器知识进行实操培训。师慧摄

今日见闻

为落实公司高质量发展要求,细化货物出厂质量管理,加强出口产品质量全过程管控,营销中心联合生产和技术部门前往港口堆场,对装船前货物进行质量检查。图为我公司人员正在港口堆场查看货物储存情况。

乔碧凯 摄



另类的“口头禅”

“仿宋体”这是文字排版时的一种字体选择,最近却频繁出现在精密带钢公司精整作业区包装工序职工口中,成为职工的“口头禅”。这是怎么回事?

原来,前段时间,精带公司的一个重要客户发来异议函,内容是有一个钢卷标签上标识的重量与实际称重存在60公斤的误差。接到异议,精整作业区立即按照追溯步骤一路倒查,从成品标签打印、成品录入、过磅记录、过磅标签、再到下线成品标签,一个环节一个环节地进

行了细致筛查,终于找出问题原因所在,原来是下线成品卷在进行包装工序过磅时,由于过磅职工数字书写潦草,使重量为2210Kg的钢卷的“1”让人看起来像“7”,致使后续录入职工误将2210Kg的钢卷重量,录成2270Kg,从而造成此次质量异议。而在落实责任时,过磅人员和录入人员相互埋怨,你嫌他写得不清楚,他说你连“1”和“7”也分不清。

针对此次质量异议,精整作业区在认真组织全体职工汲取此次质量异议教训的同时,经过认真讨论,一致认为,目前包装工序想要

完全摆脱人工手写记录的现状还不太现实,眼下只能加强过磅记录的规范性书写来避免类似问题再发生。在明确此次质量异议责任就落在过磅人员头上的同时,要求录入人员在发现有疑惑、拿不准或看不清的时候,应暂缓录入,核实清楚。同时要求全体职工,今后在做各种书写记录时,均统一使用仿宋体,尤其是书写数字更要一笔一画,不得潦草、连笔,这将作为对职工的一项质量检查考核项目,列入作业标准。经过作业区持续不断地严查严管严考核,用仿宋体规范书写的习惯已逐步在职工中形成习惯,“仿宋体”也就成了职工的口头禅。口头禅虽是一种调侃,反映的确是精带公司职工注重工作质量、重视客户的一种态度。

(精密带钢公司供稿)

身边故事

发挥一表化作用

通讯员 王玉娥

岗位一表化在峨口铁矿已运行10多个年头了,为指导我们安全生产发挥了重要作用。岗位一表化运行记录是以班为周期,结合生产实际,把安全理念、操作标准、应急处置办法、卫生清洁标准、建议征集、设备维护、产量原始记录、执行标准化操作等每班所需检查内容直观具体地体现在一张表上,让员工清晰地知道每天要干什么、怎么干,在简便管理流程的同时,发挥了切合实际的作用,同时岗位一表化也成为生产分析、数据统计和薪酬结算、信息反馈的重要依据。

岗位一表化运行记录通过安全点检、操作要求、提案改善、意见反

馈等不同形式的表格填写以及上下工序之间的相互签字确认,既完善了工序间的配合,又强化了作业前、作业中和作业后的监督,并在加强基础工作的同时,补充完善了其他点检制度的不全面和不规范。让职工在倒班的同时,通过规范完整的运行记录及时了解各方信息以及生产设备运行状况,避免了班与班之间弄虚作假、交接不清、责任不明等弊端。

岗位一表化的作用是绩效管理的一种手段,我们员工一定要对其负责,做好工作真实反馈到记录表上,为我们各项工作的圆满完成提供强有力的支撑。

