

# 峨口铁矿全面预算精益管理助推高质量发展

本报讯(通讯员 赵冬梅)峨口铁矿紧盯全年生产经营任务,精益分析成本与责任、责任与作业工序之间的管理控制点,以预算管理为抓手,细化完善预算管理体系,加强监督执行、分析考评,有效管控各项预算向目标迈进,助推峨口铁矿持续健康高质量发展。

该矿按照公司市场化改革的要求,加强预算测算,科学设定目标,在指标分解上采取成本倒算的方法,采用完全成本法控制成本,将辅助后勤费用、工资、折旧、税金、管理等费用全部纳入责任制控制体系,严格控制非生产费用,厉行节约,全方位增收节支,目前,共制定200多项矿部级经营指标,形成经营管控全覆盖。

针对各基层组室、作业区生产工艺特点及产品存在的差异,该矿结合

生产经营指标,从预算管理的基础工作入手,针对各基层组室或作业区成本管理的不同特点,明确基层组室或各作业区加工费内容,即基层组室或作业区所消耗的各项物料、能源介质、工具、工序管理性费用等为管理和核算项目,以此作为对各基层组室或作业区主管业绩评价的标准。

该矿瞄准行业先进水平,结合本企业实际,制定科学合理的定额标准,逐步完善定额管理制度,确定预算指标、对标挖潜指标,以定额标准为依据控制物质消耗和费用支出,通过合理的定额体系推进各项管理工作。成本预算科每月根据矿业分公司月度生产经营预算,将本单位产量、质量、效率、能耗、设备检修、成本、费用、资金等预算指标统一汇总,编制下达月度生产经营预算,以此作

为月度生产经营目标,确保生产实际与预算相统一,全面预算与生产经营指标紧密结合。

该矿按专业分工,确立指标控制责任主体,实行归口管理、各负其责的原则,从月度指标或项目费用明细的核定、采购或供应计划预算的提出、费用明细及定额出库、费用超降分析考核实行全过程动态控制;把生产经营过程中的各项耗费及所形成产品的各项指标数据通过ERP系统实时完整显示出来,以便有效改进和完善生产经营过程中的各种耗费的控制;坚持“集中一贯”的管理思想,建立完善的成本预算审批、执行、追加、分析、考核管理机制,强化各级管理人员履职能力,有效保障成本费用全面受控,全面预算管理有效推进。



## 今日图闻

为彻底消除设备隐患,恢复设备性能,袁家村铁矿对三系列再磨机大齿轮进行了更换。在这场时间紧、任务重的硬仗中,参加检修的全体职工严格执行各项检修管理制度,做好安全措施,在保证质量的前提下,提前完成了检修任务,为袁矿高质量发展奠定了设备基础。图为大齿轮安装现场。 康莹 摄

# 尖山铁矿加强机旁库管理梳堵管理漏洞

本报讯(通讯员 郑磊 李艳美)机旁库是企业生产运行物资供应的保障。尖山铁矿加强机旁库管理,通过完善备品备件基础信息,规范物资领用程序,共享库存、备件使用信息等手段,加强物资系统管控,降低维修成本,提高生产、检修效率。

以满足设备检修维护为基础,对机旁库进行最小化设置;查清家底,对库内物资进行清点,保证“账物卡相符”;完善库房管理布局、标识和实物摆放,做到易取易放易盘。

建立暂存库管理系统。基层单位从供应站总库领用的物资全部进入暂存库管理系统进行收支管理,

供应站定期对基层单位暂存库系统的入库和供应站总库的领用进行核对检查,对暂存库物资账物卡进行抽查。

规范物资领用程序。职能科室、各事业部对于机旁库物资领用、审批程序进行规范,要求公私两用物资建立流向表,对于物资的使用、存储情况需要单位一把手确认,生产使用物资领用需要单位点检员进行审核把关。对于机旁库废旧物资的回收,供应站根据消耗明细进行核对,对于废油脂的处理必须使用五联单,严格控制废油脂的流向。

合理设置库占资金。供应站根据各单位的实际工作情况,合理设置机旁库的库容量及库占资金,职能部门定期进行梳理,对于长期不用及超储物资进行调剂使用或办理退库手续。



为进一步规范班组安全记录本的填写内容,提高班组长对安全记录本的填写能力,近日,复合材料厂采矿作业区开展班组长安全记录本“夜校”培训,该作业区要求每天下午六点由安全业务主管、安全员对每个班组长在填写安全记录本过程中存在的问题进行逐一辅导。图为培训时的场景。 李鹏程 摄

# 安全发展 预防为主

王勇



人常说,生命是人一生中最宝贵而最脆弱的东西,它承载着人类所有的情感,所有的梦想。安全是一个企业发展最基本而又最核心的因素,安全是为了更好的发展,发展离不开安全。安全发展,预防为主,这是我们企业加快发展一直要走的路。

那么,如何在自己的工作岗位上做好安全工作呢?以我的理解,安全就是要从日常工作做起,从我做起,从现在做起,严格遵守操作规程,绝不能凭老经验办事,更不能存在侥幸心理,而是要时时刻刻绷紧安全生产这根弦,克服侥幸心理和麻痹松懈思想,把好安全的第一道关,认真谨慎地按照规章制度和操作规程操作,时刻保持“安全生产,警钟长鸣”的警觉,确保自身安全,实现企业安全生产目标。

安全对于生命是重要的,对于每一个工作人员来讲它也是最重要的。它的意义关系到千家万户的幸福与欢乐。众所周知,安全事故夺去了多少鲜活的生命,而每一个宝贵生命的离去,都是一个家庭永远痛苦与沉重生活的开始。纵观这些夺走无数生命的故事,哪一起不是违章指挥、违章作业酿成的恶果?哪一起不是对我们漠视生命、追求一时利益的惩戒?我不相信那些危险、那些隐患大家都看不到,大家都没有办法处理好。那么,为什么还会有那么多的违章指挥和违章作业现象存在呢?究其根本,还是我们在内心深处缺乏对生命的关爱和珍惜,缺乏对“安全发展,预防为主”的超强意识和坚定信念。

总之,人生道路漫长,悠悠岁月需平安。工友们,为了我们家庭的幸福,企业的兴旺,国家的昌盛,更为了整个世界少一点悲哀,多一些欢笑,让我们都来珍惜生命,安全发展,预防为主,确保我们每一个家庭都能平安幸福。

# 健康疗养与安全质量

——炼钢二厂甲班疗养小记  
通讯员 段建春

“张师傅,以后你指挥天车,要告诉我位置,让我好看到你,我才能放心地放钢包,另外,记得到了界点时喊停。”“好的,我知道了,今后我会注意的。”这样的对话,既不是岗位间互动,也不是生产现场对讲机里的对话,而是在忻州奇村温泉工人疗养院餐桌上的聊天。这顿饭是炼钢二厂甲班健康疗养的第一顿饭。

6月15日,炼钢二厂甲班下夜班后,根据厂里安排,参加疗养的职工登上了前往忻州工人温泉疗养院的大客车。这次疗养改变了前几次以车间或作业区为单位的疗养方式,采用天车与地面工序联合互动的方式进行,这样一来,工人疗养院就成为一个很好的互动交流场所。两天时间里,50多名职工齐聚餐厅,座位自行安排,自由组合,大家在饭桌上边吃边聊边谈工作,畅所欲言,聊生活、话友谊、谈工序间的安全互保与质量互动。

这种互动交流方式比在会议室的交流要好得多,尤其是对于新来的天车司机来说就更有意义了。大家与各自的服务对象进行意见交流,沟通思想。在饭桌上,大家敞开了心扉,深化了上下工序间的工友情意,为今后的安全生产奠定了良好的基础。

