

加工工厂加强材料管控降成本

本报讯(通讯员 杜占权)近日,根据公司降成本要求,加工工厂为有效降低材料调拨成本及库占资金,对材料调拨、出入库及库存等有效实施过程管控。

该厂出台了具体方案,组织各作业区加强材料过程管控。第一,完善材料出入库管理流程。组织各作业区,根据《加工工厂备件、材料出入库管理办法》,建立完善了各单位材料入库、出库管理流程,将材料入库确认、签字、盖章及材料出库领用许可、确认、登记台账等流程进行了明确规定,为避免材料账、物不符,保障材料台账及报

表的准确性奠定了重要基础。第二,每月对材料库存进行统计和抽查。要求各作业区每月不定时核对材料台账、实物相符情况,根据入、出库情况,规范、准确登记好本单位的材料台账,并且每月按时反馈机动科。第三,每月进行材料出账核对。每月月初,机动科根据采购部发给本厂的材料结算、出账情况,给各作业区下发具体的材料出账明细,要求各作业区根据材料出账明细,认真核对材料出账数量是否正确,是否收到出账材料,如有问题要及时反馈机动科协调解决。第四,进行各作业区之间材料

调配。为避免各单位重复调拨导致的库存积压,有效降低材料调拨成本及库占资金,明确了材料调配流程,组织各单位进行相互材料调配。

按照材料管控方案,该厂每月不定时对各作业区材料管控情况进行监督检查,采取“以账查实物、以实物查账”的方式,对各单位台账、实物相符情况进行抽查,将合格率纳入考核,以强化材料管理人员责任落实,保障材料台账与实物相符。同时针对库存积压较多的材料,督促各作业区相互调配,有效降低库占资金。

提升质量 人人有责

刘敏



在钢铁企业里,提升产品质量的途径可谓“条条大道通罗马”,可以投入高精尖设备,可以运用科学的管理体系,可以设置严格的工序检验关口,但归根结底是要靠“人”。这个“人”就是产品生产流程中每一个操作者;这个“人”才是产品质量优劣的核心决定要素;这个人就是每个岗位上的你、我、他。

今天,太钢要走高质量发展的道路,优质的产品固然是第一目标,缔造优质产品的“人”才是决定企业品牌形象,影响企业发展前途,关系到企业是否能立足于当下、决胜于千里的第一“生产力”。因此,提升产品质量,大的、远的先不讲,产品工序上的每一个人先要做到守土有责,就是人人尽责、事事用心,把好各自岗位上的产品质量关,一道道环节、一层层工序下来,就如水到渠成一般,自然会诞生出优质的产品。

就拿前一段时间钢板表面油污事件来说,如果设备点检员在维护、点检设备时,能够把紧固工作做好,减少设备跑冒滴漏;如果岗位操作人员及时发现设备漏油,快速通知处理;如果班组自检工能够负责、细致地检查钢板表面,而不是对油污熟视无睹;如果专职质量检验工能够严格检验、把关,在最后一道关口拦截住“漏网之鱼”;如果其中任何一道工序的工作人员操起心来、负起责来;如果这些“如果”都不仅仅是假设,那么,这起质量事件压根不会发生。

众所周知,大多数质量问题的出现都只是“基础性”问题,是由于相关人员不尽心、不细致、不负责导致。所以,提升产品质量首先要做到人人守土有责,否则其他都无从谈起。今天,我们再度讲到质量责任,看似“老生常谈”,但质量工作永远离不开的主题就是“责任”。

抓基础管理 建星级班组



近日,为全面推进标准化星级班组建设,强化班组基层建设、夯实班组基础管理工作,提高班组建设管理水平,能源动力总厂组织了交流预评,甄选出的5个班组参加了总厂标准化星级班组创建工作交流现场。

郭红梅 摄

尖山铁矿采矿部车辆管理出新招

本报讯(通讯员 张敬田)为维护采场道路秩序,预防和减少事故的发生,保护人身设备安全,提高作业效率,进一步提高外协单位的自主管理能力,完成外委剥离计划,尖山铁矿采矿部与矿建剥离项目部根据采场工作实际,细化采矿车辆管理办法,执行退出机制。

对所有车辆运行执行违章行为挂牌积分。违章行为进行细化分解为三类。分别是一般性违章行为、严重性违章行为和实质性违章行为。发生违章行为的车辆按类别进行停车整改,发生一般性违章行为的车辆,立刻进行整改,整改后方可出车;发生严重性、实质性违章行为的车辆,需进入指定的专用停车整顿区停车学习。

对于发生违章行为的驾驶员分类进行离岗学习。发生严重性违章行为的驾驶员,停车学习违章行为条例,熟记采场作业“十条禁令”,学习课时不少于4学时,经过违章违制学习考试合格后方可出车,粘贴黄色警示牌一周;发生实质性违章行为的驾驶员,停车学习违章行为条例与历年事故案例,学习课时不少于8学时,经过复岗培训学习考试合格后方可出车,粘贴红色警示牌一周。

对于发生重复性违章行为的司机实行退出机制。月度内发生实质性违章达到离岗学习两次,清理出厂;季度末未达到清退指标,按违章积分进行末位淘汰,即累积违章积分最多(综合排名最后,积分相同的)同时清退,驾驶员进入“黑名单”;年度发生严重性事件直接进行否决,清退出厂,按照《采矿工程公司“黑名单”管理制度》执行。发生生产性事故和重大安全事故,如挂断电缆导致停产、重大铁件掉落溜井事件,人为操作失误导致的严重侧翻、碰撞、坠落以及轻伤以上事故,执行一票否决的退出机制。

该管理办法运行以来,有效调动了包括外协单位在内的车辆驾驶员的安全操作积极性,作业行为安全受控,违章行为明显下降,同时驾驶员的安全技能得到提高,发现处理隐患的能力得到增强,为该矿采矿生产交通管理奠定了基础,同时也为该矿完成全年6800万采剥总量任务提供了有力保障。

东山矿制粉作业区摆磨车间共有三台磨机,1号、2号是旧磨,3号是今年为了保证生产需要安装的新磨。它们主要负责生产脱磷剂和复合脱硫剂。

前段时间,点检员发现2号磨机固定螺丝容易断裂。虽然这是个小问题,但小问题可能造成大隐患。大家经过认真分析,认为这是由于磨机老化、振动大导致磨辊上部锁紧螺丝脱落,进而造成磨环受力紧固螺丝断裂。针对此现象,相关人员经过反复讨论研究,决定对2号磨实施大修,给磨机来一次全面彻底的体检治疗。

老设备焕发新光彩

通讯员 郎晓英 李永忠

此次大修经过周密部署,制定了严格的检修方案,提前准备好所需备件和工具,合理调配人员,制定相应的安全措施,严格按节点实施。大修要求在作业过程中,每一项作业程序都必须明确负责人和执行人,且现场执行人要知道该程序的技术要求,同时知道存在的安全隐患及相应的防范措施。检修更换了2号磨机基

座、风道护板、集风箱,并对联轴器进行对中。在检修过程中,采用了激光水平仪进行测量,使水平度、同轴度精度大大提高;使用硅酮密封胶进行机体密封,进一步改善了密封效果,其风道软连接借鉴新磨机进行了完善改进。

目前,2号磨机已完成了大修,试运行正常。这台老设备又焕发出了新光彩。

今日图闻

为进一步完善现场各工序作业的安全措施,近期,复合材料厂采矿作业区安全管理人员对各工序的作业情况进行现场跟踪,根据现场跟踪情况,将需要增加的安全措施完善到作业指导书中,并在早上对完善的措施进行抽背。图为作业区管理人员正在跟踪挖机铲斗更换作业。

李鹏程 摄

