

品种质量是公司

决胜市场的利器

质量好不好 打分来评判

——不锈冷轧厂推行质量管理新办法

本报记者 陈岩 申文丽 通讯员 柴巍

“我们在检查中发现你在这两个钢卷之间没有加引带,导致后部钢卷头部出现质量问题,要扣除你的质量分。”前段时间,不锈冷轧厂技术科技术员发现该厂2号热线一名职工由于操作不当导致质量问题,按照新的质量记分办法扣了他的分,并当面向他交代了扣分原因。

今年是公司高质量发展的奠基年。新年伊始,公司党政就召开专题座谈会,共商新时代质量提升大计,向各个生产厂发出了高质量发展的动员令。“质量记分”就是不锈冷轧厂抓质量过程控制针对操作层面所作的全新尝试。

近年来,按照公司要求,不锈冷轧厂强调质量过程管控,对关键控制点不断细化、完善。专业科室在实际管理过程中发现,工艺是更完善了,但仍然缺乏有力的抓手把写在纸上、挂在墙上的规程真正不折不扣地落实在操作人员手上。如何切实将质量过程管理落地?

交通管理中的违章记分管理办法给不锈冷轧厂带来

了启发。比照交通违章记分制,不锈冷轧厂构想出了质量记分制的大体思路。“我们的质量记分也是全年12分制,对日常的各种质量违规行为进行相应的分值赋分,一旦违规就扣分,累积到规定分值就要接受作业区和厂里的培训才能再上岗。”该厂技术科副科长田跃泽告诉记者。

万事开头难,虽然有所借鉴,但质量管理点多面广,比起交通违章记分可要复杂得多。每一个关键控制点不但要随着工艺变化情况再梳理,梳理出的控制点还要和实际操作进行对应,同时还得设计出每个对应点出现偏差时要扣的分值,才能具体落实到岗位中,工程量庞大。

“由于各产线、各工序和各个设备的关键质量控制点都不同,甚至同样的设备也有微小差异,我们编订出的质量记分

细则必须要精确到每台设备。”田跃泽说,全厂技术人员一起上手,一个多月的时间,才把厚厚的一份质量记分细则基本编订完成。

质量记分管理试行期间,职工们普遍都有心理压力,一旦被记分,就得背上半年,超出记分标准还要培训考试才能上岗,感觉被套上了“紧箍咒”。为了让职工真正理解质量记分

的意义,厂里一边组织职工展开讨论,一边针对职工提出的意见建议对管理办法进行完善,力求让管理办法更贴合操作实际。

两个月后,质量记分制正式运行。没过多久,由于操作习惯问题,就有职工因为踩了红线被记了分。几个月下来,还有职工被连续扣分,眼看着分数越扣越多,很多人都坐不住了,思想行动也逐步起了变化。

(下转第二版)

推动质量提升 助力品质革命

太钢通过优化干熄焦锅炉操作方法,提高蒸汽回收效率,吨焦蒸汽回收水平目前达到国内先进水平。图为焦化厂干熄焦出焦生产现场。

王旭宏 摄

改革开放四十年沧桑巨变,四十年风雨同舟,也见证着我的成长。

我1997年从太原冶金工业学校毕业。怀揣着钢铁是怎样炼成的梦想,让我义无反顾选择了太钢,下决心在太钢这片沃土上抛洒青春,实现梦想。当时的太钢,定位要成为全球最大的不锈钢生产基地,正在不断引进新装备、新技术、新工艺。改革开放让太钢迎来了大发展、大改造。各种技改升级项目纷纷上马,职工的生产热情也非常高涨,呈现出蓬勃向上的发展态势。

1999年10月,我到了不锈冷轧厂。进了“太钢门”,就是“太钢人”,开始在1号轧机学习轧钢。1号轧机是太钢在1996年引进的法国设备——廿辊森吉米尔轧机。面对这么一个庞然大物,我既新奇又困惑,新奇的是在书本上没学过,困惑的是所有的操作界面全是英文,感到

本报讯(记者 陈昕)11月28日,省委审计委员会办公室主任,省审计厅党组书记、厅长王亚到太钢,对太钢集团2016年和2017年资产负债损益情况和太钢集团党委书记、董事长高祥明担任总经理期间经济责任履行情况的审计工作进行现场调研指导,山西省审计厅党组成员、总审计师王银燕,太钢集团党委副书记、副董事长、总经理高建兵,太钢集团团

委常委、总会计师张晓东参加。

高建兵向王亚介绍了太钢的基本情况,并对审计组一直以来的辛勤工作表示感谢,他说,目前太钢生产经营稳定顺行,有信心应对钢铁行业复杂多变的新形势。在审计工作方面,太钢一直力求规范,防范风险,并以此促进领导干部提升管理意识和能力,规范内部管理,提高国有资产运营效益,提升竞争力。希望通过此次审计,帮助和支持太钢更好更快发展。

王亚指出,一直以来,太钢在特殊钢领域,尤其是不锈钢领域坚持走高端精品路线,是行业的排头兵,在行业和省属企业范围内具有强有力的竞争力,且在做强主业的同时积极履行社会责任,为我省经济发展和改革发展作出了重要贡献。他要求审计组把提高企业发展质量和效益作为目标,坚持依法审计、推动改革,坚持客观求实、促进发展,坚持鼓励创新、增强活力,为国有资产保值增值发挥积极作用。

调研结束后,王亚一行参观了不锈冷轧厂和太钢博物院。

省委审计委员会办公室主任,省审计厅党组书记、厅长王亚到太钢调研指导厅

太原市政协领导调研焦化全火车运煤系统

本报讯(记者 薛华)11月27日,市政协人资环城委、民革、九三学社太原市委有关领导到我公司调研焦化全火车运煤系统运行情况。太钢集团党

委常委、太钢不锈钢副总经理谢力,能源环保部相关领导热情接待了调研组一行。

谢力详细介绍了项目建设的背景、过程及环保效应。焦化全火车运煤系统今年3月份开工建设,经过8个月的奋战,10月底建成投运。该系统投运

后,每天可有效替代240余辆运煤车,大大减少对太原市及周边环境带来的影响。

调研组高度肯定了太钢炼焦煤铁路运输替代公路运输为太原市环保作出的贡献,表示将认真对太钢的环保案例进行收集整理,把太钢近年来主动进行环保改善、人人为环保献计出力的经验宣传出去,让更多的企业和市民积极行动起来,共同为改善太原市大气环境质量作出贡献。

绿叶对根的情谊

牛国栋

无从下手,于是我向所有老师傅求教,老老实实在机前岗位工作。2002年,不锈冷轧厂又新上两台当时世界最先进的轧机。我被任命为新组建的2号轧机班长,当时感觉到担子很重,生怕胜任不了这个岗位。我清楚,一个好团队更需要一个好班长,我作为班长,作为一名党员,必须努力学习。一花独放不是春,万紫千红春满园。一个人再强,不是强,大家强,才是真的强。于是我在班组开展了“学习型班组、知识型职工”创建活动,分析班组面临的问题,组织全体组员总结经验,寻找差距,通过思想的不断碰撞,形成了共识,以集体的智慧确立了班组的共同愿景:抓紧学习,轧出精品,创建作业实力最强的班组。经过大家的共同努力,我们班获得了“全国学习型班组标兵”称号和“全国五一劳动奖状”。

(下转第三版)

改革开放40周年

见证

