

# 袁家村铁矿多点发力扎实推进降本工作

本报讯(通讯员 乔秀梅)面对全年2.3亿降本任务,袁家村铁矿不等不靠,以“一切成本皆可降,低成本高质量发展”为指导思想,对标找差,多点发力,实施全方位、全流程、全员参与的成本管控体系,扎实推进降本工作,确保圆满完成全年降本攻坚任务。

找准“着力点”,完善成本管控机制。该矿以全面预算为统领,让全面预算成为牵引和带动全面降本工作完成的有力抓手,将降本指标层层细化分解落实到最小责任单位,不断完善成本考核体系,形成与绩效考核、责任追究“两挂钩”机制,全面压实各级预算单元的责任担子。为确保降本工作有效扎实推进,矿部每月召开预算分析会,对执行过程中暴露出来的问题及时纠偏,动态

调整,全面跟踪,严格考核;专业管理部门强化对预算执行情况的过程跟踪分析,抓住核心指标,重点分析预算执行偏差,及时为决策提供支持,真正将“谁使用、谁花钱、谁降成本”落到实处。

瞄准“关键点”,严控成本费用支出。对采场推进、穿孔爆破、排土等环节,实施全方位动态优化,降低采矿外包成本;优化矿岩开拓运输系统,缩短矿岩运距,降低采矿运输成本;组织采选工艺联合攻关,提高选矿金属回收率;依托工艺节能、技术节能、管理节能三大途径,降低日常能源消耗;深化机物料修理费日常管控,加强设备精细化点检,提高设备作业效率;扎实推进备件国产化进程,落实自主维修、修旧利废政策,降低材料备件采购成本;合理

利用现有备件材料,科学申报,合理储存,强化存货分类管理,多举措清理积压库存,充分盘活现有资源。

选准“着力点”,强化成本精细管控。加大成本精细管理的力度,是实施成本控制的必要手段。该矿强化球团、精矿粉生产与运输无缝对接,杜绝二次搬运;合理调配车辆,提高机械效率,减少非计划机械投入数量;对电机、变压器的负荷进行监控,调节电机、变压器的运行方式,合理匹配电机系统,消除“大马拉小车”现象,提高电能转换效率,降低空载损耗;组织开展压滤机注满矿后喂料泵的变频节能技术改造;在保证正常生产的情况下,停用一台环冷风机,降低设备电力消耗。

## 有“所谓”才能有“所为”

刘 敏



什么是优质的产品所必需的可靠保障?先进的设备,完备的规程,娴熟的技术,或许缺一不可,但最不能或缺的是各环节、各工序人员对产品制造过程中丝毫的质量波动、些微的质量异常从心底里的“有所谓”。

“有所谓”传递的是尽职尽责的职业操守和严谨、慎重的的工作态度。无论哪个工作岗位、哪道作业环节的职工,有了这种把产品质量“很当回事儿”,把工艺标准视同金科玉律去执行的专业态度的加持,必定能在质量工作中有所作为。反之,岗位人员如抱有“一两次不按规程执行无所谓”、“偶尔的质量保障条件不健全无所谓”、“距离标准差一点儿无所谓”等对工艺规程、制造标准的轻视心态、轻慢之举,经由他们之手生产的产品就像基础松垮的高楼般,势如危卵,摇摇欲坠。这是我在学习《关于炼钢一厂、炼钢二厂模铸质量管理问题的通报》后的直观感受。

近期,该单位生产产品相继发生批量性夹杂不合导致的质量波动,给公司造成了较大的经济损失。《通报》中,问题矛头直指明确。如,镇静时间超过标准规定的25分钟、浇注时间普遍违规、操作工根据经验对模温进行估测、模铸操作人员技能不稳定……明眼人一望即知,都是“人”惹的祸。是人的不作为,是人的“无所谓”心态在期间作祟,导致了质量事件的发生。

“无所谓”三字如放在性情淡泊之人身上,传递的是超然达观的人生态度,无可厚非,甚至会令人心生羡慕。但放在与产品质量密切相关的岗位人员身上,放在操作中举手投足皆关系产品质量的操作者身上,却有着千钧之重。一个失误、一次大意,一直以来的自以为是,自行其是,“无所谓”的态度导致的必然是不堪的后果。

他人的教训是最生动的教科书,足以令我们从中汲取教训,反观自身并弥补不足。要在质量工作中“有所为”,一定要摒弃浮躁、不负责任的“无所谓”心态。对于我们设备管理人员来说,就意味着拿起手中的千分尺,精细测量每一个设备精度数据;意味着睁大眼睛,认真检视完善每一项质量保障条件;意味着轻点鼠标,细致观察每一处质控点波动状况,以及时采取干预措施……如此种种,唯有用行动体现“有所谓”,才能在质量工作中“有所为”。



日前,复合材料厂从现场管理入手,为了预防夏季中暑现象的发生,保护职工身体健康,在车间挂上了一层遮阳帘,便于车间有效降温。  
丰子玲 摄



## 后勤女总管

通讯员 李 峰

“行军打仗,粮草先行”,每一次的检修亦是如此,库工作为机动部的后勤大总管,每天对检修班组分发必换、周转、故障等备件以及各类耗材。每天分发的工具、备件、材料不仅种类多,数量大,而且要求要快、要对,因为任何的疏忽都可能造成检修工序的卡滞,检修周期的延长等。

东山矿机动部库工,作为检修队的后勤保障者,也是清除故障的排头兵,为了保证每次检修、抢修的正常进行,为了给各班组准备好合适的备件、耗材,库工徐晓燕承担着不可小视的责任。不论严寒酷暑,每天早晨结束后大院里最忙乎的就是她,提前备好当天各班组可能用到的备件、耗材,从货架上一项一项取下,逐一核对、填写标牌、出料单,办出库,周而复始,每天晚上等最后一个班组归还完各种工具,她才放心地离开。别小看那一排排的备件和耗材,哪个系统的备件放在哪个货架、哪个货位,多达几千种,要记住这些绝非易事;为了让班组成员来领料时在第一时间领到所需的材料,加快生产效率,她将货架按照班组的工作特点分区、分类、分货架、分货位存放,并且有详细的登记卡和领取记录单

的数量,做到有账可查,账物相符。

看似简单的工作,实际操作中却是复杂无比,一天的工作满满当当,每当工友们进入库房领料时,都会看到整齐有序的货架以及相应的备件,就像棋盘棋子一样整齐划一。日复一日,年复一年,机动部“大总管”每天都重复着相同的工作,或许她不是最累的,但她的工作一定是最杂的,这就是我们的后勤保障者——东山矿机动部检修队的后勤女总管徐晓燕。



为了确保运矿车安全高效经济运行,峨口铁矿运输作业区通过司机日常的设备点检、管理人员的专项检查等手段,进一步夯实设备基础管理,全面提升设备管控水平。图为运矿车司机正在进行出车前的设备点检、清扫等工作。  
王振华 摄

## 不锈钢热电厂高标准推进5S管理大提升

本报讯(通讯员 孙磊)为促进现场管理规范化,进一步提升现场管控水平,不锈钢热电厂以“标准再细化、检查再深入、评价再严格”为原则,以“看不到、闻不到、听不到”为目标,在全厂范围内开展了5S管理大提升专项整治工作。

该厂制定下发了《5S管理大提升工作方案》,成立了由厂长担任组长的专项整治组,分三个阶段开展专项整治工作。在学习宣传计划阶段,依据公司文件精神,结合“六要十八字”方针的落实状况,分专业、分区域、分阶段对各项专项整治工作进行分解和细化,落实责任到岗、明确职责、管理标准、治理期限,形成《5S重点工作整治计划》。召开专题会,发动全体职工提高意识,全员参与现场治理,提升现场治理标准。在全面排查治理阶段,重点围绕粉尘颗粒扬尘、酸洗现场、设备跑冒滴漏、地沟内油污污染以及全厂操作台点五方面进行专项整治,对发现的问题制定整改措施并进行销号式管理,确保各项措施落实落地;在持续提升改善阶段,各科室、作业区对照本厂和本专业制定的专项整治工作计划,汇报整治工作进展情况和存在问题及下一步工作安排,总结经验做法,完善固化标准,形成常态化治理。

该厂指出,要以本次5S管理大提升专项整治工作为契机,通过规范现场管理,明确管理标准,为广大职工营造一个安全、整洁、高效、有序的工作环境,切实提高工作效率,为完成各项生产经营预算目标提供基础保障。