

不锈冷轧厂推进季度5S管理工作

本报讯(通讯员 柴巍)近日,不锈冷轧厂持续做好四季度5S管理工作,按照公司5S管理要求再度提高现场标准,落实现场整治重点难点,不断提升现场作业环境效果显著。

该厂一是以各科室、作业区为单位,对各自所管辖区域不留任何死角,进行大排查大整治。要求各科室、作业区按照区域开展责任属地排查并制定出阶段性的清理整顿工作内容,严格按照厂级要求计划组织实施。重点对原料库、成品库等区域,对现场钢坯、钢卷、钢板区域规划以及物料定置等进一步提升标准,对照“一区一图一标准”

的要求,进一步规范现场动态管理。同时利用各种可视化工具,提高物料区管理标准,提高关键区域的管控重点,对物料的定位标识、安全警示标识、对齐标准线、吊运路线等具体内容都详细进行了规定,有效提高了现场物料的规范性和标准化。二是对现场的污染源持续开展治理,尤其对跑冒滴漏现象重点进行排查整治。该厂生产科全面牵头推进跑冒滴漏点的现场维护标准,设备专业管理则推进现场设备设施跑冒滴漏的根源治理,坚决杜绝各类漏料、扬尘、积灰、漏油、积油等污染源,有效提升现场作业环境。三是强化职工素

养的提升。该厂按照5S管理要求,对现场控烟、手机定置、六要十八字方针等管理要求,持续开展宣传、教育和引导活动,倡导职工从自身做起,从身边的小事做起,不断提升职工的文明素养。四是开展最优生产物料区(库)的评比工作,以激励机制鼓励作业区全面参加最优现场评比,按照公司要求积极申报最优生产物料区(库),不断巩固5S现场管理成果,确保各项整治工作取得成效。

该厂持续推进现场5S管理水平,不断提升现场的管控水平,为生产的安全高效稳定运行提供了有力的保障。



今日图闻

尖山铁矿供应站通过与各矿山兄弟单位对标挖潜,以发现自身存在的问题和不足。图为供应站管理人员及库区现场探讨交流推进库区整治工作。 姚贵梅 摄

东山矿提前做好交通安全措施保障,完善车辆维护制度和维护标准,按计划进行冬季车辆保养,确保车辆技术性能良好,并充分备足防冻液、防滑链、融雪剂等物资,进一步为冬季行车安全夯实了基础。图为职工正在保养、维护车辆。

谭勇 摄 高爱忠 文



身边故事 5S一起成长的督导员

通讯员 鄧小丽

“小肖,你在哪儿?”
“二号链声音有点儿不太正常,我再监测一会儿。”
“噢,快点啊,饭给你捎回来了。”
……
“小肖,饭都凉了,还不回来?”
“马上马上,我顺便查了一下脱硫区域的厂容,马上就回去!”

这个不停忙碌的人,便是炼铁厂环保作业区综合点检员兼5S督导员肖俊红。

实施操检合一之后,肖俊红在干老本行点检工作的同时,兼任了作业区的5S督导员,经过半年多的努力,生产、办公现场面貌焕然一新,工作环境明显改善,工器具定置规范摆放,设备、门窗、地面、桌椅洁净明亮,备件库房整理到位,各种物品摆放有序、标识清楚,原材料、备品备件

能上架的都上架整齐码放,现场面积利用率提高了20%以上。

在他的努力下,作业区所有人员的行为规范有明显改观。在他的提议下,作业区加大了月度考评力度,奖罚分明,5S工作突出的优秀职工给予奖励,被查出问题的则予以考核。同时执行5S推进过程逐级监督,督导员负责监督各作业组不合格项的整改过程以及5S推进工作,作业长负责监督各岗位人员5S管理工作的过程,逐层落实5S工作职责,使每个岗位、每个职工都担负起5S职责,并把这种状态保持住,形成常态。

肖俊红常形象地跟大家说,5S管理就跟家务管理一样,如果把春夏秋冬的衣服都放在一起,找的时候肯定不好找。厂里也一样,只有定位有序地管理,才能既节省成本,又节省人工费,5S管理就是一个长期的过程,只有起点、永远没有终点。

我们对每一个失误,都要放大10倍来对待。矿山地质工作是袁家村铁矿“剥、采、选”生产和运营的基础工作,我称其为“基底”,就如同盖楼打地基一样,只有基础稳固,建筑才有伫立不倒的可能。地质工作虽然常被人们戏谑为“玄学”,但其实它是一项集理论性、科学性和实践性为一体的较为复杂和繁琐的工作。地质工作的实践过程其实是一个探索、总结的过程,这个过程可能要面临很多意想不到的或者前人没有碰到过的困难,我们可能会失误、会犯一些错误,但我们要把每一个失误都放大十倍、百倍来对待。只有对每个环节都认真、小心谨慎,做到“一步一回头”,即每完成一小阶段工作,就仔细反复核查每一细节,仔细分析问题的真正根源是什么,就错误在过程中就改正过来,以免直至最后酿成大错时才想要去“妙手回春”。



以地质工作中最基础的“矿产资源储量动态管理”工作为例:资源储量统计时,一个开采矿量数字中小数点位置的错误就会导致采剥比数字的错误、损失量数字的错误、金属量数字的错误、年末保有储量数字的错误,进而影响到工业产值数字的错误……所以,要在每次面对数据时,做到对每个数据至少核实

“妙手回春”不如“一步一回头”

通讯员 赵乐涛

两遍以上。

在工作中如何防止出错,我反思并总结了几条,以期自我监督和鞭策:一、做好工作计划。工作“不打无准备之仗”,在每项工作开始前,自己先排个计划表,在某一个时间段内要完成什么任务或达到什么目的,然后将每一部分工作排次序,先做什么、后做什么,分重点、分主次,做到心中有数,然后有条不紊地进行,最后留出一点空闲时间,来检查计划的执行情况。二、注重细节。“细节左右成败”,工

作中的细节会影响计划的周密性,降低工作效率,甚至有时会“千里之堤溃于蚁穴”。三、善于总结。一方面必须加强理论的学习,学习前人的经验,用理论指导实践;另一方面,在具体的实践过程当中,要把每一件事做精做好做到极致,保证每一个环节在最终交付时不出差错。四、加强沟通,交流思想。良好的沟通有时会

“事半功倍”,当我们面临一些难题,如果陷入单个思路中,可能会空耗时间,这时与他人沟通一下,听听别人的见解,或许有更多的解决思路;或者对一个难题有了一个思路,也应该立即与他人沟通一下,验证思路。一般的,在前期发现问题比后期改正问题要节省数倍的时间和精力。

我们对待每一个失误,都应该放大10倍来对待。将失误扼杀在“摇篮”中,或在中间过程中发现并改正错误,就必须做到“一步一回头”,而不是等到失误已经造成不良后果时,才想着“妙手回春”。

规则不可逾越

刘清平



常言道:没有规矩不成方圆。规则就是人们在日常生活中,学习和工作必须遵守的行为规范和准则,它是用来保护生命的一道最终防线,是我们走向幸福生活的保障。因为有了规则,我们的生活才会幸福美满;因为有了规则,才不会导致悲剧的发生。罗曼·罗兰曾经说过:世界因有规则而美丽。生活中规则无处不在:过马路要走斑马线,红灯停、绿灯行;进入现场要劳保用品穿戴齐全……规则看似冷冰冰、硬邦邦,毫无人情,但它是确保我们极大地减少不确定性,降低不可预料风险,从而得到保护,同时也使社会秩序得以保障。

规则如此重要,但是人们往往被一种冲破规则而获得蝇头小利的沾沾自喜的心理所占有。我们身边有些人干活时不按规则操作,随心所欲,由着性子蛮干瞎干,能偷懒则偷懒,不以为耻,反以为荣,逢人面前还沾沾自喜说自己多么能干,规则太繁琐,笑话别人死守规则,墨守成规,是个傻子。殊不知,挣断线的风筝不仅不会得以自由,反而会一头栽向大地,摔得更惨。所有破坏规则的鲁莽举动,最终都要付出惨痛的代价。纵观每一个极端悲剧之前,都曾有无数次侥幸逃脱的隐患,而事故的发生正是由一次次侥幸演变而成。我们千万不要成为“秦人不暇自哀而后人哀之,后人哀之而不鉴之亦使后人而复哀后人也”的伤痛局面,令人惋惜。

漠视规则,其实就是对生命敬畏心的缺乏。规则存在于方方面面,小到小家,大到国家。有了规则,你才有了迈步向前的道路;有了规则,你才有了前进的方向。规则不可破,遵守规则从我们每个人做起,在工作中、生活中认真执行每一项规则,要树立规则意识,改掉不良习惯,从点点滴滴做起,你的生活就会越来越幸福、快乐,人生之路会更宽,前程自会光明一片。规则本身无美感可言,但是有了人们自觉遵守规则,才拥有和谐有序的美好景观,才能显示规则的好处与美丽。敬畏规则是一种态度;敬畏规则是一种方式,它使我们的生活和谐有序,使我们的世界和平美好。

敬畏规则,就是敬畏自己。为了您的安全,请不要逾越规则。