

## 采购部加强质量管控取得显著成效

本报讯(通讯员 武晓娟)最近,一则嘉奖令在采购部引起了强烈的反响。一大批在部门重点质量工作推进及质量提升活动中工作尽职尽责、能够充分发挥主观能动性开展质量工作的职工受到了通报嘉奖。这是该部全面加强质量管控,确保提升入厂实物质量水平的过程中全员参与、奖优罚劣的具体体现。

近年来,采购部不断完善细化质量管理体系,实施全流程质量管控,全面提升原燃辅料及资材备件的质量管理水平,联动固化已建成的体系和流程。同时以重点领域和关键环节专项监督项目为抓手,大力推进资材备件采购标准化工作,通过构建质量管

理体系,有效地提升了部门质量管理水平。

今年以来,该部继续综合运用抽检和飞检手段,做好重点供应商和重点品种的过程监督。过程中涌现出不少优秀个人,他们抽检有的放矢,过程认真,结果能够用于供应商管理、考核和评价,提报及时准确;在采购过程中能够真正把飞检落到实处,不走过场,并能用于后续供应商的管理中。验收前移作为重点资材验收手段,将严把入厂关向供方延伸,将解决问题彻底地放在供方商处,手段选择多,问题解决彻底,可以有效降低入厂质量异议。该部质量管理室员工及时检点验收前移进展,审核验收前移提报规范,资材类采购员牵头

质量异议处理过程认真负责,全程现场核实,确保了该部2019年以来未发生二级厂反馈的重大质量异议,且未对下工序生产造成影响,期间表现出色的部分员工受到了这次嘉奖。

该部继续构建科学规范的采购标准,强化采购质量全过程精细化管控,严防仓储物料的二次污染变质,强化库区质量体系管控,加强抽检工作力度,对取样、制样工作形成威慑,提升质量管控精细化水平。这次受表彰的部分区员工在日常工作中能够按要求及时完成各类质量任务,尽职尽责,确保了采购原燃料、资材质量的稳定,确保了不合格品不流入下工序。



### 今日见闻

近日,营销中心联合技术中心焊接实验室柳阳博士为客户进行焊接介绍指导,该项目为国家一带一路项目,从前期项目立项我公司积极介入,到后期我公司从设计端选材推介,成功实现了我公司双相钢材在冶金领域的替代进口。 马国强 摄

## 峨口铁矿绩效管理评价助推矿山高质量发展

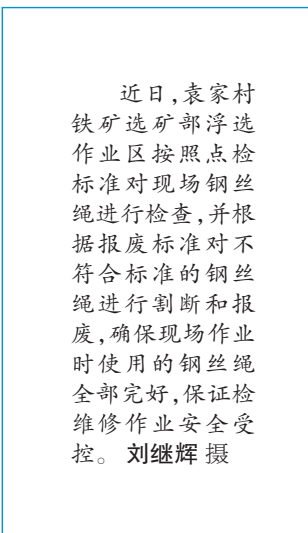
本报讯(通讯员 赵瑞文)峨口铁矿发挥绩效管理在矿山高质量发展中的推动作用,通过不断优化绩效管理,实施管理制度的转化、评价与改进,全面强化基础管理和责任落实,夯实管理运行机制基础,打造矿山优秀高效的管理团队,促进矿山效率提升。

在近期开展的2019年上半年绩效管理评价中,该矿扎实开展职能部门团队管理绩效评价,一是检查部门基础管理工作,针对管理制度的有效性,要求各单位及时收集上级管理制度并修订本单位制度,同时对自身执行制度、职责履行、检查评价进行检查,确保制度具有可操作性;二

是采用倒查法检查基层单位对制度的认知率、转化率和执行率,把“我的岗位我经营,我的岗位我负责”理念体现在明责、知责和履责中,检验管理业务竞争力;三是对部门重点工作和服务职能进行落实。每到一个单位,评价组成员对管理制度清单、执行运行和落实情况认真抽查,检查各单位管理制度是否全面,管理内容和责任是否细化和明确,所有作业活动是否纳入有效管理,要求运行机制和自我评价机制有效规范,为生产经营提供有力支撑。如检修队吊车出车必须有调度指令,本单体对应制定的制度是否详实,未按规定出车怎样处置,制度转化必须要体

现出来;采场爆破要求所有人进行避炮,生产调度通知有无确认记录;采矿部评价电铲不符合项是否在一个月实现跟踪和处理闭环,设备TPM管理改善提案是否执行标准等,涉及组织、安全、生产、设备、5S、工艺、党群等各项管理制度。

评价坚持“实事求是、严格把关、全面审核”的评价原则,加强管理制度运行的检查落实和结果印证,对各单位主要工作内容和管理制度进行面对面提问和实际应用结果查寻,受评价单位相关专业人员积极配合,认真解答和出示支撑材料,就发现的问题详细记录在案,纳入下步整改提升计划中。



近日,袁家村铁矿选矿部浮选作业区按照点检标准对现场钢丝绳进行检查,并根据报废标准对不符合标准的钢丝绳进行切断和报废,确保现场作业时使用的钢丝绳全部完好,保证检修作业安全受控。刘继辉 摄



## 质量是企业的生命

李 骏

质量对于一个企业来说,那就是生命,就像人每天都要吃饭一样,质量问题也不可一日不谈,不可一日不重视。质量关乎着一个企业的竞争力,如果得不到正确的认识,就有可能被改为“质量要了企业的命”。

质量是企业的生命,这是众多企业用经验和教训总结出来的结论,大家已经深信不疑。这句话所表达的含义就是:如果产品质量达不到标准的话,就会最终被用户所拒绝,被市场所淘汰。没有质量信誉的产品就失去了任何竞争力,为用户所拒绝,重则,则可能发生恶性事故,危及人们的生命安全。有人把“质量”比拟为人们在现代生活中赖以生存的大堤。任何企业,在组织产品生产时,总会存在质与量的选择。企业要良性发展,必然要重视产品质量,产品质量是企业的生命,没有了人们对企业产品质量的信任,就意味着企业的生命在衰弱。因此,无论多大的企业,其生命都会随着公众对其产品质量的信任丧失而无情地被市场剥夺生存的机会。

产品质量不仅是企业的生命,基于对象的不同,它又有不同的意义。质量对于环境保护也是一种贡献,产品质量越好,使用寿命越长,对原材料利用率就越高,对自然资源破坏就减少,客观上保护了自然环境。对于消费者是一种责任,产品质量越好,意味着其安全性越高,对人体伤害就越少,使用成本也越低,真正达到物尽其用,减少社会浪费。对于经销商是一种信赖,产品质量越好,品质越高,越可以大大改善经销商经营环境,提高其经营质量,减少投诉,降低经营成本,同时建立了商誉,支持了相关产品的销售,营造了良好的商业氛围。对于公司员工是一种价值观的提升,产品质量做得越好,其产品价值越高,员工自信心就越强,渐渐地就会产生自豪感、成就感,还有可能起到了净化心灵的作用,增加员工对企业价值观的认同,增强员工对企业的归属感。对于原材料供应商是一种希望,产品质量越好,品牌信任度越高,经营业绩随之提高,销售量也扩大,供应商也越有信心。

## 提高维检质量保安全

通讯员 崔若祥

道岔设备作为一项主要的信号设备,运用质量的好坏直接影响到列车的运行安全,增强对道岔设备的风险意识,积极探索设备维修养护规律,不断用科学手段提升设备质量是解决道岔故障影响的重要手段。电务作业区结合长期以来的工作实践,以及现场状况调研,分析联锁道岔的风险成因,并从强化职工安全责任意识、基础管理、应急处置、安全风险等方面提高道岔的检修质量,从而确保设备的质量稳定运行。

信号工的设备故障主要集中在信号故障、道岔故障、轨道区段故障、微机联锁故障。近几年发现,三钢区域道岔运行不稳定,尤其在进入雨季汛期,恶劣的暴雨天气加上地质原因,导致三钢区域电动道岔随时可能被雨水淹没,严重影响生产和设备安全,造成机车车辆无法正常运行,故障率较高。就围绕如何有效地提高道岔运行质量,降低三钢区域道岔故障次数,该作业区定制了诸多方案来进行可行性分析和效果论证。针对“三钢区域道岔故障”症结问题集思广益,小组运用因果图、控制图、查检及数据,分析要因有暴雨汛期地质环境差、地下管网密集跑水水害、道岔内部进水问题、道岔内部注油及机械调整不规范、人员作业技能掌握不够、责任心不强等。针对这些主要问题,作业区组织技术人员编写《三钢水淹设备应急预案标准化作业程序》对现场检修人员实施培训并进行考核,利用每周三安全活动对《水淹设备应急预案》实施应急演练,以此来提高职工技能。

通过几个月的实施效果来看,道岔设备故障率明显下降,故障次数从15次/月降到了7次/月,达到了中心指标,今后随着“大物流”的到来,信号设备的不断更新,给信号设备的维修工作带来新的困难,该作业区要求继续巩固措施,从强化基础管理入手,落实道岔设备的标准化检修,超前消除道岔隐患,确保铁路运输安全有序进行。