

压实质量责任
夯实质量基础
做实本质改善

提升质量要在做细做实上下功夫

本报评论员

面对质量提升的新要求,炼钢二厂下决心多管齐下,综合治理,着力解决不锈钢修磨质量这个长期存在的“短板”,取得了显著的成绩。他们自我加压、提高标准、积极作为,突破质量上的“老大难”问题,值得充分肯定。

提高质量,关键在思想认识。质量存在问题不怕,怕的是不能正视问题。能不能下决心解决质量问题,思想认识是前提。正如炼钢二厂讲到的,对待质量问题,只要上下重视,全力以赴,就没有攻克不了的难关。他们抓住修磨工序“小题”大做,抓住不放,深入剖析过去对修磨工序质量认识不足、对人员和设备关注不多、对下工序意见重视不够等问题,针对性采取得力措施,着力消灭质量的“盲区”和“死角”。这种直面存在问题、深入解剖问题、下决心彻底解决问题的做法难能可贵,应当大力提倡。

提高质量,要坚持高标准。影响质量的因素和环节很多。在提高质量上,炼钢二厂明确提出了质量管理“三个100%”的目标,即操作规程执行率100%,设备功能投入和功能精度达标率100%,原辅料使用前合格率100%。“三个100%”,体现了对质量问题的“零容忍”,质量追求上的“零差错”,使质量得到有效、可靠的保障。提升质量,理应有这样的目标追求,这也是对待质量的态度和决心的体现。

提高质量,必须求真务实。实际工作中,经常有这样一种现象,质量口号喊得很响,目标定得也很高,但没有落实和兑现,最终不了了之。久而久之,大家对此也往往视而不见、见怪不怪。这次炼钢二厂不锈钢修磨质量攻关之所以能够取得突破,就在于对影响修磨质量的问题进行了彻底的解剖,采取一系列实在、管用的措施,举全厂之力攻坚克难,收到了对症下药、药到病除的效果。解决质量问题,提升质量水平,就是要出实招、出真招、求实效。

一年一度的“质量月”已经过去。多年以来,公司将9月份的“质量月”活动拓展到四季度,目的就是要强化全员全过程的质量意识,把“质量月”活动常态化、制度化。我们看到,“质量月”期间,各单位都提出了质量工作目标,出台了一系列质量工作措施。我们希望,各单位能够把“质量月”的措施和要求进一步做实做细,持之以恒推动质量工作上台阶、上水平,用质量提升的实实在在成果教育引导干部职工,形成全员重视质量、人人为提升质量献计出力的生动局面,质量工作就一定能够开创新的局面。

“只要全力以赴,就没有攻克不了的难关”

——炼钢二厂提升不锈钢修磨质量攻关记

本报记者 薛华

16#砂轮:冷修磨粗糙度平均值降低41.43个百分点,热修磨粗糙度平均值降低50.04个百分点;

20#砂轮:冷修磨粗糙度平均值降低30.37个百分点,热修磨粗糙度平均值降低46.29个百分点;

……

这一组亮丽的数据,是炼钢二厂为期5个月的修磨质量攻关结出的硕果。

在炼钢工序,铸坯表面无修磨是体现钢铁企业技术操作水平的理想状态。但由于种种原因,铸坯表面仍然不能有效杜绝夹杂、裂纹、皮下气泡、凹陷、结疤等缺陷,要做到每块铸坯100%合格、不需要修磨,难度很大。

记者了解到,经过多年铸坯表面攻关,现在碳钢品种基本上可以做到无修磨,但不锈钢品种和一些高端品种,由于对表面质量的严格要求,每年仍有20%~30%需要进行不同程度的修磨,而修磨的粗糙度直接影响后道工序的表面质量,如何最大限度地降低修磨粗糙度,提高修磨效率,同时减小砂轮消耗量,就成为修磨质

量改善的一大难题。

“毫不讳言,过去我们对修磨工序的重视程度不够,没有把修磨当成质量控制的重要工序,在人员和设备上都没有给予足够的关注,虽然下道工序有所反映,我们也做过一些改进,但成效不大,这次我们就是要下定决心,进行彻底的改变。”说起修磨质量攻关的缘由,炼钢二厂党委书记、厂长李保才说。

为此,今年3月份,炼钢二厂着手成立了“提升不锈钢修磨质量攻关组”。厂领导明确提出,一定要把影响修磨质量的所有因素都找到,提升设备功能精度,淘汰不合格人员,严肃质量考核,提高岗位人员积极性。

对铸坯熟悉才能找到问题症结。为此,厂里把在连铸作业区工作了30多年的老将张润平调整到了承担修磨任务的成品作业区担任主管。

厂总工程师陈景锋挂帅,攻关组集合了设备、工艺、生产、操作各方面人员,发挥各自长处,集思广益,列出攻关清单,针对具体问题逐个攻破。

“过去厂里没有设修磨工

序,新不锈钢工程上马后,为了进一步提升不锈钢产品表面质量,才陆续上了修磨机。由于使用多年,各个修磨机不同程度地出现了功能缺失,攻关的首要任务就是全面恢复设备功能精度,之后根据工艺需要增加相关控制设备。”陈景锋一席话直击要害。

“我们主要恢复和增加了一系列基本的功能,从而把偏差值严格控制到极小的范围内,为提高修磨精度提供了条件,保障了修磨质量的提高。”设备能源科专业员孙永飞告诉记者。

“设备保障能力提升后,我们与作业区反复调整和测试,确定了各钢种最优的修磨工艺参数,并固定下来成为标准,目前修磨质量非常稳定,铸坯表面的粗糙度明显降低,造币钢表面粗糙度下降十分显著,这是以前从来没有做到的。”技术质量科副科长谭俊说。

从今年3月份到8月份,炼钢二厂在不影响生产的前提下,依靠自身力量陆续对修磨机进行了功能精度恢复和改造,改造费用仅23万元,实现了花费小见效快。

(下转第二版)

公司团委开展安全歌谣征集活动

本报讯(通讯员 冀世森)为充分发挥共青团组织在安全工作中的作用,营造“以人为本、关爱生命、安全发展”的文化氛围和环境,提升公司团员青年青年的安全素养,公司团委日前在全公司广大团员青年中开展了安全歌谣征集活动。

活动得到了公司各级团组织和广大青年职工的积极响应,共征集到作品114篇。根据策划创意、主题吻合度等进行综合评选,最终评选出一等奖3名、二等奖5名、三等奖8名。获奖作品围绕公司安全生产要求,结合交通安全、办公安全、岗位作业标准等内容,从诠释安全理念、解读安全操作等方面入手,以易于传颂的歌谣形式广泛传播安全知识与安全文化,多层次、多角度表达公司和基层单位的安全要求和价值取向,表达关爱生命、关注安全、祝福平安的美好愿望。

本次活动充分发挥了团属宣传阵地作用,提升了活动的影响力,展示了太钢安全发展的重大成果,增强了团员青年安全生产意识,为公司高质量发展转型发展营造稳定的安全生产环境贡献了青春力量。



太钢代县矿业公司发挥集团化检修模式优势,进一步优化检修组织管理,科学合理匹配检修资源,理顺检修流程关系,推进年检朝着精细化、高效化方向迈进,有力地促进了阶段性目标任务的顺利完成。图为回转窑大齿圈调转180度项目现场。

赵瑞文 摄