

## “小小 APP，用着就是好”

——东山矿推动 5S 管理提效记事

本报记者 薛华 通讯员 高爱忠

过去 8 个人参与的管理到现在由 1 个人来负责，过去问题定位不清、责任不明确到现在问题清晰责任到人，过去一个问题需要两星期才能闭环到现在的不到 3 天，这是东山矿 5S 管理效率提升的真实写照，而所有这些，都源于一个小小的 APP 平台。那么，这个 APP 平台是如何在东山矿 5S 管理中应用推广，并发挥出大作用呢？这得从今年东山矿的机构改革说起。

3 月份，东山矿经过机构整合，5S 管理业务划归综合办公室，5S 管理人员也一并划归，仅设置一个专职岗位。以往 8 个人共同检查问题，共同按照包片进行核验统计，现在整个流程只能由一个人去完成，怎么办？5S 专职管理员田义峰经过认真思考和多方“取经”后，提出了建一个移动网络云端完成全流程管理的构思。即把检查—指派—整改—确认—统计各个环节统一在一个共享云端完成，这样 5S 专职人员就可以一个人进行日常的 5S 全流程管理了。

这个想法得到矿里的认可

后，用什么手机 APP 呢？田义峰开始了上网查找筛选，发现“微检修”“随手记”“ToDo 工作任务管理”三个 APP 都能达到管理目的。经过一番对比，他认为“微检修”APP 能够更直观地将问题、接单、整改、确认各个环节体现出来，实现问题闭环管理，而且这款手机软件操作简单，容易上手，于是最终选定了“微检修”APP 作为 5S 管理的新平台。

为了让大家尽快地熟悉使用，在矿里的支持下，田义峰专门对相关部门和作业区主要领导以及 5S 督导员进行了手机软件操作培训，制定了专门的管理办法。二季度，依托“微检修”APP 的“东山矿 5S 管理问题库”平台正式投入使用。刚开始，5S 督导员们对规定不以为意，以种种借口推脱、扯皮。采矿作业区维修班工具间凌乱，被要求整改，久拖未决。回转窑作业区电工班房间内杂乱，被要求整改，没有在手机 APP 里“受理”……一个两个的不认真执行，不仅 5S 管理工作会倒退，上线 5S 管理 APP 也就没有

实际的价值。在矿领导和科里的大力支持下，田义峰严格奖惩，采矿作业区督导员当月就被考核了 1000 元，回转窑作业区督导员也被考核了 100 元。经过几次严格考核，作业区领导和 5S 督导员的积极性被调动起来，执行效率明显提高。经过三个季度的运行，平台共有包括矿领导在内的 75 人加入，全矿检查问题数 853 项，问题扣分 956 分，未整改项扣分 65 分，整改率从使用前的 77% 提高到 86%，构建了良好运行生态。

“东山矿 5S 管理问题库”平台这个 5S 管理新工具的使用，不仅彻底解决了 5S 管理人手不足的问题，也在很大程度上提升了 5S 管理效率。以前从现场发现问题，到手机拍照导入电脑、制作周报、科室统一收集统计下发，到问题单位接收、通知整改人、整改完成反馈，整个过程至少需要在 6 台设备之间转发 11 次，而现在只需要在手机 APP 上一键轻松解决。5S 专管员田义峰高兴地说：“这个小小 APP，用着就是好。”

本报讯(记者 薛华)近日,以“绿色钢铁、未来已来”为主题的 2020(第三届)全国钢铁行业绿色发展大会举行,会上对 2020 年绿色发展标杆企业、绿色发展优秀企业、最美绿色钢城网络人气奖企业进行了颁奖。太钢荣获“2020 绿色发展标杆企业”称号。

在 6·5 世界环境日期间,中国冶金报社发起组织了 2020 年“寻找最美绿色钢城”评选活动。活动本着公开、公正、公平和企业自愿参加的原则,通过微信投票、模型测评、专家评审等方式,综合企业环保投入、超低排放改造成果、绿化覆盖率等各项指标,真实反映企业绿色发展水平。太钢继获得“2019 绿色发展二十大优秀企业”后,今年再获“2020 绿色发展标杆企业”称号,持续名列钢铁行业绿色发展第一方阵。

近年来,太钢以打造绿色发展升级版、卓越环保升级版,勇做钢铁行业绿色发展、绿色转型引领者为目标,深入推进“环境保护,人人有责,从我做起”绿色文化创建,在节能减排、环境保护、资源循环利用方面一直走在全国钢铁行业的前列。在国家推动实施钢铁行业超低排放目标任务后,太钢及早动手,不等不靠,在全工序大规模开展环保提标改造,去年底提前一年完成全流程超低排放改造,今年又在钢铁行业率先完成了超低排放评估监测,成为首批获得山西省重点行业环保绩效 A 级企业,也成为包括焦化工序在内的全国第一家全流程超低排放 A 级钢铁企业。

下一步,太钢将认真贯彻党的十九届五中全会精神,按照钢铁行业绿色发展大会提出的绿色发展、绿色转型目标,坚持以“高于标准、优于城区、融于城市”为目标,厚植“环境保护,人人有责,从我做起”绿色文化,在巩固全流程超低排放 A 级企业的基础上,持续提升卓越环保绩效,当好政府、社会、公众的“好公民”“好伙伴”“好邻居”。

太钢荣获「绿色发展标杆企业」称号

「寻找最美绿色钢城」评选结果揭晓

## 太钢电子招标投标交易平台通过国家级三星检测认证

本报讯(记者 申文丽)日前,记者从国贸公司了解到,太钢电子招标投标交易平台正式通过国家检测认证并获得最高级别三星级认证证书,成为省内首家通过三星检测认证的集团化电子交易平台。

太钢电子招标投标交易平台自今年 6 月 28 日上线运行以来,全集团公司的招标投标项目全部实现线上运行。用户登录太钢电子招标投标交易平台,即可实现从下发委托单、发布公告、开标、评标,到发布定标公示、发布定标通知书等一整套全流程的电子化运作。该平台充分借鉴大型国有企业招标平台建设经验,融合国有企业的特色管控要求,将传统的招标投标业务与电子商务有机结合,促进了招标投标交易机制、信用评价体系和监督方式的改革创新,为太钢及社会各方阳光、规范、高效地招标投标交易提供了保障。平台运行 5 个月时间,各项功能均运行良好,获得招标人和投标人的一致好评。

近年来,国家招投标行业迎来了大变革,相继出台《电子招标投标办法》《电子招标投标系统技术规范》《“互联网+”招标投标采购行动方案》等相关法律文件推动电子招标投标行业发展,招投标行业正式迎来电子化时代。电子招标投标系统检测认证是国家认监委、国家发展改革委会同有关部门依法建立的强制性管理办法,是《电子招标投标办法》对电子招标投标系统的基本要求。

通过三星检测认证,意味着平台在系统功能、技术安全、数据交互、合法合规、流程管理等方面均达到了该项认证的最高级别,进一步证明了太钢电子招标投标交易平台运行的规范阳光、安全可靠,彰显了平台公信力。下一步,平台将以更加完备的功能和优质的服务为招标采购方提供一站式服务,为太钢招标投标工作更加阳光、规范、公平、公正运行发挥积极作用。



近期,型材厂纪委在安全生产领域开展专项监督,通过充分发挥监督和协助职责,以高质量监督推进高质量安全生产发展。图为现场核查《型材厂安全生产专项整治三年行动方案实施计划》落实情况。

张登摄