

全面对标找差 加速整合融合 建设全球最具竞争力不锈钢全产业链企业

——太钢集团十八届六次职代会总经理工作报告概览

会议主题

深入贯彻落实中国宝武“两会”和太钢党委全委(扩大)会议精神,总结2020年工作,分析当前形势,安排部署2021年工作任务,动员全体干部职工在新起点上,全面对标找差,加速整合融合,全力建设全球最具竞争力不锈钢全产业链企业,为中国宝武创建世界一流示范企业贡献太钢力量,以优异成绩向建党100周年献礼。

2020年工作回顾

●联合重组落地实施 ●夺得疫情防控和生产经营“双胜利” ●产品与技术开发取得新成效 ●多元产业成长良好 ●重点改革计划扎实推进 ●智慧制造快速发展 ●绿色发展迈上新台阶 ●重点工程项目高效实施 ●和谐企业建设迈上新台阶

工作方针

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神和视察太钢重要讲话重要指示,坚持新发展理念,坚决贯彻落实宝武各项决策部署,以“成为全球不锈钢业引领者”为愿景,以“支撑先进制造、创造美好生活”为使命,以“三高两化”为基本路径,以对标找差为方法,以改革创新为动力,加快开疆拓土步伐,奋力将太钢建成中国宝武不锈钢产业一体化运营的旗舰平台公司和全球最具竞争力的不锈钢全产业链企业,为中国宝武创建世界一流示范企业、实现全球引领提供重要支撑。

管理原则

●推进专业化整合,以“一企一业、一业一企”为方向,加速推动钢铁主业和多元产业实现规模效益
●推进产业化发展,以“三年翻两番”为目标,谋求全球不锈钢领域头部企业地位
●推进平台化运营,以“一总部多基地”管控模式为抓手,不断优化组织体系和商业模式
●推进生态化协同,以“高质量钢铁生态圈”为依托,打造利益和命运共同体

2021年目标

●生产经营目标:产钢1505万吨,其中不锈钢640万吨,实现营业收入1080亿元,利润总额45亿元,ROE分位值取得明显进步,实现“一总部四基地”协同效益8亿元。●安全生产目标:各级管理者按照“党政同责、一岗双责”要求100%履职;区域内不发生较大及以上生产安全事故,伤害频率持续下降。●能源环保目标:完成宝武下达的节能减排目标,完成各基地所在区域政府下达的煤炭消费总量及工业企业用能总量目标。吨钢综合能耗低于571kgce/t,吨钢新水消耗低于2.38t/t,颗粒物排放量低于0.168kg/t,二氧化硫排放量低于0.054kg/t,氮氧化物排放量低于0.250kg/t。

2021年重点工作

1. 抓好管理对接和规划编制,加速整合融合进程
 - 高效推进管理对接
 - 快速推进不锈钢专业化整合
 - 加快规划承接和编制工作
2. 强化创新驱动,以“高科技”打造核心竞争力
 - 探索绿色低碳关键技术
 - 加强科技创新核心能力建设
 - 加快构建智慧制造体系
3. 坚持对标一流,以“高效率”创造高效益
 - 补短锻长极致提效
 - 系统化削减成本
 - 加快重点钢铁项目建设
 - 打造极致效率矿山
4. 坚持内强外拓,以“高市占”夯实市场领先地位
 - 大力推进“三品”战略
 - 提升服务用户能力
5. 坚持共建共享,加快融入高质量钢铁生态圈
 - 推动极致专业化分工
 - 加快推进生态化协同
6. 加快全球化布局,打造自主可控产业链供应链
 - 强化国际市场开发
 - 推进资源类项目全球布局
7. 着力深化改革,激发全员动力活力
 - 优化集团管控
 - 实现极致劳动效率
 - 积极发展混合所有制
8. 强化全面风险管理,确保持续健康安全发展
 - 全力做好常态化疫情防控
 - 构建长周期大安全局面
 - 加快打造卓越环保绩效

蓝图已绘就,奋进正当时。让我们牢记嘱托、不辱使命,再接再厉、勇攀高峰,全力建设全球最具竞争力的不锈钢全产业链企业,将伟大的不锈钢事业不断推向前进,为中国宝武创建世界一流示范企业、成为全球钢铁业引领者作出更大贡献!