

太钢集团党委召开常委(扩大)会议提出 全面对标找差 加快整合融合 坚定不移实现既定奋斗目标

本报讯(记者 申文丽)1月31日,太钢集团党委召开常委(扩大)会,讨论2021年全面预算报告,分解商业计划书重点任务,安排部署2021年工作。会议要求,要围绕“全面对标找差、创建世界一流”管理主题,落实中国宝武对标行动实施方案和工作清单要求,加快推进整合融合步伐,补短板锻长,极致提效,大力提升管理效能、运营效率和经营绩效,坚定不移实现既定奋斗目标。太钢集团党委书记、董事长高祥明出席会议并讲话。太钢集团党委副书记、总经理高建兵主持会议并就落实全面预算目标任务提出具体要求。

会上,太钢集团党委常委、总会计师张晓东汇报2021年全面预算草案,太钢集团党委常委、太钢不锈钢总经理李华汇报了钢铁板块2021年全面预算草案,太钢集团副总经理马法成汇报矿山系统2021年经营目标及重点工作措施。

会议充分肯定了2020年各项工作取得的成绩,深入剖析了存在的问题,明确了2021年工作目标和措施。会议指出,对照中国宝武的要求,我们在品种质量、智慧制造、盈利能力、资产和运营效率、风险防控、对标找差等方面存在许多差距和问题,要采取有力举措,加紧取得突

破,实现新的进步。要切实强化对标找差、争先进位意识,着力解决对标危机意识不强、对标深度不足、对标闭环管理缺失、对标眼界心态不够开放等突出问题,扎实推进对标世界一流管理提升行动,针对对标工作清单进行再梳理、再细化、再落实,推动各项指标全面进步、快速进步。

会议指出,要围绕确定的发展目标,按照“三高两化”基本路径,强化工作措施落实,充分发挥“一总部多基地”协同效应,依托特钢领域品种、品质、品牌优势,抢占产业和技术发展制高点,推进产业链供应链服务链全球布局,发力用户需求和效率提升,为用户提供更具性价比的产品、更快捷高效的服务,实现与用户的共赢发展,为企业和社会创造更大效益。

会议指出,要完善以战略规划为引领,以商业计划、管理报告、绩效审核为过程控制手段,以绩效激励为驱动,以全面预算为支撑的战略执行体系,细化分解指标,明确责任单位和负责人,推动落实。要切实落实好“应整尽整”部署要求,进一步捋清战略目标落地的实施路径,瞄准目标,靶向发力,推动各项对标指标再精准再细化,快速提升管理能力和核心竞争力,为三年任期战略目标的实现奠定坚实基础。

会议指出,要按照管理体系全面对接、管理职责无缝衔接的要求,高效推进管理对接工作,做到应接尽接、高效推进,实现管理界面清晰、管理职责无遗漏。要坚持典型引路,大力宣传在管理对接百日行动中的好做法好经验,及时总结推广示范项目尤其是快赢项目,形成沟通协作、主动作为、追求极致的生动局面。

会议对学习贯彻落实中国宝武官微特约评论员文章《增强认同感,担当起“同一个宝武”的使命和责任》作出部署,要求太钢集团各级党组织和干部员工认真组织开展学习讨论,引导全员进一步提高政治站位,切实增强“同一个宝武”的认同感、归属感和自豪感,按照集团公司部署要求,明确职责,细化举措,勇于担当,加快联合整合融合,加快对外开疆拓土步伐,实现新的一年起好步、开好局。

太钢集团经理助理级以上领导、管理总部各部门正职在分会场参会,宝钢德盛、宁波宝新领导班子成员及财务部人员,各子(分)公司业务部门、二级单位主要负责人及领导班子成员,太钢集团计财部、太钢不锈钢计财部财务负责人、外派财务总监,临钢公司总会计师、计财部长在分会场参会。

本报讯 1月29日,为期7天的宁波宝新全停电检修一次送电成功,节能环保、智慧制造、设备性能提升等480多项检修项目顺利完成并投入运营,检修达到预期效果,取得圆满成功。

本次全停电检修是为了配合北仑区芯港小镇建设而同步组织实施,检修涉及宁波宝新110KV宝甬线双回路局部迁改等合计项目480余项,除常规检修、维工单项外,及时对一些设备隐患进行了处理,实施了2AP连退炉余热锅炉节能改造、4CR测厚仪升级改造、STL传动系统升级等一系列改造。

本次检修由宝武智维、宝信软件、广州联钢等多家单位的600多名技术、检修人员共同参与。为安全、高效、优质完成检修任务,宁波宝新设备部、安环部和各机组等单位提前策划,上下统筹协调,制定周密的检修实施方案和疫情防控方案,检修人员齐心协力、昼夜奋战,以精湛的技艺和艰苦奋斗的精神,在做好疫情防控工作的同时,认真组织检修项目实施,圆满完成各项检修任务。

检修期间,宁波宝新领导带队到大定修现场慰问参加检修人员,询问了解检修实施情况,感谢大家为大定修付出的艰辛和努力,嘱咐大家要注意安全,确保高质量完成大定修任务,同时勉励大家站在新的历史起点上,要加快“太钢托管宁波宝新对接百日计划”协同对接,搭上太钢集团发展快车,落实宁波宝新发展规划,落细安全环保、市场营销、对标降本、生产组织、技术创新、工程建设、骨干人才管理等各项重点工作,提高协同效应,提升经营绩效,坚定信心,凝心聚力建设更具竞争力、更加美好的宁波宝新。

(宁波宝新)

宁波宝新全停电检修圆满成功

把每个钢卷都剪成精品

——记“晋阳工匠”、太钢不锈钢冷轧厂窄幅精整作业区主操工杨瑜

本报记者 许青

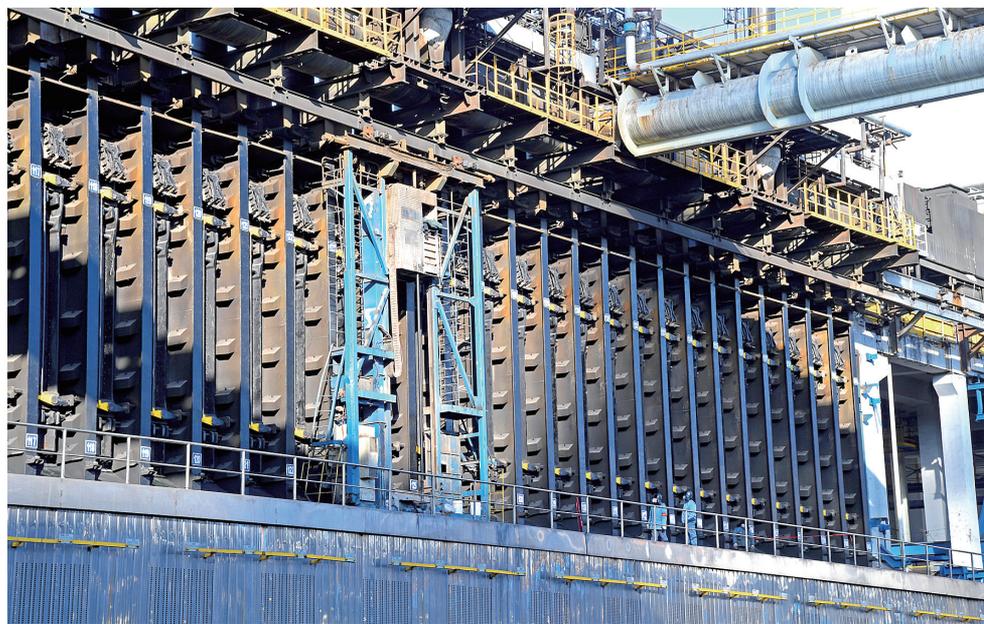
“做,就要做到最好,给用户的产品不能有一点瑕疵。”作为太钢不锈钢冷轧厂窄幅精整作业区主操工,他是这么说的,也是这么做的。十六年来一直带着这样的目标,精益求精地把每一个产品都做到最好。他就是太原市第三届“晋阳工匠”杨瑜。

2005年,杨瑜一毕业就来到了太钢不锈钢冷轧厂窄幅精整作业区4号纵切实习。他非常珍惜这份工作,在自己的岗位上勤勤恳恳,不怕苦不怕累,努力实践着自己所学,磨炼着生产操作技能,一有空就向单位老师傅们请教实习岗位工作原理,学习工作技巧和经验。通过单位的培训和自己的理解,杨瑜把理论和实践操作相结合,在较短的时间内学会了设备的基本操作,独立完成着工段和师傅安排的工作生产任务。

2006年太钢不锈钢冷轧厂新建不锈钢新设备,杨瑜被安排到了刚建成的5、6号纵切,

跟随德国工程师安装调试。第一次与外国工程师交流,他显得有些局促,刚说了一句“How do you do”,就面红耳赤地忘了下一句该说什么了。面对交流上的困难,杨瑜暗下决心,给自己打气:这正是锻炼外语、学习技术、提高自己的绝好机会啊。白天,他一边把德国工程师讲的内容写在本子上,一边模仿着工程师的动作,操作着机器,晚上又一边恶补英语,锻炼对话,一边加班实践,按照笔记独立操作,脑海中一遍一遍地回忆着白天的流程内容,尤其是关键部位的调试,每一个核心部件的操作,都不敢有一丝一毫松懈。

(下转第四版)



太钢焦化厂通过实施焦炉烟气脱硫脱硝、酚氰污水池封闭、全火车运煤等一揽子环保项目,使焦化工序环保设施配置达到了同行业一流水平,实现全流程超低排放常态运行。图为焦炉生产洁净有序。
王旭宏 摄