

太钢加工厂

狠抓设备运行管理有成效

本报讯(通讯员 张文廷)太钢加工厂狠抓设备运行管理,采取包片区域专业员与作业区点检员共同探讨的模式,不断优化定检模型,提升了设备运转率,为生产稳定和环保绿色发展提供了可靠助力。

设备是生产平稳运行的有力保障,是助力环保提升的硬件设施,为保障设备功能精度和运行效率的提升,该厂从设备基础维护、点检定修、隐患专项排查等方面定制度、定

措施、无死角强化设备管理。强化日常点检工作,采取周通报月考核的形式督促各作业区按照通知要求开展日常点检工作,全年共计新增修订点检标准1532条,夯实了设备基础管理;强化设备隐患治理,开展了设备系统安全专项整治,从设备专业危险辨识、设备检修安全、皮带系统安全专项整治上发力推进设备隐患排查治理,从根本上提升了人的专业技能和设备健康平稳运行率;

推行定修模式强化设备管理,以小神探点检系统管理为支撑,制定四维度评价方式,完成了现场所有设备维修项目、隐患处理项目、给油脂项目在小神探系统中消号。通过全方位的设备管理,各作业区产线设备运转率得到了逐步提升,实现冷却车间天车设备运转率较去年提升了1.42%,废钢料场门抓运转率提升1.01%,废钢加工设备运转率提升1.18%。



日前,太钢不锈冷轧厂在按照省、市、公司疫情防控要求积极做好疫情防控的同时,精心组织生产,通过不断优化内部流程,提高设备运行效率,生产效率不断提高,生产经营保持了良好态势。图为连轧作业区职工在进行排产。

柴巍 摄

聚焦难点勇攻关 创新管理增效益

太钢代县矿业公司管理创新解难题促发展

本报讯(通讯员 王振华)为了进一步引导、激励广大职工积极投身管理创新实践,快速提升太钢代县矿业公司核心竞争力,近日,该公司组织了2020年度管理现代化创新成果评审,来自该公司18名管理人员进行了创新成果汇报,评选出一等奖4个、二等奖5个、三等奖9个。

该公司2020年共征集管理现代化创新成果41项,各条战线广大管理人员以问题为导向,聚焦矿山战略目标,紧扣公司当前高质量可持续发展中的重点、难点,全面深化改革创新,切实解决实际难题。管理人员围绕成本管控、安全管理、生产组织、技术质量、人力资源、党群工作、设备能源环保、工程建设管理等方面进行创新创效立项,系统分析,找准难点,对标找差,

聚精会神创新。通过设定创新课题目标,制定具体工作计划,并明确责任人、时间进度、具体措施和计划达到的可量化效果,按时间节点扎实推进。组织人事科对申报的41项管理成果,分别从创新性、实践性、效果效益、难度及推过价值等方面进行初审,精选出了18个创新成果参加本次评审。

评审会上,成果汇报者按照现代化管理成果汇报要求,对项目基本情况做了简明阐述,重点介绍了项目的创新点、成果提出的背景、创新成果的理论依据和目标方案、创新成果的实施、成果的实施效果等内容,并就项目推广应用提出建议和应该注意的事项。

评审组成员对照管理创新创效成果评审标准,认真审阅、

精心打分。其中,组织人事科《“我的岗位我经营”助推岗位成才和高质量智慧矿山建设》、安全管理科《“一个核心,一条主线,6个抓手,”创建安全文化示范企业》、护矿队《以“四个心、三个好”为引领,体系化推进“三零”单位创建》、选矿部平峒作业区《一峒生产效率提升的研究与应用》分别获一等奖。生产科《以精准干选尾量为宗旨,积极推进采场合理配矿和控制运输成本》、选矿部尾矿作业区《优化岗位结构,实施远程控制,提高劳动效率》、采矿部检修队《适应市场竞争,创新工时机制》等成果分别获二等奖。

多年来,该公司通过发掘、总结、评审、推广管理创新成果,促进了矿山降本增效和管理水平的提升。

从自身做起保证质量

李阳

质量是企业生产的重中之重,一个小小的失误,很可能就会导致巨大的损失和难以承受的后果,所以在日常的生产生活中,必须把产品质量放到首位,质量兴企才是一个企业做大做强的基础。

只有保证了产品质量,才能构建品牌形象,提升品牌在用户中的口碑,提升品牌公信力,使品牌得以不断壮大。日本经营之神松下幸之助有句名言:“对产品来说,不是100分就是0分。”任何产品只要存在一丝一毫的质量问题,都意味着失败。

许多人做事时常有“差不多就行”的心态,但正是这种“差不多就行”的心态,才容易使质量问题积少成多,最后产品口碑崩盘,得不偿失。有人可能会说,10000个钢卷里没被发现的不良品才1个,万分之一的几率,有什么大惊小怪的。没错,这一个不良品对我们来说是万分之一的小比例,但对购买使用这个钢卷的客户来说,这不良品的几率就是100%。这个数字对于“差不多就行”先生已经足够低了,但我们可能会因此失去一个客户,那这样还“差不多”吗?再试想一下,如果买到不良品钢卷的企业员工中也存在“差不多”先生,恰好没有发现钢卷质量的缺陷,而是把缺陷原材料用到了下一道生产工序,那可想而知,原材料的缺陷,加上下一道工序可能出现的新生产缺陷,重重缺陷加在一起生产出的产品将是什么质量。最终的结果都是消费者买单,而这些“差不多”先生恰好自己就是消费者。当买到问题产品时,大家肯定会气急败坏,怪罪厂家质量把关不严谨,可不这不就是平时自己“差不多就行”的工作理念所带来的恶果吗。所以质量不是说说而已,也不是“差不多”,而是严格把关,不留死角。

日常工作中,质量把关并不是只对质检人员而言的,而是对所有生产人员而言的,如果每个岗位的职工都能尽职尽责,把自己这道工序或者自己的设备维护到尽可能的完美,那么引起质量问题的点就会大大减少。

质量的好坏是对产品而言,更是对人的责任心而言,每个人都肩负起自己的责任,产品必将精益求精,企业更加蒸蒸日上。



太钢东山矿成品作业区从设备基础管理入手,一方面落实岗位人员每班“一点检、两巡检”标准,加大管理人员现场检查频次和范围,及时发现隐患缺陷;另一方面落实问题整改,点对点提升整改效果,确保圆满完成预算目标。图为该矿成品作业区岗位人员和专业人员共同对设备进行检查。

韩海东 摄