3.生产、工艺、技术等专业部门,按照职责分工对开停车、生产运行、生产方案调整等生产过程的安全负责,对生产、工艺管理制度的制修订和适宜性负责,对操作规程、工艺参数、工艺交出和开停车方案的有效性负责,对新技术应用的安全负责,对专业范围内的风险分级管控与隐患排查治理负责,对所辖业务内发生的变更负责,对所辖业务的承包商安全管理负责,按照权限分工对生产运行、工艺技术等事故事件技术进行调查处理。生产调度对突发事件的应急处置负责。

4.设备、电气、仪表等专业部门,按照职责分工对设备、动力、电气、仪表、建(构)筑物及安全、消防设备设施的安全稳定运行负责,对设备、电气、仪表设施(包含备用、停用设备)的完好性负责,对专业范围内设备设施的更新、改造、维修、验收等过程负责,对设备、电气、仪表检维修过程的作业安全负责,强化设备、电气、仪表检设施全生命周期管理。对专业范围内的风险分级管控与隐患排查治理负责,对租赁和处置资产的安全管理负责,对设备安全管理制度、维护检修规程的制修订和适宜性负责,对安全仪表的功能安全有效性负责,对所辖业务内发生的变更负责,对所辖业务的承包商安全管理负责。按照权限分工对设备、电气、仪表等事故事件进行调查处理。

5.工程建设管理部门按照职责分工对工程建设项目过程中的安全管理工作负责,对工程建设项目过程中风险评价和管控措施的落实负责,对工程建设项目承包商、分包商的资质审查负责,对工程建设项目及其子(分)项目的施工质量和施工安全负责,对工程建设项目承包商、分包商的安全监管负责,对工程建设项目安全管理制度的制修订和适宜性负责。按照权限分工对工程建设项目过程中及相关承包商出现的事故事件进行调查处理。

6.安全管理部门要协助企业主要负责人,积极推动企业专业安全管理。加强专业部门安全管理基本原理、方法、程序的培训;汇总收集专业部门提报的相关安全文件、资料,统计分析企业专业安全管理方面的不足,建立并实施专业部门的安全考核机制;指导、协调、组织专业部门开展风险管控、隐患排查、变更管理、事故事件调查等工作;按照权限分工对涉及人身伤害事故开展调查处理。安全管理人员应学习专业安全知识,鼓励专业技术人员进入专职安全管理人员队伍。

(二)突出专业部门专业安全管理重点,夯实 安全生产基础

7.信息化是安全生产的基础。专业部门应按分工收集化学品危险性信息、工艺技术信息、设备设施信息、法规标准、行业经验、事故教训等安全生产信息资料,并将安全生产信息应用于建立安全管理制度、制定操作规程、制定应急救援预案、制作工艺卡片、编制培训手册和技术手册、编制化学品间的安全相容矩阵表等。

8. 工艺安全是安全生产的关键。企业生产技术部门要建立基于风险评价结果的操作规程和工艺卡片编制与修订程序。编制各工艺单元的操作规程或作业指导书,内容涵盖工艺单元的开车、正常操作、临时操作、应急操作、正常停车和紧急停车的操作步骤与安全要求,明确关键工艺参数、控制范围及要求,分析工艺控制指标发生不同程度偏离的原因,并提出相应的处置措施等。针对新制定或修订的操作规程,要高度重视岗位操作人员和相关管理人员的培训与考核。

9. 运行安全是安全生产的保证。树立"管安全就是管风险,管风险就是管异常"的理念,关注异常状况,保障装置安全平稳运行。生产调度部门要加强员工操作过程的安全管理,定期对交接班、巡检等工艺纪律进行检查,定期对现场仪表和DCS数据进行比对分析,严格关键工艺参数的控制要求。认真查找工艺、设备、电仪等专业运行安全瓶颈和短板,完善生产运行异常工况管理,建立紧急工况处置授权机制,明确授权班组长等一线操作人员可启动应急程序处理异常工况。对设置有报警的控制参数,通过系统性的报警管理,采取报警分级、分区、抑制及合理设置报警的报警管理,采取报警分级、分区、抑制及合理设置报警值等有效措施,解决生产装置报警泛滥问题,避免操作人员失察和误操作,提高装置的安全性、可靠性,确保装置安全稳定运行。

安全生产大学习(十九)

太钢炼钢二厂扎实推进安全管理工作

本报讯 (通讯员 刘宝宝王升红)为确保"十四五" 开好局、起好步,太钢炼钢二厂冶炼二作业区牢固树立"安全第一,生命至上"安全管理理念,坚持"事故不为零,一切皆为零"的安全绩效观,深推"素质兴安、本质保安、管理促安"三大抓手,扎实做好各项安全管理工作。

严格落实安全生产责任,坚决守住安全生产式线。冶炼二作业区重新审视各级各层、各岗位安全生产责任制,完善全员产责任考核办法,加大安全生产责任在员工协会、评先评优等考核中的比重。同时定期召开安全工作会议,安排部署阶段工作,并严格考评考核,对不落实、不作为、乱作为人

员进行追责问责。

完善安全绩效评价机 制,促进安全管理水平提 升。深化作业区和班组安 全绩效评价体系,不断规 范评价后续管理,对问题 与不足采取针对性的管理 手段和改进措施,对末位 班组进行约谈、帮扶,不断 提高安全管理水平;持续做 实标准化作业区达标和精 益安全星级班组评定,提升 作业区现场管控能力,提高 班组长控制和预防事故能 力;狠抓标准化作业程序持 续改进和运行实施,为培 养全员良好的安全意识和 素养、减少和消除违规违 章、确保作业活动安全受 控发摆积极作用。

开展各类安全整治活动,提升安全生产保障水平。常态化抓好安全生产

落实,完善工作任务、问题 隐患和工作措施三个有 单,制定时间表、路线图, 明确整改责任和整改变 改,加快推进实施,确实立 改,加快推进实施,切实企整 治工作取得实效。切实推进 好反"三违",并持面保 人员安全意识、安全行为 力型工

强化教育兴安,激发 各级人员安全技能水平提 升。做实安全班组管理、 熔融金属作业、煤气、训,收空间等基础安全培训,业培 空间等基础安全相同行业业 全生产事故案例,鼓肇"的 位员工对身边"险肇"事故案例教育和现身说法, 筑牢全员安全思想堤坝。



近日,太钢东山矿成品作业区结合 2020 年发生在作业区内部的其他伤害事故,利用周安全活动、作业区例会、现场教育等形式开展了以"保护好我们的脚"为主题的事故反思活动。大家对事故经过、汲取的教训以及预防措施进行了再次学习和讨论。通过事故反思,进一步明确了安全行走确认九条规定,并细化了相关要求。

(上接第一版)高祥明就贯彻落实全国两会精神,做好太钢工作提出要求。一是进 一步解放思想,提高站位,加快整合融合步伐,突出抓好管理对接、规划编制、专业化整 合等工作,最大化实现整合融合效益和效应。二是坚持创新驱动发展,深度融入中国 宝武科技创新体系,高效集聚不锈钢创新资源,进一步加大研发投入,全面提升科技创 新能力,持续推进国家使命类材料和关键先进材料开发,力争早日攻克更多"卡脖子" 材料难题,以技术领先者姿态持续引领全球不锈钢业技术发展方向和潮流,为国家先 进制造业发展提供更大支撑。三是加快融入中国宝武绿色发展指标体系,贯彻落实集 团公司"碳达峰""碳中和"的战略部署,进一步将绿色发展理念化为务实行动,在常态 化、高水平运行超低排放系统基础上,持续深化无组织排放管控,提升废弃物资源化利 用水平,深化与城共融,加强绿色矿山建设,筑牢生态环境保护防线。持续加强面广量 大绿色不锈钢产品的开发推广应用,为碳减排贡献力量。四是聚焦不锈钢,加快开疆 拓土步伐,全力实现不锈钢产量"三年翻两番"目标,形成产能布局更加科学合理的规 模化、专业化、高效化的产业体系,构建起包括资源保障、生产制造、营销和研发服务在 内的自主可控、安全稳定的不锈钢产业链供应链体系。五是加强党的全面领导,以高 质量党建引领高质量发展。要始终坚持和加强党的全面领导,充分发挥党委把方向、 管大局、促落实的领导作用,着力推动党建工作全面进步、全面过硬,切实把党的政治 优势转化为企业的发展优势,把党的组织动员能力转化为全员攻坚克难、开疆拓土的 行动能力,持续汇聚改革发展、转型升级合力,为太钢建设全球不锈钢业引领者提供更 加坚强的保障。各级党组织要扎实开展党史学习教育,学党史、悟思想、办实事、开新 局,引导广大干部职工群众坚定不移听党话、跟党走,在太钢建设全球最具竞争力的不 锈钢全产业链企业征程中建功立业。

宝钢德盛、宁波宝新,各二级单位、分子公司中心组成员在分会场参会。