

同一个宝武 同一个梦想

——太钢集团管理对接业务整合百日行动综述

2021 年 1 月 5 日,新年之始,也是太钢集团加入中国宝武后的第八个工作日,中国宝武党委书记、董事长陈德荣,总经理、党委副书记胡望明带领总部相关部门人员到太钢,组织召开太钢干部大会和管理对接会,向太钢干部职工发出了“牢记钢铁报国初心,加快整合融合步伐,携手打造全球钢铁业引领者”的动员令。以此为标志,太钢与中国宝武的管理对接、整合融合随即全面启动。

军令如山,使命在肩。在“同一个宝武”的旗帜指引下,把握“同一语言、同一标准、同一平台、同一文化”目标,按照“管理体系全面对接,管理职责无缝衔接,管理对接高效推进”原则,以“百日计划”为工具和方法,太钢管理对接、整合融合蹄疾步稳,勇毅而笃行。

从各自发展到一体化运营

太钢加入中国宝武之时,正是 2021 年及“十四五”发展开局之际。在“同一个宝武”的平台上,如何发挥战略的引领作用,实现战略对接,高质量谋篇布局,高起点奋进新征程,是摆在太钢人面前的第一任务。

“南沪北太”曾是中国不锈钢产业的发展格局。在“超亿吨”宝武航母编队中,集团公

司将宝钢德盛、宁波宝新委托太钢管理,赋予太钢制定并实施中国宝武不锈钢产业新一轮总体规划、推进中国宝武乃至中国不锈钢产业发展的历史使命,要求太钢通过联合、整合、融合,最大限度发挥协同效应。太钢快速行动,统筹整合、优化配置各类资源,推进一体化运营,推动各基地相互学习借鉴,极致提升管理效能、运营效率、资产效率。

对接中国宝武愿景、使命和发展路径,落实集团“全面对标找差,创建世界一流”管理主题和专业管控指标,太钢登高望远、统筹谋划、明确目标、细化分解,部署形成 8 项战略性任务、18 项改善项目,快速交上了加入中国宝武后的第一份商业计划书,实现了与集团发展战略、年度工作的紧密衔接,战略管控体系、语言与工具的高效对接与有机融合。

采购领域快速推进进口镍铁集中采购、电解锰、国内铬铁、哈萨克斯坦铬铁协同采购四个协同项目;营销领域成立整合专项工作组,快速形成“百日计划”任务表,强化共同责任,与宁波基地、福建基地、天津基地精诚协作,围绕预算管理、价格管理、客户服务、品牌宣传等全方位开展方案策划与管理对接,建立信息沟通

协调机制,深化产销衔接、产品认证、库存、营销风险及客户满意度等管理对接与沟通,实施“百日计划”项目 8 项,完成 36 项任务,设置项目里程碑 18 项,完成 17 项,推进快赢项目 6 个。

研发技术系统推进全地域一体化科技规划,布局“十四五”45 项先进技术研究项目、46 项重点产品开发项目和 36 项基础研究课题,多个产品与技术攻关项目高效推进。太原基地与宁波宝新围绕新一代奥氏体不锈钢产品产业化及应用,针对汽车专用用途,协同开发系列产品、系列规格高强度不锈钢以及高氮、高铜、无磁钢,协同开展工艺研究和技术交流;协同开发高性价比建筑用钢材及应用解决方案,开发高端产品 2000 吨以上;协同开展新工艺试验,推进 430 表面质量和性能提升;协同优化成分设计和工艺参数,提升产品质量,实现高端汽车排气系统用不锈钢的稳定供货。

制造系统按照“集中一贯、分层管理”的原则,构建以“生产信息平台、制度标准平台、生产平衡平台、效率对标平台”为主的管理框架,建立多基地制造对标体系,开展坯料互供,协同大幅提升产线效率。

(下转第二版)

本报讯 5 月 6 日,太钢集团总经理、党委副书记魏成文到宁波宝新调研。宁波宝新领导班子成员、各部门负责人参加。

魏成文首先来到智慧中心、热退、冷退、轧机、成品、精密带钢等生产现场进行调研,仔细询问宁波宝新在制造效率、智慧制造、能源管理、成本管控等方面的情况。随后听取了宁波宝新关于生产经营、发展规划和党建工作情况报告,对宁波宝新 2021 年 1~4 月取得的优异经营业绩表示肯定。

魏成文指出,联合重组后,中国宝武的不锈钢使命责任就由太钢集团来践行,要向全体宁波宝新职工讲好整合融合的优势,激发职工干事创业激情,力争取得更好的经营绩效。要认真贯彻落实习近平总书记关于碳达峰、碳中和的重要指示精神,把节能工作作为企业发展重要的生命线,了解碳足迹相关政策规则,与地方政府做好电、气等能源的结构优化调整,把节能环保工作做到极致。要进一步增强危机感,准确把握市场的复杂性和不确定性,快速响应,苦练内功,做好“两金”管控。要坚定“薄特精优”产品发展路线,加快规划项目的推进落实,发挥不锈钢研发中心平台优势,加快研发、采购、销售协同,探索创新营销模式,做好品种和用户拓展规划。要以“三跨”融合实现智慧制造 2.0 版本的升级,按照中国宝武数字化规划确定的架构和平台,构建“跨产业”“跨基地”互通融合,以及“一总部多基地”的“跨空间”互通融合,在提高现场效率的同时,真正让员工实现“三有”。要落实全面对标找差管理措施,进一步提升资产效率,围绕盈利能力和效率提升等提升“ROE”,保持行业竞争力。

(宁波宝新 陈丽君)

魏成文到宁波宝新调研

谈变化感党恩

王江

2021 年是中国共产党成立 100 周年。人们想借此机会对党说些心里话,我也一样,思绪万千,我身边的变化如影片一样一幕一幕徐徐展开。

我参加工作,有幸加入到了信自公司,成为通信行业的一员,亲身经历了从固定电话、BB 机、“大哥大”到移动手机的普及,尤其是智能手机逐渐兴起,通信发展之快,令人不禁感叹。我深刻体会到信息通信业的发展对国民经济的发展功不可没,自 1G 移动网,2G 到 3G 直至 5G 应用,信息通信业将持续为新发展提供新动能。

我刚刚参加工作时,固定电话开始步入个人家庭,“楼上楼下、电灯电话”是大家普遍对现代化的理解,对大多数家庭而言,拥有一部电话是极其有面子的事情。但当时我国的通信状况基本可以用“装不上、打不通、听不清”来形容,申请一部固定电话需要排队等待,往

往要等一个月时间才可能安装。1998 年我家也有了固定电话。期间,1997 年我拥有了自己的数字传呼机,1998 年更换成汉字传呼机,1999 年有了一部移动电话。移动电话更新换代进入了快车道,随着市场竞争的加剧、手机用户的指数型增长以及网络成本的进步,各种费用开始逐步下降,到现在人人一部甚至两部手机也成为普遍现象,而曾经摆在家里最显眼的固定电话机也不知道什么时候“隐藏”了。

从身边的发展经历,我深深感受到今天的幸福生活离不开中国共产党的正确领导,我们国家的发展进步无不体现了党的全心全意为人民服务的宗旨,是中国共产党带领中国人民站起来、富起来、强起来,我为自己是中国共产党的一份子而自豪!我会不忘初心、牢记使命、砥砺前行,在我的职业道路上时刻牢记自己使命与责任,为实现中华民族伟大复兴添砖加瓦!



一直以来,标准化操作是太钢尖山铁矿确保职工人身安全的有效措施。该矿牢固树立安全发展理念,强化职工标准化操作,确保安全生产稳定,以优异成绩迎接建党 100 周年。图为职工对 3 号高压室高压设备进行标准化停送电作业。 杨辉摄