

## 太钢不锈冷轧厂

## 多措并举强化现场5S管理

本报讯(通讯员 柴 巍)近日,为进一步强化现场的5S管理,太钢不锈冷轧厂开展了“对标找差创一流现场”活动。通过对现场全方位的整理整顿,不断提升现场作业环境和生产效率,为创建一流示范企业夯实基础。

一是结合现场实际,该厂按照“一区一图一标准”的管理标准进行目视化的提档升级,就现场如何亮化、美化提出目标,制定出措施,不断追求卓越,进行全覆盖无死角的全方位整治。对现场的标语和展板进行重新制作和安装,充分展现太钢融入中国宝武

后的企业文化内容,形成鲜明的价值导向,不断增强职工对“同一个宝武”的认同感和归属感。二是对日常容易忽视的区域进行专项治理,确保现场整洁有序。该厂始终坚持问题导向,针对隐蔽的地沟、油库等日常难以清理的区域,借助检修、维修等机会进行彻底清理,从计划制定到检查落实,再到效果验收,形成一套完整的管理流程,并按照5S月管理总结反馈,确保现场管理常态化、制度化,不断提高现场清洁标准。同时结合柳絮飘散的季节特点,持续推进

车间大门管理和现场的清扫工作,及时消除安全隐患。三是开展厂容厂貌联合整治工作。重点围绕厂区外围各项施工项目内容,要求各施工单位强化施工现场的规范管理,定好管理制度和现场管控标准,进一步明确技改施工现场的负责人及施工材料、工器具放置地点,确保施工现场安全通道畅通,物料摆放干净整洁有序。

该厂通过强化现场5S管理,进一步形成对现场的问题快速发现,快速改进,快速提升的整理整顿机制,为生产经营任务的顺利完成提供坚强的保障。



太钢代县矿业公司干部职工立足岗位,攻坚克难,勇于拼搏,从每一项计划、每一件小事做起,积极为新一轮生产经营指标完成贡献力量。图为该公司职工正在进行电热水器元件的修理再利用。  
赵瑞文 摄

## 不负深情厚望 描绘精彩画卷

(上接第一版)一年来,太钢集团坚决贯彻落实习近平总书记的重要指示精神,坚决贯彻党中央、山西省委省政府和中国宝武党委的决策部署,把疫情防控和精准复工复产作为砥砺初心使命的“磨刀石”,作为践行“两个维护”的“大考场”,聚焦决战决胜,严格落实“六到位”,即做到思想认识到位、防控机制到位、人员管控到位、后勤保障到位、日常管控到位、宣传引导到位,统筹推进疫情防控和生产经营、改革发展稳定工作,实现了防疫保产“双胜利”。

太钢集团严把防疫关口,狠抓复工复产。坚持防输入和防输出并重,加强对重点人员的排查,特别是新返岗人员的跟踪排查,继续加大各类防疫物资的采购和调拨,确保疫情防控措施落实落细;精准落实分区分级防控策略,打通人流、物流堵点,畅通营销渠道,保障原燃料稳定供应,推进重点项目建设,努力把疫情对生产经营建设造成的损失补回来;加强党的领导,充分发挥各级党组织和广大党员战斗堡垒作用和先锋模范作用,让党旗在防控疫情斗争第一线高高飘扬,让党徽在防控疫情斗争第一线闪闪发光,让党员干部在防控疫情斗争第一线经受考验。

疫情是一场大战,砥砺着初心使命;疫情是一场大考,检验着忠诚担当。太钢人用智慧和毅力,克服了新冠疫情带来的不利影响,守住了疫情防控的“太钢阵地”,精矿粉、粗钢和不锈钢材等企业主要生产指标实现了稳步增长,支撑太钢未来发展的重点项目稳步推进,以五高炉大修为代表的近年来最大规模系统性检修工程快速、高质量完成;不锈钢棒线材生产线智能化升级改造等项目建成投用;高端冷轧取向硅钢项目轧机进入试生产阶段;中厚板生产线智能化升级改造完成现场三通一平,厂房柱基础打桩完成85%,主线机电设备订货完成70%;峨口铁矿露天转地采等项目按计划高效推进。

**坚持创新引领,加快推动产业转型升级**

竞争不相信眼泪。中国的民族工业不想受制于人,避免被“卡脖子”,就必须靠自主创新。

为国再立新功,太钢攻克第四代核电用钢难关……

再次突破,0.015毫米“手撕钢”成

功面世,实现0.005毫米的超越……

继成功研发出笔尖钢、0.02毫米“手撕钢”之后,太钢人并没有躺在功劳簿上止步不前。一年来,太钢人坚守自主创新初心,勇担大国重器使命,深入实施创新驱动发展战略,大力推进产业链、供应链、创新链、要素链和制度链的深度耦合,全面构建一流创新生态,实现了关键核心技术和产品的重大突破,满足了国家战略需求和市场急需。推动中国制造向中国创新转变,成为了太钢人新的精神追求。

2020年5月12日,习近平总书记在太钢不锈钢精密带钢有限公司考察调研时强调,产品和技术是企业安身立命之本。希望企业再接再厉,在高端制造业科技创新上不断勇攀高峰,在支撑先进制造业发展方面迈出新的更大步伐。总书记的重要指示,为太钢提升创新发展能力提供了根本遵循。

太钢大力倡导“闻新则喜、闻新则动、以新制胜”的创新理念和“鼓励创新、宽容失败、反对守成”的创新文化,推动产业链与创新链深度融合,对内实行战略经营管理体系,组建十多个跨部门的联合开发团队,围绕钢铁产业技术需求的重点领域和关键环节,开展自主创新;对外与国内外一流高等院校、科研院所建立技术创新战略联盟,成立多个产学研联合实验室,开展协同攻关。同时,太钢厚植人才沃土,优化科技贡献评选和激励政策,推行包括科技人员、能工巧匠在内的首席师制,为企业创新驱动发展提供强有力的人才支撑。

创新点燃了太钢发展的引擎。新技术、新平台、新业态、新模式,推动多个“重量级”科技成果密集亮相,不仅增加了企业逆势而上的“底气”,也让太钢在高质量发展的道路上乘风破浪。

**勇担时代使命,推动全面深化改革向纵深发展**

2020年12月23日,这是一个值得铭记的日子。就在这一天,纪念中国宝武130年大会隆重举行,太钢也迎来了发展史上新的里程碑:太钢集团完成了51%股权工商变更登记,控股股东变更为中国宝武,太钢正式成为中国宝武大家庭的一员,太钢掀开了历史发展的新篇章——太钢将努力承担起中国宝武乃至中国不锈钢产业发展的全新历史使命。中国宝武与太钢集团联合重组,

是深入学习贯彻习近平总书记视察山西重要讲话重要指示和关于制造强国战略重要论述的具体举措,是践行“两个维护”的实际行动,无论对中国钢铁业,还是对全球钢铁业,都产生了极其深远的影响。

然而,从联合到整合,从整合到融合,注定不会一蹴而就。1加1大于2,也注定不是敲锣打鼓就能实现。在中国宝武党委的坚强领导和全力推动下,太钢加速奔跑、奋勇争先,深入学习贯彻习近平总书记考察中国宝武重要讲话精神,通过深化整合融合、全面对标找差,协同效应充分发挥,企业面貌焕然一新,员工队伍干劲十足,推动太钢高质量发展取得一系列重要成果。

太钢广泛开展“钢铁荣耀,筑梦百年”系列宣传教育活动,以讲好“同一个宝武”故事、宣贯宝武文化与管理理念为抓手,主动融入宝武文化,凝聚起“同一个宝武”的共识。快速推进“百日计划”,加快管理对接,全面对标找差,产线效率连创新高。截至3月末,累计实施协同项目71项,实现协同效益3.33亿元。同步做好与宝钢德盛、宁波宝新的“双向”“双线”管理对接,推进“一总部多基地”模式设计落地实施。3月份太原基地精密带钢团队助力宁波宝新迅速生产出0.049mm宽幅超薄精带产品,4月份又成功轧制出厚度0.03mm、宽度1000mm的更薄规格宽幅精带产品,是全球同等厚度中宽幅最大的“手撕钢”。

此外,一年来,太钢持续深化三项制度改革,推进“双退出”和转岗创业工作;全面完成133户厂办大集体改革,10885名职工得到妥善安置,入选全国“双百企业”改革典型示范案例。49434名离退休人员100%实现社会化管理。

以梦为马,不负韶华。站在新平台上的太钢,按照中国宝武战略部署和要求,制定了“十四五”发展规划和不锈钢产业发展规划,将聚焦技术引领、效益引领、规模引领、全球引领,加快开疆拓土的步伐,做强做优做大不锈钢产业,为中国宝武创建世界一流示范企业作出贡献。

**践行新发展理念,坚持走绿色低碳发展新路**

“要坚持山水林田湖草一体化保护和修复,把加强流域生态环境保护与推

进能源革命、推行绿色生产生活方式、推动经济转型发展统筹起来,坚持治山、治水、治气、治城一体推进”,习近平总书记在山西考察时的重要讲话指引绿色发展新方向。

太钢本部地处山西省会太原市区,是典型的城市钢厂。面对党和国家环境保护的新要求,面对居民和公众对美好生活的追求,建设绿色钢厂,是太钢责无旁贷的崇高使命和责任。

近年来,太钢在无组织排放控制上,建成不锈钢全封闭原料大棚并设置雾炮抑尘设施,渣处理车间全封闭并配套动力波除尘,对所有皮带通廊优化封闭,落料点配备除尘系统,全部纳入智能化管控系统,实现物料倒搬、转运过程与抑尘、除尘设施的联动控制,做到了无组织排放“有组织”管控。

在有组织排放治理上,太钢通过煤气精脱硫、炉窑低氮燃烧技术改造进行源头减硫降氮;采用滤料更新、滤筒置换等方式实现各环节除尘净化提效;分别采用自主研发的“干法脱硫+SCR”、“活性炭+SCR”工艺对焦炉、烧结烟气进行深度治理。各类污染物排放浓度优于超低排放指标要求,做到了有组织排放“超超低”管控。

与此同时,在清洁运输方面,太钢改造厂内铁路线,优化物流组织,大宗物料产品清洁运输比例超过80%;全面开展厂内运输车辆轮胎“乌黑光亮”行动,打造道路运输亮丽风景线。

2020年,太钢大气污染物排放总量与2018年相比,下降了71.8%,厂区空气质量综合指数优于城区20.5%。当年,太钢通过评估监测验收,成为全国首批全流程A级绩效钢铁企业。

如今,中国宝武庄严宣告了率先碳减排的宏伟目标。太钢正在深入学习贯彻习近平总书记的重要批示,决心加快融入中国宝武绿色化管理体系,创造新的业绩,为中国宝武实现新的绿色发展目标贡献更大力量。

牢记嘱托,不负使命,在奋斗奔跑中书写精彩答卷,是太钢对总书记深情厚望的响亮回答。一年是节点,更是新的开始。太钢正在以更澎湃的激情、更务实的作风、更雄劲的步伐,以敢拼搏、不服输的精神在中国宝武创建世界一流示范企业的新征程上,擘画太钢发展新画卷。