

太钢焦化厂

全面安排部署下阶段重点工作

本报讯(通讯员 张彩锋)为深入贯彻公司、厂年度工作部署,近日,太钢焦化厂召开2021年上半年经营管理会。会议传达了公司二季度管理报告会会议精神,明确改革带来的红利,坚定改革信心,发挥极致效率,利润实现了历史突破。会议通报焦化厂2021年上半年完成了主要指标经营目标。对标年度重点工作落实情况,分析了存在的问题,提出了下半年生产经营工作目标和重点任务并进行安排部署,确保全年预算目标的完成。

会议要求,一是认清形势,明确奋斗目标。针对当前存在的问题,按照“区域负责、专业管理、领导监督”的原则,制定

实施措施,确保完成各项预算目标。要积极落实“谁的指标谁负责”理念,做到责任到位、激励到位、措施到位,强化上下协调、互相协作的工作作风。二是各层级积极投身改革。树立主动拥抱变革理念,越主动越能赢得先机,越能享受改革红利;树立危机意识,在“无人化、智能化、能耗指标”方面,科学制定针对性措施,补齐短板;实施对管理人员、专业技术人员的精准激励,引导全员为厂改革发展积极建言献策,推动厂的高质量发展。三是坚持问题导向,加大攻坚克难的力度。建立跨专业的技术、设备、无人化团队,解决长期影响生产的瓶颈问题。对真标、

真对标,针对短板,科学策划,不断提升解决问题的能力。立足长远,详细策划“三高两化”实施方案,确保任务目标完成。四是安全、环保要常抓不懈。认真落实公司关于安全生产和环保各项工作部署,立足现场,紧盯高风险作业和检修现场,真正做到“想清楚、做彻底、管到位”,确保安全、环保受控。五是持续抓好党建工作。重点学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神,扎实开展好党史学习教育工作。加大对有业务处置权人员的监督力度,完善备件提报、材料辅料等管理流程,从源头上堵塞漏洞,营造风清气正的良好氛围。



为规范库房管理,保证物资安全、准确、合理的存放,太钢岚县矿业公司选矿部于日前组织开展对各作业区库房进行全面检查,对库房物品摆放不规范、账物卡信息填写不准确等问题提出整改要求,力求使库房管理规范化。图为检查现场。
康莹摄

(上接第一版)陈德荣在讲话中首先代表中国宝武党政领导班子向全体干部员工表示衷心的感谢!他说,正是由于大家所做的努力和付出,中国宝武上半年的生产经营、党的建设、党史学习教育等各方面工作都取得了非常明显的成效。在简要回顾上半年重点工作时,他指出,中国宝武贯彻落实国家产业政策要求,继续大力度推进联合重组,取得了较好的进展;随着国有资本投资公司体系能力建设工作的推进,各产业板块、各子公司在真正形成“1+1>2”的体系能力方面有了很大的提升,为中国宝武下一步深入推进“三高两化”打下了扎实的基础。

陈德荣对下半年的工作提出要求。第一,深化党史学习教育,深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神,提高政治站位。7月1日中国宝武党委庆祝中国共产党成立100周年座谈会上的专题党课,以及中国宝武党委理论学习中心组学习会,提出了明确要求,希望大家按照中国宝武党委要求全面落实。第二,做好限产条件下的下半年生产经营工作。一是坚决执行限产政策不含糊。这是政治问题,没有讨价还价的余地,必须坚决贯彻落实。二是坚持减产不减效不动摇。要想办法进行有效的调配,把有限的产量指标用于生产高附加值高毛利对国家贡献更大的产品。三是要坚决地“走出去”。国际化是关系到中国宝武未来生死存亡的大事情!全体干部员工要高度重视国际化,要把国际化、“走出去”作为解决宝武生存发展的一个重大问题加以

对待。中国已经进入到了一个新发展阶段,必须要坚持新发展理念,构建新发展格局。“双循环”的新发展格局当中就包括全球化的格局,大家不能仅仅是眼睛向内、手心向下做好管理工作,也要注意“抬头看路”,就是要国际化、“走出去”。第三,做好碳达峰碳中和工作。习近平总书记在今年2月对中国宝武的碳达峰碳中和工作专门作出了重要批示,充分肯定了宝武的设想,并寄予殷切期望。中国宝武前期在低碳冶金路线图、碳达峰方案研究方面做了大量的工作,并将召开党委常委(扩大)会暨碳中和推进委员会第一次会议,专门研究部署相关工作。这是宝武下半年乃至“十四五”非常重要的一项工作。第四,做好“卡脖子”问题攻关。这是央企的使命和责任。宝武的价值,就应该体现在承担国家使命,解决国家“卡脖子”问题,助力国家建设大国重器之中。一要解决装备的“卡脖子”,二要解决客户材料的“卡脖子”。要进行揭榜挂帅,英雄不问出处,谁能够揭榜、谁能够挂帅、谁能够解决问题,我们就用谁,就给他相应的待遇和荣誉。第五,做好“三企联动”工作。国企改革三年行动,企业改革;国有资本投资公司试点,企业转型;创建世界一流示范企业,企业发展。这三个是党中央、国务院当前交给宝武的重点任务。这三者之间各有特色,又相互联系,“三企联动”是推进宝武整体体系能力提升的非常重要的工作。一是深化国企改革。各级子公司要不折不扣完成调整优化后的任务。二是国有资本投资公司建设。总

部要提高效率;各子公司作为资产经营层,要上收资产管理职能,提高效率;要做实生产运营层。三是创建世界一流。高科技,碳中和,“卡脖子”;资产效率,大家一定要重视ROE,这是我们的一个软肋,也是我们的一个管理重点;国际化。第六,继续大力推进联合重组。中国宝武这些年之所以能够大踏步地进步,与我们坚决贯彻落实党中央产业政策要求,落实国有资本投资公司功能定位,大力度推进联合重组密不可分。没有联合重组,宝武就没有今天的行业地位和经营效益。要按照既定计划,抓好专业化整合,确保百日计划、百日计划等落实到位。要牢牢抓住当前行业发展的有利时机,减产能、限产量也都是机会,必须抢抓机遇,乘势而上。要做好联合重组,必须提高重组以后整合融合的能力,避免“消化不良”,这是关键。必须创新商业模式,充分利用产融结合特别是权益性融资、上市、引战等手段来降低负债率;要横向对标找差,加大应收账款清欠回收力度,减少有息负债,降低资产负债率,为宝武“开疆拓土”腾出新的发展空间,打好基础。第七,做好员工关爱工作。员工是宝武最宝贵的财富,必须要全心全意关心呵护他们。一是要抓好安全生产。二是要抓好抗疫工作。大家高度重视,守土有责、守土尽责,看好自己的门,管好自己的人,搞好自己的生产经营,不要让员工置于危险之地。三是推进协力变革。加快变主从式协力为伙伴式协作,以极致的专业化分工来提升整体的管理体系能力,为下一步智慧制造奠

定基础。要消灭协力,走专业化分工的道路,在极致专业化能力建设的基础上提高规模效应。各单位一定要把协力管理作为改革对象,作为安全生产的基本建设来加以对待。四是全面提高员工素质。工会、产教融合发展中心最近在推进跨区域的修学旅行,希望各单位大力支持,使有证的高等级技工翻一番,无证的低等级技工减一半,提高员工素质。要通过员工培训累积人力资本,提高宝武的竞争力。五是抓好党史学习教育“我为群众办实事”。六是提高员工收入。今年效益不错的前提下,员工的收入能否实现进一步的提高?保证员工有比较高的收入,有比较好的职业安全感,有比较富有创意的工作环境,这方面我们要抓住时机,加大研究。第八,组织开展好“公司日”活动。我们不仅要抓好物质文明建设,也要抓好精神文明建设;企业的效益要好,企业的文化也要好;宝武人不只是会炼钢,也能文能武、是有品位的人。每年的12月23日已确定为宝武的公司日,各部门各公司要提前筹划好重大项目开工、员工创新日、先进表彰、文艺汇演等今年的公司日活动,把日子过得红红火火,为来年聚人气、提士气,争取更大进步。

邹继新、朱永红、郭斌、章克勤、侯安贵、魏尧等中国宝武领导,中国宝武总经理助理及以上领导,总部各业务中心、职能部门、党群机构、共享单元负责人,各一级子公司主要负责人参加会议。

太钢尖山铁矿 水系统智能化改造正式进入施工阶段

本报讯(通讯员 郭旭壮)今年以来,尖山铁矿坚持“绿色、精品、智慧”的科技创新战略方向,强化技术引领,着力推动创新转型发展,以“高效率”创造高效益,打造极致效率矿山,将员工从简单重复的劳动中解放出来,酝酿已久的水系统智能化改造正式进入施工阶段。

为推进整个智能化改造项目的顺利进行,按期完成既定目标,施工组成立了专门的组织机构,从项目的合规性,施工过程中的安全、质量、进度、文明施工、消防保卫等都设专人负责。在施工建设阶段,充分发挥党员先锋模范作用,特别抽调选矿部、成动部、自动化先进党员干部、专业技术人员组成项目组,加强工程质量的监督,负责相关区域总体网络计划的编制、实施、考核,组织制订周、月计划,并检查各项工作的完成情况,对施工过程中存在的问题及时进行监督整改,并提出具有指导意义的防范措施和意见,如发现重大险情有权停止其作业,并随时报告上级。项目组成员严格遵守相应岗位职责,刀刃向内,特别制定出了针对自身的相关管理制度,敢于直面问题,强化整改落实,确保项目按时间节点保质保量完成。

水系统智能化改造的正式实施,对尖山铁矿未来可持续发展,增强行业自信、企业自信、职业自信,助力太钢建成全球最具竞争力的不锈钢全产业链企业具有重要意义。

太钢炼铁厂环保作业区抓安全措施得力

本报讯(通讯员 鄧小丽)太钢炼铁厂环保作业区把安全生产当作企业发展的大事来抓,采取有效措施,确保本作业区安全生产和可持续性发展。

该作业区抓安全坚决做到“三个不动摇”:安全与生产冲突时,安全第一的思想不动摇;安全与经济效益冲突时,安全优先的原则不动摇;反骄防松,不断自我加压的决心不动摇。作业区经常组织员工算好三笔账:一是形象账,通过对典型事故案例的剖析,让员工明白事故对企业形象的消极影响;二是经济账,一起大事故会给企业造成少则几十万元多则上百万元的经济损失;三是个人利益账,让伤者现身说法,使广大员工感受到事故给家庭带来的伤害和痛苦。

在安全管理中,该作业区想方设法调动各方面的积极性,建立了立体化、网络化的管理格局。强化安全责任制,提高员工综合素质,确保安全措施落实到位,开展了夫妻签订安全保证书、安全寄心语、安全慰问等活动,共筑安全防线。